

Dnr 2025/1483

Skogsstyrelsens årsredovisning 2025



© Skogsstyrelsen 2025

Dnr 2025/1483

Processansvarig

Frank Lantz

Processförvaltare

Lars-Erik Tärnåsen

Styrgrupp

Ida Johansson
Jimmy Lundblad
Anna-Karin Mähler
Cecilia Spansk
Cecilia Ulfhielm
Karin Östberg

Omslag

Emma Liljewall

Innehåll

Förord	7
1 Året i korthet	9
Några väsentliga händelser under 2025	9
Rättsutvecklingen medför fortsatta utmaningar	9
Klimatförändringarnas påverkan på vårt arbete	9
Bekämpningsområden för granbarkborre tas bort	10
Fortsatt dialog och samverkan i EU-processer	10
2 Ledning och styrning	12
Skogspolitiken och vårt uppdrag	12
Verktyg för ledning och styrning på kort och lång sikt	12
Vision och verksamhetsidé	12
GRAN som grund för ledar- och medarbetarskap	12
Verksamhetsstrategi och önskade effekter i skogen	12
Andra verktyg för ledning och styrning	13
Miljöledning	13
Informationssäkerhet	13
Intern styrning och kontroll	14
Så lyckas vi	15
I samverkan och nära kund	15
Nyttja digitaliseringens möjligheter	16
Stärkt kompetensförsörjning	16
Förändringsagenda	17
3 Utvecklingen i skogen	18
Minskade skogsskador	18
Biotiska skador	18
Mer produktiva skogar	18
Tillväxt	18
Föryngring	19
Areal ungskogsröjning samt gödsling	19
Mer varierade skogar	20
Hyggesfritt och variationsrikt skogsbruk	20
Rönn, asp, sälk och ek samt andra löv- och ädellövträd	20
Skogsbruk i renskötselområdet	20
Förbättrad miljöhänsyn	21
Naturvärden	21

Kulturvärden	21
Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	22
Skyddad skog och skogar med höga miljövärden	22
Naturvårdande skötsel	22
Stärkta upplevelsevärden i skogen	22
Skogsbrukets klimatnytta	23
Effekter av klimatförändring	23
Kolinlagring i skog	23
4 Mål och resultat	25
Redovisning resultat effekter i skogen	25
Effekter i skogen	25
Minskade skogsskador	26
Mer produktiva skogar	28
Mer varierade skogar	29
Förbättrad miljöhänsyn	30
Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	31
Stärkta upplevelsevärden i skogen	32
5 Policyutveckling	34
Åtterrporteringskrav och regeringsuppdrag 2025 – en bruttolista	34
Åtterrporteringskrav och uppdrag från regleringsbrevet 2025 som främst rör policyutveckling	34
Övriga uppdrag som bland annat rör policyutveckling	38
Forest Europe	38
<i>Bistå Miljömålsrådet i arbetet med att identifiera effektiva samarbeten och åtgärder</i>	38
Regelförenkling	38
Delade regeringsuppdrag	39
Internationell verksamhet	39
Stöd till Regeringskansliet	39
Internationellt utvecklingssamarbete	39
Övriga policyfrågor	40
Miljömålsuppföljning	40
Regional utveckling	40
Policyer	41
Sektorssamverkan	41
6 Rådgivning	42
Rådgivning och kunskapsförmedling till skogsbrukare	42
Vilka vi når i vår rådgivning	43
Former för rådgivning	43
Utvärdering och effekter av rådgivningen	44

Hur vi når våra målgrupper	45
Rådgivning och kunskapsförmedling utifrån effektmål	45
Digitala tjänster och kunskapsunderlag i rådgivningen	47
Mina sidor	47
Skogseko och skogsstyrelsen.se	47
Samverkan med Skogen i skolan	48
7 Områdesskydd	49
Biotopskyddsområde och naturvårdsavtal – bildande av formellt skydd	49
Övrig förvaltning av biotopskyddsområden och naturvårdsavtal	51
Intrångsersättningar i enlighet med 19 § i skogsvårdslagen	52
8 Ekonomiska stöd	53
Stöd inom den strategiska planen för den gemensamma jordbrukspolitiken 2023–2027	53
Landsbygdsprogrammet 2014–2022	54
Skogens miljövärden – LBP 2014–2022	54
Stöd för kompetensutveckling, kurser och information, inom hållbart skogsbruk, LBP 2014–2022	54
Stöd för samarbete inom miljö LBP 2014–2022	55
Nationella stöd	56
Stöd till natur- och kulturmiljövårdsåtgärder (Nokås) samt ädellövskogsbruk	56
Handläggningstid och kostnader för handläggning	58
9 Återvätning	60
Utvecklingsarbete för att öka intresset för återvätningsavtal	60
Höjning av ersättningsnivåer	60
Utfall i siffror	61
10 Ärendehandläggning och tillsyn	63
Handläggning och tillsyn alltmer utmanande	63
Samlad tillsynsplan	65
Handläggning av avverkningsanmälningar enligt skogsvårdslagen samt anmälningar om samråd enligt 12 kap. 6 § miljöbalken	65
Hantering av tillsynsärenden enligt miljöbalken, skogsvårdslagen och växtskyddslagen.	66
Handläggning av ansökningar om avverkning i fjällnära skog	66
Handläggningstider och kostnader för handläggning och tillsyn fram till åtgärdens utförande	67
E-tjänster för skogliga ärenden	68
Tillsyn av egenkontroll enligt miljöbalken	68
Tillsyn enligt timmerförordningen	68
Arbete med förordningen om avskogningsfria produkter	68

Tillsyn av produktion och saluföring av skogsodlingsmaterial enligt skogsvårdslagen	69
Tillsyn enligt virkesmätningslagen	69
11 Statistik	70
Utveckling av statistikprodukter	71
Skogsnäring	71
Skogsbruk och skogsskador	72
Natur- och kulturhänsyn	72
12 Uppdragsverksamhet	73
Effekter i skogen	73
Skogliga tjänster	73
Skogsstyrelsens kunder och efterfrågade produkter	73
Myndighetssamverkan	73
Uppdragsverksamhet i balans	74
Verksamhetsvolym och ekonomiskt resultat	74
Arbetsmarknadsuppdrag	74
13 Finansiell redovisning och övrig information	76
Ekonomiskt resultat i sammanfattning	76
Kommentarer till utfall	76
Förvaltningsanslag 1:1	76
Anslag 1:2	76
Avgiftsfinansierad verksamhet	77
Resultaträkning	77
Balansräkning	77
Övrig information av väsentlig betydelse	78
Skogsstyrelsens medarbetare	78
Sjukfrånvaro	79
Verksamhetens omfattning	79
Resultaträkning	81
Balansräkning	82
Anslagsredovisning	84
Sammanställning över väsentliga uppgifter	86
Tilläggsupplysningar och noter	87

Förord

Trygga steg för tydlig skillnad

Med förväntan gick Skogsstyrelsen in i 2025. Tidigare tal om nedskärningar hade vänt till stärkta resurser. Flera stora frågor skulle kräva extra engagemang, parallellt med fortsatt högt tryck i myndighetens löpande arbete. Kraftiga skyfall och senare stormen Johannes påminde om behovet av klimatanpassning – i allt från skogsskötsel till infrastruktur.

Skogen har varit i fortsatt fokus i samhälle och näringsliv. För Skogsstyrelsen har det varit tydligt att många frågor har följts med stort intresse. Under året kom skogsutredningen med sitt slutbetänkande ”En robust skogspolitik för aktivt skogsbruk”, där Skogsstyrelsen bistått med expertmedverkan och underlag. Vi följer med stort intresse vad som kommer i utredningens spår, inte minst inom tillsyn och artskydd som är centrala områden i myndighetens verksamhet.

Den svenska skogspolitiken är ofta kopplad EU:s lagstiftning. Ett exempel är avskogningsförordningen, med Skogsstyrelsen som behörig myndighet för Sverige. Denna EU-lag var tänkt att gälla från den 30 december 2024, men tillämpningen har blivit framflyttad i omgångar. Nytt datum är den 30 december 2026. Senareläggningen har knappast inneburit att Skogsstyrelsen och berörda verksamhetsutövare kunnat luta sig tillbaka, snarare tvärtom. Myndigheten har följt utvecklingen och aktivt förberett tillämpningen. Avskogningsförordningen är ett exempel där vi bygger kunskaper, ger service och samtidigt ger viktiga inspel i processen.

Under 2024 förbereddes en omställning för att anpassa verksamhet till en krympande ekonomi. Senare samma år kom höstbudgeten med mer glädjande besked. På kort tid gick myndigheten från att bromsa till ett behov av att växla upp. Det gav ny energi och samtidigt nya utmaningar att hantera, med ett omfattande arbete i planering och rekrytering, allt för att ökade anslag också ska ge ökad effekt. Det får mig att tänka på en beskrivning av en viktig skillnad mellan bolag och myndigheter: I ett bolag ska verksamheten generera pengar, i en myndighet ska anslagen (pengarna) generera verksamhet. I vårt fall ska verksamheten bidra till att landets skogar sköts på ett sådant sätt att de skogspolitiska mål som beslutats av riksdagen kan uppnås.

Skogsstyrelsen har initierat en översyn av hur vi ska hantera tillsynsverksamheten i den pågående rättsutvecklingen. I arbetet tar vi med oss effekter av nya fridlysningsregler, som indirekt påverkar artskyddsarbetet. De politiska initiativen ger förutsättningar för att skapa ökad tydlighet om vad som ska gälla, vilket välkomnas av oss och hela sektorn.

Vi hälsar med tillfredsställelse att granbarkborreangreppen har klingat av. Ansträngningar i övervakning och för att motverka spridning har rustat oss med kunskaper och färsk erfarenheter som vi kommer ha nytta av i liknande situationer. Det finns en uppenbar risk att de skogar som stormfällades innan årsskiftet leder till nya angrepp.

Vi har under året arbetat med att uppdatera vår handlingsplan för klimatanpassning. Den visar tydliga behov av att kraftigt öka arbetet med att anpassa det sätt som vi sköter och nyttjar skogen på grund av ett förändrat klimat. Ämnet är brett och manar till både förståelse och aktiva åtgärder i alla delar av den skogliga verksamheten, från skogsskötsel till infrastruktur. Skogsbilvägarna förtjänar ett särskilt omnämnande. De är av central betydelse för skogens skötsel och i förlängningen för hela skogssektorn. Under året har flera av skogssektorns aktörer tillsammans tagit fram rapporten ”Nationell strategi för enskilda vägar”. Vi är glada att vi kunnat bidra med expertkunskaper i arbetet.

I en återblick är det lätt att särskilt lägga märke till allt som är nytt. Väl så imponerande är allt det andra, det där som rullar på. Vi tar emot cirka 60 000 avverkningsanmälningar per år, följer upp lämnad hänsyn till kultur- och naturmiljöer, inventerar återväxtresultat och jobbar med rådgivning, för att nämna något. Samtidigt utvecklar vi ständigt både verksamhet och system.

Jag är glad över att Skogsstyrelsen åtnjuter respekt och förtroende, såväl i skogssektorn som hos vår uppdragsgivare. Sammantaget blev 2025 ett bra – rentav stabilt – år. Det är lätt att vara stolt över den skillnad som Skogsstyrelsens medarbetare gör för Sveriges skogar och för skogssektorn i sin helhet och jag riktar ett varmt tack till myndighetens medarbetare.

Jönköping, 2026-02-17



Herman Sundqvist
Generaldirektör, Skogsstyrelsen

1 Året i korthet

I detta kapitel redovisas en kort överblick över väsentliga händelser, leveranser och nyckeltal som varit av särskild betydelse för Skogsstyrelsens verksamhet under 2025.

Några väsentliga händelser under 2025

Rättsutvecklingen medför fortsatta utmaningar

De senaste årens rättsutveckling, främst gällande planerade och anmälda föryngringsavverkningar, fortsätter innebära en ökad arbetsbelastning för myndigheten. Även om Skogsstyrelsen har fått ytterligare anslag, så uppnås i dagsläget inte de krav som åligger myndigheten enligt miljöbalken. Antalet överklagade ärenden har ökat kraftigt och många ärenden som prövas i domstol återförvisas till Skogsstyrelsen för ytterligare utredning. I takt med rättsutvecklingen har vi under de senaste åren sett en fördubbling av antalet överklagade beslut varje år. Under 2025 inkom över 950 överklaganden till Skogsstyrelsen.

I början av augusti meddelade EU-domstolen ett förhandsavgörande i ett estländskt mål som handlade om förbud mot att utföra gallring respektive slutavverkning under fåglars häcknings- och uppfödningstid. Under hösten publicerade Naturvårdsverket och Skogsstyrelsen en gemensam analys av domen, där myndigheterna konstaterar att det kan komma att behövas ökad hänsyn vid avverkningsåtgärder under fåglars häckningstid, för att undvika förbuden enligt artskyddsförordningen.

Vi har under 2025 trappat upp rådgivningsinsatserna för att stödja skogsbruket i det förebyggande artskyddsarbetet. Insatserna handlar framför allt om digitala och fysiska träffar med olika inriktningar, men även uppdragsutbildningar.

Klimatförändringarnas påverkan på vårt arbete

I början av sommaren publicerade Skogsstyrelsen en uppdaterad klimat- och sårbarhetsanalys¹. Rapporten visar att riskerna för bland annat torkstress, stormskador, skogsbrand och skador från ras och skred är betydande de närmaste 25 åren och att riskerna inom flera områden bedöms ha ökat sedan den föregående analysen gjordes 2019.

Frågan aktualiserades särskilt efter de skyfall, med efterföljande översvämningar och ras, som drabbade framför allt Västernorrland under september. Skogsstyrelsen har bistått Länsstyrelsen i Västernorrland och Haverikommissionen med underlag till olika utredningar.

I slutet av december drog stormen Johannes in över norra och mellersta Sverige. I början av januari 2026 kunde Skogsstyrelsen tillsammans med skogsbruket göra

¹ Klimat och sårbarhetsanalys (Skogsstyrelsen 2025:08)

en första samlad bedömning som indikerade att Johannes var den enskilt största stormen som drabbat skogsägare i Sverige på tio år.

Under året har Skogsstyrelsen arbetat med en uppdatering av mål och handlingsplan för klimatanpassning. Arbetet har resulterat i justerade delmål och effektmål, förslag till olika praktiska åtgärder som bidrar till klimatanpassning i skogen samt en justerad handlingsplan för åren 2026–2030.

Bekämpningsområden för granbarkborre tas bort

Sedan 2018 har södra och mellersta delarna av Sverige drabbats hårt av granbarkborreangrepp och under 2020 beslutades att införa särskilda bekämpningsområden. Under våren 2025 beslutade Skogsstyrelsen att häva de beslutade bekämpningsområdena, samtidigt som reglerna för åtgärder mot skadliga insekter flyttades från skogsvårdslagen till växtskyddslagen. Med de nya föreskrifterna till växtskyddslagen kommer det i framtiden inte att finnas behov av att besluta om nya bekämpningsområden. I stället kommer Skogsstyrelsen i enskilda fall kunna besluta om mer ingripande åtgärder för att begränsa förekomsten av vissa insekter som kan orsaka skador på skog.

Fortsatt dialog och samverkan i EU-processer

Skogsstyrelsen har under 2025 deltagit i arbetet kring flera stora EU-processer.

Förberedelser för införande av avskogningsförordningen (EUDR) har fortsatt under hela 2025 och vi kommer i mars 2026 att slutredovisa ett regeringsuppdrag om att inrätta en myndighetssamverkansgrupp för tillämpningen av förordningen. Öppna frågestunder med upp till 200 deltagare per tillfälle har hållits varannan vecka under en stor del av året och det har totalt genomförts ett hundratal dialogmöten med olika företag. Vi har också samverkat med andra myndigheter, EU-kommissionen och andra medlemsstater. I december röstade EU-parlamentet ja tilländringar i förordningen, som bland annat innebär att tillämpningen av förordningen skjuts upp till 30 december 2026.

Arbetet med förslag till nationell plan för naturrestaurering, som ska presenteras i slutet av februari 2026, leds av Naturvårdsverket. Skogsstyrelsen ansvarar för den del av planen som handlar om restaurering av skogsekosystem och vi deltar även i arbetet med andra delar av planen som rör skogliga frågor. I november ansvarade Skogsstyrelsen för en dialog om åtgärder för de skogliga ekosystemen, dit ett 30-tal organisationer och företag var inbjudna.

Tabell 1:1 Väsentliga prestationer (ha=hektar)

Väsentliga prestationer	2025	2024	2023
Areal som skyddats via områdesskydd, för mer information se kapitel 8 "Områdesskydd" (ha=hektar)	1247 ha	711 ha	1 020 ha
Antal levererade statistikprodukter officiell statistik, för mer information, se kapitel 11, "Statistik och datainsamling"	15 st	14 st	14 st
Antal deltagare som nåtts av rådgivningsinsatser, för mer information se kapitel 6, "Rådgivning"	18 107 st	14 579 st	12 670 st
Summa utbetalda ersättningar för stöden Ädellövsskogsbruk och Nokås, för mer information se kapitel 9, "Ekonomiska stöd"	38 828 st	34 491 tkr	32 919 tkr
Antal förbud och förelägganden om miljöhänsyn och hänsyn till rennäringen (30-31§§ SvL samt MB), för mer information se kapitel 10, "Ärendehandläggning och tillsyn"	658 st	752 st	976 st
Antal genomförda hänsynsuppföljningar, inklusive kontrollinventering efter avverkning* för mer information se kapitel 11, "Statistik"	624 st	633 st	616 st
Belopp tecknade avtal naturvårdande skötsel, för mer information se kapitel 8 "Områdesskydd"	38 934 tkr	15 754 tkr	21 769 tkr
Antal slutförda regeringsuppdrag, för mer information se kapitel 5, "Policyutveckling"	4 st	3 st	13 st
Areal tecknade återvättningsavtal, för mer information se kapitel 9, "Återvätning"	391 ha	490 ha	244 ha
Operativa tjänstgöringsdagar i skoglig uppdragsverksamhet se kapitel 12, "Uppdragsverksamhet"	8 778	8 490	8 653

* Utfallet 2023 och 2024 korrigerat inklusive den kontrollinventering som görs

Tabell 1:2 Verksamhetens volym

Verksamhetens intäkter (tkr)	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	1 104 674	975 708	990 115
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	99 992	96 574	85 063
Intäkter av bidrag	131 302	130 954	109 033
Finansiella intäkter	1 194	1 983	2 548
Summa Verksamhetens intäkter	1 337 162	1 205 219	1 186 759

Verksamhetens kostnader (tkr)	2025	2024	2023
Kostnader för personal	584 753	539 750	554 714
Kostnader för lokaler	45 506	44 582	44 928
Övriga driftskostnader	677 183	585 493	565 972
Finansiella kostnader	2 787	5 959	3 600
Avskrivningar och nedskrivningar	27 565	28 906	27 529
Summa Verksamhetens kostnader	1 337 794	1 204 690	1 196 742

Årsarbetskrafter	2025	2024	2023
Årsarbetskrafter totalt	726	698	792
- kvinnor	340	312	332
- män	386	386	460

2 Ledning och styrning

Som myndighet inom skogssektorn ska Skogsstyrelsen verka för genomförandet av de skogspolitiska målen.

Skogspolitiken och vårt uppdrag

Skogsstyrelsen är förvaltningsmyndighet under regeringen och har i uppgift att verka för att landets skogar sköts på ett sådant sätt att de skogspolitiska mål som beslutats av riksdagen kan uppnås.

Verktyg för ledning och styrning på kort och lång sikt

Skogsstyrelsen leds av en generaldirektör och har en styrelse. En internrevision finns knuten till styrelsen. Vid årsskiftet 2025–2026 hade Skogsstyrelsen 70 kontor fördelade över hela landet.

Vision och verksamhetsidé

Vår vision är *Skog till nytta för alla*.

Verksamhetsidén lyder:

- *Vi arbetar för att skogens alla värden ska bidra till de globala målen för hållbar utveckling.*
- *Vi driver på för en omställning till ett biobaserat samhälle genom ökad skogsproduktion med levande skogar.*
- *Vi är en öppen och utvecklingsinriktad kunskapsmyndighet som arbetar i bred samverkan.*

GRAN som grund för ledar- och medarbetarskap

Skogsstyrelsen har under året implementerat en ledaridé, GRAN, som bygger på värdeorden gemenskap, respekt, ansvar och nyfikenhet. Vår kommande medarbetaridé bygger på samma värdeord men ur medarbetarperspektiv. Ledaridén och medarbetaridén är komplement till den statliga värdegrunden.

Verksamhetsstrategi och önskade effekter i skogen

Strategin beskriver hur Skogsstyrelsen ska fullfölja uppdraget och hur vi arbetar för att nå myndighetens vision och verksamhetsidé. Utifrån myndighetens uppdrag, de skogspolitiska målen, vår verksamhetsidé och Agenda 2030 beskriver verksamhetsstrategin sex långsiktiga mål i form av effekter i skogen. Dessa är:

- Minskade skogsskador
- Mer produktiva skogar
- Mer varierade skogar
- Förbättrad miljöhänsyn
- Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden
- Stärkta upplevelsevärden i skogen

Skogsstyrelsen har i sin strävan att nå de skogliga effekterna fokuserat på fem utvecklingsområden, ”Så lyckas vi”. I samverkan och nära kund, Nyttja

digitaliseringens möjligheter samt Stärkt kompetensförsörjning är tre av dessa, vilka omnämns senare i detta kapitel. De övriga två är Utvecklade arbetssätt och Tillitsbaserat ledarskap och medarbetarskap. Aktiviteter inom dessa två sista pågår men är mer intern utveckling och kommer inte omnämnas i den här årsredovisningen.

Andra verktyg för ledning och styrning

Skogsstyrelsens verksamhet planeras och följs upp genom en målstyrningsmodell. Målstyrningen utgår från verksamhetsstrategin och riktas mot de effekter i skogen som listats ovan och beskrivs närmare i kapitel 4, "Mål och resultat". Jämställdhetsperspektivet har integrerats i vår styrning.

Miljöledning

Skogsstyrelsen arbetar utifrån förordning (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter där det framgår att myndigheten ska ha ett miljöledningssystem samt en miljöpolicy och fastställda miljömål för verksamheten. Årets interna miljörevisioner gav inga avvikelser men resulterade i några förbättringsförslag.

Skogsstyrelsen ska, utifrån uppdrag i regleringsbrevet 2022 om minskade utsläpp från tjänsteresor, redovisa uppföljningsbara mål för resande för 2025 i förhållande till 2019 på ett sätt som leder till mindre miljö- och klimatpåverkan.

Skogsstyrelsens koldioxidutsläpp från tjänsteresor har totalt sett minskat sedan 2019. På grund av ökad internationell verksamhet har utsläppen från flygresor dock ökat. Koldioxidutsläppen från tjänsteresor med bil har minskat från 674 ton år 2019 till 479 ton år 2025. Detta och andra uppgifter framgår i Skogsstyrelsens årliga redovisning av miljöledningsarbetet.²

Delar av Skogsstyrelsens uppdragsverksamhet är entreprenörscertifierad enligt Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Entreprenörscertifieringen innebär att myndigheten med utgångspunkt i de krav som anges i denna skogsstandard kan utföra uppdrag på certifierad skogsmark.

Skogsstyrelsen har sedan år 2001 varit certifierad enligt standarden ISO 14001 men har valt att inte förlänga avtalet för certifieringen från och med 2026 då ledningen bedömt att mervärdet av de externa revisionerna och certifieringen är för lågt i förhållande till kostnaden och nyttan. Det pågår ett arbete med att se över möjligheten till myndighetssamarbete med extern granskning av miljöledningssystemet. De interna miljörevisionerna kommer att fortsätta utifrån kraven i Förordningen (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter.

Informationssäkerhet

Skogsstyrelsens arbete med informationssäkerhet utgår från de krav som ställs i föreskrifter från Myndigheten för civilt försvar, ISO 27001:2022 och ISO 27002:2022. Handlingsplanen för 2025 omfattade aktiviteter inom informationssäkerhet, it-säkerhet och dataskydd då dessa områden hänger ihop. De tidigare påbörjade utbildningsprogrammen för informationssäkerhet och it-säkerhet samt dataskydd har fortsatt. Utbildningarna riktar sig till samtliga

² Redovisning av miljöledningsarbetet 2025, Skogsstyrelsen, dnr 2026/152

medarbetare. Skogsstyrelsens ledningsgrupp har utbildats om sitt ansvar för cybersäkerhetsarbetet i enlighet med kraven i EU:s NIS2-direktiv³ och den kommande cybersäkerhetslagen.

Vår handbok *”Ledningssystem för informationssäkerhet”* har uppdaterats under året. Myndigheten följer hur NIS2 och den kommande cybersäkerhetslagen kan komma att påverka myndighetens arbete med informations- och cybersäkerhet.

Skogsstyrelsens verksamhet är samhällsviktig i enlighet utifrån att NIS2 pekar ut viss offentlig verksamhet som samhällsviktig. Vi har vidare bedömt att vårt arbete med bekämpning och hantering av skogsskadegörare är samhällsviktig verksamhet i sig, då verksamheten anses säkerställa exporten av varor från skogen. Utrikeshandel ingår i MSB:s lista över viktiga samhällsfunktioner och 2023 utgjorde exportvärdet av varor från skogen cirka 9 procent av varuexporten och drygt 5 procent av totala exportvärdet.⁴ Detta kommer att vara ingången till nästa års risk- och sårbarhetsanalys⁵.

Intern styrning och kontroll

Som en del i den årliga verksamhetsplaneringen genomför Skogsstyrelsen en riskanalys, enligt en metod⁶ som också används i arbetet med projekt, systemförvaltning och utveckling av våra verksamhetsprocesser.

Uppföljning av åtgärder och eventuell omvärdering av risker sker vid tertialuppföljningarna. Under flera år har de högst värderade riskerna haft koppling till den ökande komplexiteten i tillsynsverksamheten samt till informationssäkerhet.

Exempel på åtgärder som vidtogs under 2025:

- Skogsstyrelsen har fortsatt arbeta med att stärka informationsägandet och därmed ansvaret för informationssäkerheten internt.
- Nya tekniklösningar för övervakning säkrar snabbare nedstängning av system vid behov.
- Fortsatt arbete med att förstå de förändringar som pågår avseende artskydd, avskogningsförordning med mera. En översyn av tillsynsprocessen pågår för att anpassa verksamheten till nya förhållanden.

Arbete med intern styrning och kontroll i inköps- och upphandlingsprocessen

Skogsstyrelsen genomför årligen ett femtiotal upphandlingar av olika omfattning. En central upphandlingsfunktion stöds av en beställarorganisation med representation i hela landet. Utgångspunkten för arbetet är en upphandlingsstrategi som beslutades av generaldirektören 2021. Strategin baseras på regeringens nationella upphandlingsstrategi och refererar bland annat till den statliga

³ <https://www.mcf.se/sv/amnesomraden/informationssakerhet-och-cybersakerhet/krav-och-regler-inom-informationssakerhet-och-cybersakerhet/nis-direktivet/cybersakerhetslagen-nis2/det-har-ar-cybersakerhetslagen/> (NIS2-direktivet)

⁴ MSB:s lista med viktiga samhällsfunktioner – Utgångspunkt för att stärka samhällets beredskap, publ.nr. MSB1844.

⁵ Förordning (SFS 2022:524) om statliga myndigheters beredskap

⁶ Rutin - Riskhantering, dnr. 2022/4074

värdegrunden och till Skogsstyrelsens riktlinjer avseende mutor, jäv och otillbörlig påverkan.

Alla upphandlingar beställs genom ett dokumenterat förfarande. I dialog med beställande chef säkerställs val av upphandlingsform, principer för utvärdering av anbud med mera. Befogenheten att beställa inköp och upphandling regleras i den kompletterande arbetsordningen och är i första hand delegerad till chefer.

Vid genomförande av EU-upphandlingar, eller andra strategiskt viktiga upphandlingar, ska en så kallad co-pilot delta i ärendet för att säkerställa kvalitet i processen. Samtliga upphandlingsärenden överstigande 100 tkr genomförs och dokumenteras i ett särskilt ärendehandläggningssystem för att säkerställa en transparent hantering.

I möjligaste mån görs avrop på Kammarkollegiets ramavtal, där en kvalificering av leverantörer ingår. Vid egna upphandlingar görs alltid leverantörskontroll avseende eventuella skatteskulder med mera. Vid köp av tjänster inom det skogliga området ställs också krav på PEFC-certifiering eller motsvarande, vilket innebär att krav ställs på bland annat sociala och produktionsrelaterade krav.

Antikorruptionsarbete och extern granskning

Skogsstyrelsen har påbörjat ett arbete inriktat mot att tydligare samordna våra olika åtgärder för att förebygga och förhindra korruption. Arbetet kommer att byggas upp enligt den struktur som finns i stödmaterial från Statskontoret.

Sedan några år finns en visselblåsarfunktion vid Skogsstyrelsen, som tar emot både interna och externa anmälningar. Under 2025 inkom åtta rapporter via Skogsstyrelsens interna och externa rapporteringskanaler. Fyra av ärendena bedömdes inte vara av ett sådant slag att de ska hanteras av visselblåsarfunktionen. De övriga fyra inkomna rapporterna har hanterats såsom visselblåsarärenden enligt visselblåsarlagstiftningen.

Internrevisionen har under året granskat den interna kontrollmiljön vid Skogsstyrelsen och har identifierat behov av fortsatt arbete inom flera områden, rörande bland annat tidredovisning och kommunikation av verksamhetsplaneringen.

Styrelsens bedömning av intern styrning och kontroll

I samband med beslut om årsredovisningen gör Skogsstyrelsens styrelse en bedömning av den interna styrningen och kontrollen utifrån en intern rapport. I rapporten ingår en fördjupad genomgång av det arbete som beskrivits ovan, bland annat redovisning av genomförda uppföljningar och granskningar i verksamheten, revisionsrapporter från externa och interna revisioner samt samlade intryck och bedömningar från utförd riskhantering.

Så lyckas vi

I samverkan och nära kund

Myndigheten har utvecklat e-tjänster såsom till exempel *Mina sidor* och *Träffar och kurser* som båda är användardrivna. Kundtjänstarbetet utvecklas löpande utifrån de kundbehov som finns. Dialog och samverkan med skogsbrukets aktörer

har varit en viktig del i arbetet med att stärka det förebyggande artskyddsarbetet, se vidare kapitel 5, "Policyutveckling".

Nyttja digitaliseringens möjligheter

Som sektorsmyndighet arbetar Skogsstyrelsen med att förbättra dataförsörjning och digital infrastruktur för skogssektorn. Det är väsentligt för att nå önskade effekter i skogen. Myndigheten arbetar bland annat med det strategiska arbetet i Geodatarådet, förstudie för datadelning inom DELA-projektet (Samverkan för utvecklad infrastruktur och avancerad digitalisering i skogen) och den Nationella geodataplattformen (NGP). Nyckelord för samtliga insatser är samverkan och nära kund.

Geodata som tas fram med AI och andra digitala metoder är sedan flera år ett viktigt underlag som Skogsstyrelsen levererar till skogssektorn. Det underlättar avverkningsplanering, barkborrebekämpning, terrängkörning, fastighetstaxering, bevarande av kulturlämningar med mera. Det är i utvecklingen av geografisk AI som Skogsstyrelsen kan lämna störst bidrag till Sveriges AI-utveckling.

Under 2025 initierade Skogsstyrelsen också användning av generativ AI i övrig verksamhet och testat olika tillämpningar. Myndigheten har organiserat och avsatt resurser för att ge kontinuerligt stöd till verksamheten inom AI-området.

En nationell laserskanning med högre punkttäthet är avgörande för ett modernt och hållbart skogsbruk, där analyser på individträdsnivå ger bättre planering, säkrare virkesprognoser och starkare stöd för biologisk mångfald. Markägare får bättre förutsättningar att göra rätt från början, samtidigt som myndigheter kan effektivisera tillsyn och rådgivning och alla aktörer får tillgång till samma tillförlitliga underlag. Med ett återkommande omdrev byggs dessutom tidsserier som möjliggör förändringsanalyser av skog och mark, stärker klimatanpassning och driver utvecklingen av datadrivna arbetssätt, innovation och nya tjänster.

Stärkt kompetensförsörjning

Skogsstyrelsen har under året arbetat för att stärka den långsiktiga hållbara kompetensförsörjningen. Året har präglats av snabba förändringar, där myndigheten gått från omställning till expansion.

Vid ingången av 2025 hade myndigheten närmare 80 färre medarbetare än året innan, samtidigt som det förändrade uppdraget krävde en tydlig kompetensväxling. Den minskade bemanningen i kombination med nya krav medförde ett snabbt skifte från återhållsamhet till ett mer omfattande utvecklings- och rekryteringsarbete. Flera delar av verksamheten behövde samtidigt hantera både kompetensbortfall och uppbyggnad av ny kompetens, med fortsatt krav på hög leveransförmåga.

Den snabba omställningen har ställt krav på flexibilitet, tydliga prioriteringar och ett aktivt ledarskap. Arbetet har även möjliggjort översyn av arbetssätt och förstärkning av strategiska kompetensområden. Sammantaget har året präglats av ett omfattande förändringsarbete med viktiga steg mot en mer långsiktigt hållbar kompetensförsörjning.

Rekrytering

Under det gångna året har närmare 250 medarbetare rekryterats. Av dessa utgör 67 tillsvidareanställningar.

Av tillsvidareanställningarna har 47 procent gjorts inom tillsynsverksamheten och 12 procent till it-verksamheten.

Skogsstyrelsen har haft svårigheter att konkurrera om it-kompetens. En anledning är att löneläget är högre i den privata sektorn. Detta har bland annat lett till ökat behov av konsulter. Inom det skogliga området har myndigheten haft god tillgång till nyutexaminerade sökande, men däremot brist på seniora sökande med lång erfarenhet. Detta är avgörande för roller med strategiskt ansvar eller handledande funktioner. Vi har därför påbörjat ett arbete med att utveckla rekryteringskommunikationen för att bättre nå önskade målgrupper.

Totalt tog vi emot 44 sommarjobbare under 2025, vilket är en ökning jämfört med 11 sommarjobbare under 2024. Satsningen på sommarjobbare är ett sätt att nå ut till fler presumtiva medarbetare och skapa tidiga relationer med framtida kompetens.

Struktur för arbetsroller och kompetensplan

Skogsstyrelsen har under året arbetat med att ta fram en struktur för myndighetsgemensamma arbetsroller. Syftet är att skapa en tydlig och enhetlig grund för hur roller definieras, utvecklas och bemannas – med särskilt fokus på kärnverksamheten i ett första steg.

Parallellt har vi tagit fram en kompetensplan, där varje arbetsroll kopplas till specifika kompetenskrav och utvecklingsaktiviteter. Planen kommer formellt beslutas under första halvan av 2026, men har redan börjat användas i verksamheten och bedöms leda bland annat till tydligare förväntningar på medarbetare.

Förändringsagenda

Under 2025 har Skogsstyrelsen infört ett nytt arbetssätt där vi bland annat konkretiserar ”Så lyckas vi” inom ett antal utpekade utvecklingsområden som vi bedömt är viktiga att kraftsamla kring under året. Vi avser att fortsätta utveckla detta arbetssätt under kommande år. Flertalet av utvecklingsområdena kommer att utifrån insikter och lärdomar fortsätta under 2026. Under 2025 har utvecklingsområdena varit dessa:

- Kompetensförsörjning (se under ”Så lyckas vi”)
- Utvecklad hantering av externa frågor
- Översyn av tillsynsverksamheten
- Samlad och systematisk informationshantering
- Ramverk för processorientering och systemförvaltning

3 Utvecklingen i skogen

Samhällets efterfrågan på skogens nyttor fortsätter öka. Skogsstyrelsen följer kontinuerligt upp tillståndet i den svenska skogen.

Skogsstyrelsens verksamhetsstrategi anger sex effekter i skogen vilka alla är beroende av utvecklingen i skogssektorn, se även kapitel 4, ”Mål och resultat”. Vi utgår från dessa effekter för att beskriva utvecklingen i skogen genom framtagna indikatorer. Vidare redovisas skogsbrukets klimatnytta i avsnittet Skogsbrukets klimatnytta.

Minskade skogsskador

Biotiska skador

Resultatet från 2025 års älgbetesinventering (Äbin⁷) visar att andelen årsskadad ungtrall nationellt har minskat från 12 till 9 procent på ett år. Medeltalet för de senaste tre inventeringarna ligger på 11 procent, vilket är på en oförändrad nivå jämfört med de senaste åren. Se tabell 3:1a.

Granbarkborreskadorna bedöms vara nere på normala nivåer.

Tabell 3:1a Indikatorer för minskade skogsskador (årsvärden)

Indikator	2025	2024	2023
Volym granbarkborreskadade träd - Götaland, milj. m ³ sk*		0,28	1,3
Volym granbarkborreskadade träd - Svealand, milj. m ³ sk*		0,03	0,9
Andelen tallstammar med årsskada i ungskog - Hela landet, %	9	12	11
Andel granstammar med årsskada i ungskog - Hela landet, %	0,8	1,0	1,0
Andel tallstammar utan viltskador - Hela landet, % ^{***}	68	64	67

*Granbarkborreskadad skog inventeras inte 2025

^{***}Viltskador anges som medelvärde för de tre senaste inventeringarna varför de skiljer sig från uppgifterna i Skogsstyrelsens årsredovisning 2023 då enskilda år användes.

Tabell 3:1b Indikatorer för minskade skogsskador

Indikator	2022	2021	2020
Andel av den produktiva skogsmarksarealen med skador – Hela landet, % ^{**} (Riksskogstaxeringen)	10,1	10	9,5

Glidande 5-årsmedelvärden. Redovisat årtal avser mittår; 2022 = 2020–2024. Riksskogstaxeringen (tabell 3:38).

Mer produktiva skogar

Tillväxt

Medeltillväxten på produktiv skogsmark utanför formellt skyddade områden 2019–2023, var 120,5 miljoner m³sk/år, vilket är 11,4 miljoner högre än för det

⁷ Äbinrapporten, skobi.skogsstyrelsen.se/AbinRapport

närmast föregående femårsmedelvärde (109,1 miljoner m³sk/år).⁸ Tillväxten är den högsta som noterats sedan 2012.

Både den årliga avverkningsvolymen och den årliga naturliga avgången var lägre jämfört med föregående skattning; 84,3 miljoner m³sk/år 2019–2023 (88,7 miljoner/år 2018–2022), respektive 14,7 miljoner m³sk/år (15,9 miljoner/år).

Nettotillväxten blev därmed 21,6 miljoner m³sk/år, vilket är en betydande ökning jämfört med föregående skattning (4,5 miljoner m³sk/år) och jämfört med den genomsnittliga nettotillväxten för de tre föregående årens skattningar (4,3 miljoner m³sk/år). Tillväxtutvecklingen behöver följas under kommande år för att se om ökningen är uthållig och för att analysera bakomliggande orsaker⁹.

Föryngring

Andelen föryngringar som bedömts godkända var 94 procent (3-årsmedel), enligt de föreskrifter till skogsvårdslagen som gäller sedan 2022. Återväxtuppföljningen visar att den godkända andelen enligt *tidigare* föreskrifter (81 procent) och antal huvudplantor/hektar är oförändrade jämfört med resultaten 2022 och 2023 som då var de lägsta på tio år.¹⁰

Enligt de senaste fem årens återväxtuppföljning varierar andelen huvudstammar av tall på torr mark mellan olika landsdelar. Från kring 50 % i Götaland till 90 % i Norra Norrland. I Svealand och Södra Norrland syns tendenser till ökande tallandel medan andelen huvudplantor av tall i Norra Norrland och Götaland tycks minska.

För landet som helhet var cirka 30 % av huvudplantorna på torr mark inte tall vid inventeringstillfället (sex alternativt åtta säsonger efter avverkning i södra respektive norra Sverige). Detta indikerar fortsatt behov av bättre ståndortsanpassat trädslagsval vid föryngringsåtgärder och ungskogsvård.¹¹

Areal ungskogsröjning samt gödsling

Medelarealen röjd ungskog var för 2019/20 – 2023/24 242 000 hektar/år¹². Det motsvarar cirka 1,2 gånger den slutavverkade arealen 2011/12 – 2016/17¹³ (åtta år efter slutavverkning). Detta är en något låg nivå, då många ungskogar bör röjas mer än en gång. Arealen med omedelbart röjningsbehov är hög, men har dock gått ner från cirka 1,4 miljoner hektar 2012–2016 till cirka 1,2 miljoner hektar 2020–2024¹⁴.

⁸ SLU. 2025. Skogsdata 2025. Institutionen för skoglig resurshushållning, SLU. Umeå. Sveriges Officiella Statistik. (Även tillgängligt via webb: <https://skogsstatistik.slu.se/pxweb/sv/OffStat/Figur> 3.30).

⁹ Fridman, J. & Nilsson, P. 2025. Skogstillståndets utveckling sedan 1993. Ett faktaunderlag till 2024 års skogspolitikiska utredning. Arbetsrapport 558. Institutionen för skoglig resurshushållning. SLU

¹⁰ Skogsstyrelsen 2025. [Återväxternas kvalitet - Skogsstyrelsen](#)

¹¹ Skogsstyrelsen 2025, Skogsstyrelsens statistikdatabas/[Återväxternas kvalitet/09](#). Andel tall på torr mark 2017/18-

¹² Skogsdata 2025, Tabell 4.7, sid. 168. Riksskogstaxeringen 2025.

¹³ Skogsdata 2025, Tabell 4.3, sid. 164. Riksskogstaxeringen 2025.

¹⁴ Skogsdata 2017–2025. Riksskogstaxeringen.

Gödsling av skogsmark ökade under 2024 till cirka 40 000 hektar från låga nivåer 2022 (cirka 10 000 hektar) och 2023 (cirka 15 000 hektar)¹⁵. Den gödslade arealen för 2024 motsvarar ungefär medelarealen som gödslades 2019–2021.

Mer varierade skogar

Hyggesfritt och variationsrikt skogsbruk

Idag används hyggesfria metoder på cirka tre till fyra procent av den brukade skogsarealen, se tabell 3:2a.¹⁶ Nivån har varit ungefär densamma de år som arealen har mätts, det vill säga de tre år som är i tabellen. Flera aktörer erbjuder hyggesfria alternativ för skötsel av skogar som uppdrag. Löv- och blandskogar är mindre vanliga i den brukade skogen¹⁷, se tabell 3:2b. I Götaland är var tionde hektar av den brukade skogen en lövskog, vilket är mer än i resten av landet. Skogsstyrelsen ser ett ökat intresse inom skogssektorn för en ökad variation i skogen, såväl för förnygring med förädlad björk och andra trädslag som alternativa skötselformer, inte minst som ett sätt att möta en klimatförändring.

Rönn, asp, sälg och ek samt andra löv- och ädellövträd

Rönn, asp, sälg, ek (RASE) och andra ädellövträd är ovanliga i den brukade skogen. Detta beror på att skogsbruket prioriterat barrträd samt att dessa trädslag är hårt utsatta för hjortdjurens bete. I ungskogen, där betetrycket är som störst, är utvecklingen dock svagt positiv för RASE.¹⁸ Nya analyser för den äldre skogen visar att tätheten ligger över målet om tio stammar RASE per hektar på nationell nivå och i alla landsdelar förutom norra Norrland. I norra Norrland är dock utvecklingen positiv¹⁹.

Skogsbruk i renskötselområdet

En traditionell renskötsel, där tillgången till lavbete är en grundpelare, är viktig för bevarande och utveckling av rennäringen. Sammantaget minskar lavbetet²⁰. Den samlade påverkan av infrastruktur, vindkraftparker och gruvor med mera på skogslandskapet gör att intressekonflikten med renskötsel och samiska kulturlämningar ökar vid markanvändning. Skogsbruk påverkar den största arealen men är också en markanvändning där det går att göra anpassningar som kan minska de negativa effekterna för renskötseln. Dessa anpassningar kan dock påverka skogens tillväxt negativt. Täta skogar kan ge mycket virke men lite lav och tvärtom. Klimatförändringen ökar behovet av alternativa betesmarker för renskötseln för att renarna ska hitta föda alla vintrar.

¹⁵ Skogsstyrelsen 2025. Skogsstyrelsens statistikdatabas/Åtgärder i skogsbruket/04.Skogsgödsling (1000 ha) efter landsdel. År 1962–2024.

¹⁶ Skogsstyrelsen 2025. Skogsstyrelsens statistikdatabas, åtgärder i skogsbruket

¹⁷ Riksskogstaxeringen

¹⁸ skobi.skogsstyrelsen.se

¹⁹ SLU-rapport 2025, Widemo mfl. doi.org/10.54612/a.4co3ohmkvd

²⁰ Muntl. Sandström 2023. Analys av lavbete 2020 föredraget vid möte med Centrala samrådsgruppen skogsbruk-rennärning februari 2023. En jämförelse av utvecklingen sedan 1986. Ytterligare lavbete har försvunnit och i stort sett inget har vuxit till. Per Sandström, SLU

Tabell 3:2a Indikatorer för mer varierat skogsbruk

Mer varierat skogsbruk	2024	2023	2022
Areal hyggesfritt skogsbruk, 1000 ha	732,9*	778,3	719,8
Andel av inventerade ytor där RASE (rönn, asp, sälg och ek) hade gynnsam status - Hela landet, %	9	9	8

* Förändringen mot 2023 är inte statistiskt säkerställd

Tabell 3:2b Indikatorer för mer varierat skogsbruk – lövskog

Mer varierat skogsbruk – lövskogar	2022	2021	2020
Andel blandskog (mer än 35 % och mindre än 65 % lövträd) på produktiv skogsmark utanför formella skydd - Hela landet, %	7,0	7,0	6,9
Andel lövskog (lövträd 65 % eller mer samt mindre än 45 % ädla lövträd) på produktiv skogsmark utanför formella skydd för - Hela landet, %	6,4	6,3	6,5
Andel ädellövskog (lövträd 65 % eller mer samt 45 % eller mer ädla lövträd) på produktiv skogsmark utanför formella skydd - Hela landet, %	1,1	1,0	1,1

Tabellen anger femårsmedeltal där året avser det mittersta året.

Förbättrad miljöhänsyn

Naturvärden

Den hänsyn som genomförs vid skogliga åtgärder och planering ger positiva effekter, men den samlade hänsynen är inte tillräcklig.²¹

Årets hänsynsuppföljning visar att på 32 procent av sträckan strandlinje inom avverkningstrakter har kantzonen avverkats.²² 2022 var motsvarande siffra 35 procent. En kantzon mot vatten har stor betydelse för vattenkvaliteten och mångfalden i och intill vattendraget.

Kulturvärden

Skogsstyrelsens hänsynsuppföljning av kulturmiljöer 2025 visade att 18 procent av de kända kulturlämningarna hade skada eller grov skada till följd av föryngringsavverkning, se tabell 3:3. Inventeringen berör både övriga kulturhistoriska lämningar enligt skogsvårdslagen och fornlämningar enligt kulturmiljölagen. I de fall länsstyrelsen har skrivit ett beslut om tillstånd till ingrepp i fornlämning bedöms även fornlämningsområdet.²³ Omkring 40 procent av fornlämningsområdena var skadade eller grovt skadade till följd av skogsbruksåtgärder där länsstyrelsens beslut inte följts.

Tabell 3:3 Indikatorer på förbättrad miljöhänsyn

Indikatorer på förbättrad miljöhänsyn	2025	2024	2023
Andel skadade och grovt skadade kulturlämningar vid föryngringsavverkning - Hela landet, %	18	10	12

²¹ Naturvårdsverket 2023. Fördjupad utvärdering av Sveriges miljömål 2023. Rapport 7088. Sid. 10. ISBN 978-91-620-7088-5, ISSN 0282-7298.

²² Sveriges officiella statistik, Skogsstyrelsen.

²³ Till alla fornlämningar hör ett fornlämningsområde. Fornlämningsområdet är en del av fornlämningen och har samma skydd som själva lämningen. Länsstyrelsen bedömer fornlämningsområdets utbredning i samband med samrådsärenden och tillståndsärenden enligt 2 kap. kulturmiljölagen (1988:950).

Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden

Skyddad skog och skogar med höga miljövärden

Arealen skyddad skogsmark, formellt och frivilligt ökar i långsam takt, tabell 3:4.

Naturvårdande skötsel

Naturvårdande skötsel är en central del av bevarandearbetet. Omfattningen ökar långsamt och för att bevara och utveckla naturvärden i skyddade och avsatta skogar krävs en betydligt större insats.²⁴ I Sveriges återrapporering till EU-kommissionen lyfts restaurering av skogar och våtmarker samt återställning av hydrologi i torvmarker och svämplan ut som prioriterade naturvårdsåtgärder för perioden 2021–2027.²⁵ Ett förstärkt arbete med skötsel enligt strategin för natur- och kulturvårdande skötsel av skog²⁶ är i linje med dessa prioriteringar och bidrar även till uppfylla kraven i restaureringsförordningen.²⁷ Pågående återvätning av skogsmark är ytterligare ett viktigt bidrag.

Tabell 3:4 Indikatorer för utvecklat skydd

Indikatorer	2024	2023	2022
Ackumulerad areal frivilliga avsättningar på produktiv skogsmark -Hela landet, 1000 ha	1 392	1 338	1 360
Areal formellt skyddad skogsmark (utan överlapp) -Hela landet, 1000 ha, SCB	2 525	2 477	2 398
Areal formellt skyddad produktiv skogsmark (utan överlapp) -Hela landet, 1000 ha, SCB	1 445	1 406	1 349

Statistik för 2025 publiceras efter denna årsredovisnings inrapportering

Statistiken avser från och med AR 2025 resultatår, inte publiceringsår

Stärkta upplevelsevärden i skogen

Variation i skogslandskapet, gamla och stora träd, och närhet till vatten är viktiga aspekter som positivt bidrar till att göra skogar attraktiva för upplevelser.²⁸ Det saknas dock uppföljning kring i vilken mån skogsbruket tar hänsyn till rekreativevärden och stigar som är viktiga för framkomligheten.

Den tätortsnära skogen är särskilt välbesökt för rekreation eftersom den finns nära där många människor bor och rör sig. I tätortsnära områden har kommunerna en

²⁴ Skogsstyrelsen 2021. Behov av naturvårdande skötsel i skogar med biotopskydd och naturvårdsavtal. Rapport 2021/5

²⁵ Naturvårdsverket. 2021. Prioriterad åtgärdsplan (PAF) för Natura 2000 i Sverige. Tillgänglig på <https://www.naturvardsverket.se/globalassets/vagledning/skyddad-natur/natura-2000/se-final-paf-22-nov-2021.pdf>

²⁶ Naturvårdsverket 2023. Natur- och kulturvårdande skötsel av skog – Nationell strategi för skötsel av formellt skyddade och frivilligt avsatta skogar till 2030. Rapport 7122, Naturvårdsverket, 2023. Strategin är framtagen av Naturvårdsverket och Skogsstyrelsen i samverkan med aktörer i skogen på uppdrag av miljömålsrådet.

²⁷ EU. 2024. Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2024/1991 av den 24 juni 2024 om restaurering av natur och om ändring av förordning (EU) 2022/869. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SV/TXT/?uri=CELEX:32024R1991>

²⁸ Skogsstyrelsen (2023) Skogens rekreativevärden – En förstudie med förslag på indikatorer. Rapport 2023/8.

nyckelroll. De beaktar friluftslivet i planering och trenden verkar öka, men underlagen säger inget om hur hänsyn till friluftsliv tas i praktiken. Minskade anslag nationellt för områdesskydd och förvaltning försämrar förutsättningarna för friluftslivets tillgång till attraktiva natur- och kulturlandskap.

Klimatförändringar med extremväder, fästingburna sjukdomar och skogsskador ökar risken för att områden stängs av och/eller att landskapets attraktivitet minskar. Råd om ökad variation, klimatanpassning och hänsyn till vatten kan om de implementeras inte bara minska skaderisker utan även bidra till stärkta upplevelsevärden i skogen.²⁹

Skogsbrukets klimatnytta

Effekter av klimatförändring

Under 2025 uppmärksammades olika skador i skogslandskapet som kan kopplas till klimatförändringar. Vid de kraftiga skyfallen i Västernorrland skadades vägar och järnväg. När det gäller skyfallen i Västernorrland så noterar Skogsstyrelsen att det inte kan uteslutas att skogsbruksåtgärder och skogsvägdrastringar kan ha bidragit till händelseutvecklingen, men total skadeomfattning och påverkan är svårbedömda och behöver analyseras ytterligare.³⁰

Kolinlagring i skog

Under 2024 motsvarade Sveriges utsläpp av växthusgaser 47,5 miljoner ton koldioxidekvivalenter³¹, exklusive upptag och utsläpp från markanvändning (LULUCF). Nettoupptaget av kol i skog och skogsmark skattades till 55 miljoner ton koldioxidekvivalenter för år 2024, vilket är högre än genomsnittet för de senaste 10 åren (44 miljoner ton per år). Under samma period har nettoupptaget på skogsmark varierat kraftigt, mellan 35 och 55 miljoner ton koldioxidekvivalenter per år, vilket främst beror på kraftiga minskningar och öknings av nettoupptaget i trädbiomassan.³² Data från riksskogstaxeringen indikerar att de enskilda trädens tillväxt har påverkats kraftigt av torråret 2018 men har progressivt återhämtat sig i de senaste åren.³³ Skogsskador och förändringar i avverkningen har också bidragit till variation av kolinlagringen i skogen^{34,35}. Förändringar av kolförrådet i dött organiskt material har delvis kompenserat förändringar av nettoupptaget i trädbiomassan, medan kolförrådet i mineraljorden har varit ganska stabilt. Utsläppen av koldioxid från all dränerad organogen mark bedöms minska nettoinlagringen av kol i landet (se tabell 3:5).

Kolförrådsförändringar i träprodukter bidrar också till nettoupptaget i LULUCF-sektorn (knappt 4 miljoner ton år 2024). Nettoupptaget i träprodukter har dock halverats de senaste åren (se tabell 3:5) på grund av minskad avverkning 2023 och

²⁹ Naturvårdsverket 2025 Uppföljning av målen för friluftslivspolitikerna 2025. Skrivelse 2025-12-04.

³⁰ Skogsstyrelsen 2025. Skogsstyrelsens analys av skogsbruksåtgärder i anslutning till Trafikverkets skadepunkter i Västernorrland efter skyfallen i september 2025. PM.

³¹ Växthusgaser utsläpp och upptag. Hämtat från Naturvårdsverket 2025-12-19

³² Skog, utsläpp och upptag av växthusgaser. Hämtat från Naturvårdsverket 2025-12-19

³³ SLU (2025). Skogsdata 2025. Aktuella uppgifter om de svenska skogarna från Riksskogstaxeringen. Tema: Tillväxt, avverkning och naturlig avgång. Umeå.

³⁴ Skogsstyrelsen (2025). Skogsskador i Sverige 2024. Rapport 2025/05

³⁵ Skogsstyrelsen (2025). Avverkningsstatistik.

2024 jämfört med tidigare år samt att mer återvunnet papper används i pappers- och massatillverkningen.³⁶

Tabell 3:5 Kolförrådsförändringar i skog och träprodukter³⁷

Kolförrådsförändringar (kt CO ₂ -ekvivalenter)	2023	2022	2021
Skogsbruk	-54 620	-45 850	-41 110
Levande biomassa	-32 150	-20 930	-13 890
Dött organiskt material (död ved inklusive stubbar, grov förna, årsförna, humuslagret)	-11 510	-13 950	-16 230
Mineraljord	-19 880	-19 880	-19 890
Dränerad organogen mark	7 550	7 560	7 550
Övriga utsläpp	1 360	1 350	1 340
Träprodukter	3 840	5 120	7 710

Tabellen anger femårsmedeltal där årtalet avser det mittersta året.

³⁶ Nettoutsläpp och nettoupptag av växthusgaser från markanvändning (LULUCF). Hämtat från Naturvårdsverket 2025-12-19

³⁷ Kollager i skog, Dataunderlag LULUCF från Inst f mark och miljö, SLU.

4 Mål och resultat

Skogsstyrelsens verksamhetsstrategi har legat till grund för planering och uppföljning 2025. Den har ett femårigt perspektiv och sträcker sig till och med 2028. I verksamhetsstrategin finns sex identifierade effekter i skogen som myndigheten valt att arbeta mot.

Det övergripande tillståndet i skogen följs genom långsiktiga indikatorer som redovisas i kapitel 3, ”Utvecklingen i skogen”. De fem utvecklingsområden som identifierats i verksamhetsstrategins ”Så lyckas vi” beskrivs i kapitel 2, ”Ledning och styrning”.

Redovisning resultat effekter i skogen

I det här kapitlet redovisar Skogsstyrelsen resultatet av myndighetens arbete mot verksamhetsstrategins sex effekter i skogen. Resultaten redovisas i ett avsnitt per effekt. Respektive avsnitt inleds med en sammanfattande resultatbedömning. Den baseras på en sammanvägning av myndighetens prestationer och förflyttning för att nå effekten. Utvecklingen i skogen kan vara positiv även om Skogsstyrelsens prestationer under året inte varit tillfredsställande och vice versa. Vi arbetar utifrån en logik från planering, genomförande och uppföljning genom att bygga vår verksamhetsplan med grund i verksamhetsstrategin. För varje effekt anger vi i verksamhetsplanen ett antal aktiviteter som bedöms bidra till effekten. Vi styr, planerar, genomför och följer löpande upp våra prestationer i myndigheten under verksamhetsåret. Myndighetens prestationer följs, där så är möjligt, upp genom verksamhetsnära indikatorer.

Bedömningen görs utifrån tre nivåer:

- **God:** Myndighetens arbete mot långsiktiga mål uppnår ett gott resultat där myndigheten ser en klar förbättring, eller generellt håller en hög nivå. Myndigheten ser endast ett fåtal behov av förbättringar, och strävar efter att bibehålla ett gott resultat.
- **Tillfredsställande:** Myndighetens arbete mot långsiktiga mål bedöms ha uppnått ett acceptabelt resultat, men fler behov av utveckling finns.
- **Inte tillfredsställande:** Myndighetens arbete mot långsiktiga mål bedöms inte ha uppnått tillfredsställande resultat och har behov av omfattande utveckling.

I respektive avsnitt beskrivs ett antal exempel på prestationer som Skogsstyrelsen genomfört under 2025. Mer utförliga beskrivningar av genomförda aktiviteter återfinns i kapitel 2–13.

Effekter i skogen

Detta är myndighetens sex identifierade effekter som vi genom vår verksamhet bidrar till.

- Minskade skogsskador
- Mer produktiva skogar

- Mer varierade skogar
- Förbättrad miljöhänsyn
- Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden
- Stärkta upplevelsevärden i skogen

Inför verksamhetsåret 2024 påbörjade Skogsstyrelsen ett arbete för att utveckla en verksamhetslogik med effektkedjor. Vi utgår från den metodik för verksamhetslogik som Ekonomistyrningsverket förordar³⁸. Under året har vi planerat och följt upp verksamheten mot effektmålen med bland annat stöd av framtagna effektkedjor.

Minskade skogsskador

Vi utvecklar Skogsstyrelsens och sektorns medvetenhet och kapacitet för att hantera och förebygga skogsskador.

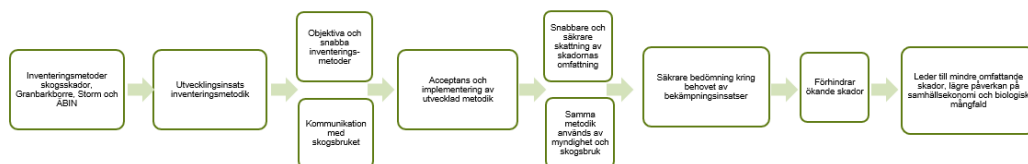


Bild 4:1. Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet "Minskade skogsskador".

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området "Minskade skogsskador" är tillfredsställande. Vi har under året fortsatt att genom en rad olika aktiviteter bidra till en ökad medvetenhet i skogssektorn om olika skadegörare och hur skador kan förebyggas. Kanaler och format för aktiviteterna har varierats och berört en bredd av olika typer av skador och skadegörare såsom klövvilt, svamp och insekter. Genom att löpande tillgängliggöra digitalt kartunderlag och resultat av övervakning av skogsskador har Skogsstyrelsen bidragit till att både skogliga aktörer och privata skogsägare vid behov snabbt kan agera och minska risken för större angrepp i den svenska skogen. Vi samarbetar och utbyter erfarenheter både nationellt och internationellt och bygger därmed en ökad kunskap kring frågor kopplat till skogsskador och hur vi kan sköta skogen för att minska risker på sikt. Vi tar lärdom av utvecklingsinsatser där vi inte nått tänkt resultat och har ambitionen att utveckla arbetssätt och samverkan nära kund framgent.

Urval av genomförda aktiviteter

Under året har Skogsstyrelsen genomfört ett antal kompetensutvecklingsaktiviteter inom temat klimatanpassning och hur skogsskador långsiktigt kan förebyggas. Vi har i våra aktiviteter riktat oss mot framför allt skogsägare men även till viss del yrkesverksamma.

I arbetet med att tidigt upptäcka granbarkborreangripen skog och därmed ge förutsättningar för minskad risk för spridning har myndigheten fortsatt att förvalta

³⁸ Ekonomistyrningsverket. Verksamhetslogik. 2023-02-23. [Verksamhetslogik - ESV Forum](#) (Hämtad 2025-10-29)

och utveckla digitala kartunderlag. Resultatet av analyser och genomförd övervakning har löpande publicerats i Skogsstyrelsens öppna karttjänst. Det pågår även ett samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) samt Skogforsk med att utveckla riskindexkartor för andra skador såsom storm- och snöbrott, gremmeniella och förskatesvamp.

Skogsstyrelsen har under ett antal år utvecklat objektiva inventeringsmetoder för att uppskatta granbarkborredödad volym samt stormfälld skog. Syftet är att skapa förutsättningar för sektorsgemensamma inventeringsmetoder som skulle ge ett säkert statistiskt underlag inom en förhållandevis kort tid efter händelse. Under året har vi konstaterat att vi inte lyckats skapa en branschgemensam samsyn kopplat till metoden för granbarkborredödad skog. Vår bedömning är att vi behöver få till en bättre dialog inför och under utvecklingsarbetet.

Skogsstyrelsen har analyserat skogsbruksåtgärder i anslutning till Trafikverkets skadepunkter efter skyfallen i september 2025. Det kan inte uteslutas att skogsbruksåtgärder och skogsvägdrawingar kan ha bidragit till händelseutvecklingen. Fortsatta analyser behövs dock för att stärka såväl myndighetens som samhällets förmåga och beredskap generellt för att bedöma, förebygga och hantera effekter av kommande höglödesepisoder nationellt. Skogsstyrelsen arbetar också med att få en samlad bedömning av vilka skador skyfallen har orsakat för skogsbruket samt bidrar med underlag till pågående officiella utredningar. Lokalt riktas särskild uppmärksamhet mot inkommande avverkningsanmälningar i området med utökade kontroller samt rådgivning och information om riskerna för mer skador.

Under årets sista dagar drabbades landet av en omfattande storm, Johannes. Första bedömningen av volymen stormfällt virke indikerar att det är den mest omfattande som drabbat Sverige under senaste 10 åren. Skogsstyrelsen fortsätter att i samarbete med sektorn säkra bedömningar utvärdera konsekvenser.

Under 2025 har Skogsstyrelsen inventerat och bekämpat almsjukan på Gotland enligt det regeringsuppdrag som redovisades den 15 oktober³⁹ och med finansiell redovisning till Formas den 17 december. Resultaten visar att antalet smittade almar mer än fördubblats i jämförelse med föregående års inventering. Utfallet var förväntat utifrån den omfattande inventeringen och de många kvarlämnade högar med smittad almved som destruerats för sent. Sedan våren 2025 har Skogsstyrelsen möjlighet att förelägga markägare om att vidta åtgärder för att begränsa almsjukans spridning. Under året har vi upprättat rutiner och utvecklat arbetssätt för att rättssäkert hantera ärenden utifrån lagstiftningen. Flertalet markägare förstår och accepterar förändringarna och endast ett fåtal kommuniseringar har lett till beslut om vitesföreläggande. Bedömningen är att Skogsstyrelsen från 2026 är avsevärt mer rustad att hålla almsjukans spridning på en godtagbar nivå.

Myndigheten har under 2025 låtit göra en utvärdering av arbetet med att förebygga och hantera skogsskador samt en bedömning av uppnådd effekt.⁴⁰ Utvärderingen omfattar perioden 2021–2024 och genomfördes av en extern part.

³⁹ Skogsstyrelsens diariennr 2025/896. Referens L12023/00216, L12024/01123, L12024/01627.

⁴⁰ WSP, Utvärdering av Skogsstyrelsens skogsskadearbete, Diariennr. 2025/1817, 2025-06-02

Det konstaterades att under denna period har Skogsstyrelsen stärkt den interna kapaciteten genom ökad kompetens rörande en bredd av skadegörare. Detta bedöms leda till en ökad förmåga att rådgå skogsägare och skogligt yrkesverksamma som därmed har förutsättningar att agera för att förhindra eller minska skogsskadeangrepp. Utvärderingen visar vidare att samverkan och samordning med andra myndigheter och lärosäten ökat, vilket bedöms ge ökat och förbättrat kunskapsutbyte och koordinering av insatser. Utvärderingen pekar även bland annat på utmaning vid skadeutbrott där arbetet inom tillsyn samt rådgivning behöver ha kortare startsträcka och ansvars- och rollfördelning bli tydligare.

Mer produktiva skogar

Vi bidrar till att åtgärder genomförs för att säkra en bibehållen och ökad hållbar tillväxt i skogen.

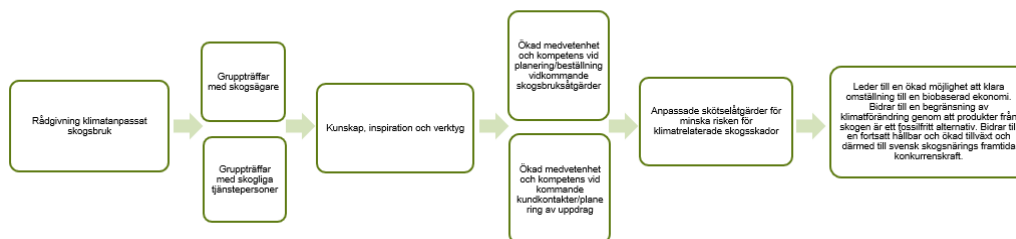


Bild 4:2 Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet "Mer produktiva skogar".

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området "Mer produktiva skogar" är tillfredsställande. Under året har myndigheten utökat och breddat kompetenshöjande insatser samt kompletterat med digitala kartunderlag kopplat till en viktig skötselåtgärd i ungskog, röjning. Vi medverkar till att sprida och implementera forskningsresultat kring snabbväxande lövträd. Detta inom samverkansprojektet *Trees for me*, där ett 50-tal andra myndigheter, lärosäten, företag och organisationer deltar. Vi har genomfört inventering av återväxternas kvalitet som är en del av vårt uppdrag att producera officiell statistik.

Urval av genomförda aktiviteter

Myndigheten har under 2025 erbjudit ett antal kompetenshöjande aktiviteter via fysiska och digitala träffar. Teman för dessa träffar har bland annat varit klimatanpassad skogsskötsel, föryngring, gödsling och röjning. Utbildningstillfällen kopplat till röjning föregicks av en förändringsanalys med hjälp av geodata, där bestånd med möjligt röjningsbehov identifierades. Resultatet tillgängliggjordes via extern karttjänst. Bedömningen är att vi via dessa aktiviteter bidrar till ökad kunskap och inspiration som leder till medvetna val och anpassningar av skogsskötselåtgärder.

Genom myndighetens avgiftsfinansierade verksamhet inom tekniska utbildningar bidrar vi till att yrkesverksamma inom skogsbruket och privata skogsägare ökar sin kompetens både i det tekniska kunnandet och i säkerhetsaspekter kopplat till hantering av motor- och röjsåg. Vi bidrar även till möjligheten för skogsägare att själva genomföra sin skogsvård och/eller ökad beställarkompetens i samband med upphandling av tjänst.

Under 2025 har myndigheten producerat och publicerat ett antal kortare filmer kring teman som klimatanpassad skogsskötsel både ur ett mer övergripande perspektiv och riktat mot exempelvis rennäring. Vi bedömer att detta är ett effektivt sätt att tillgängliggöra information där våra kunder vid varje givet tillfälle kan hitta ett enkelt och kortfattat underlag.

Skogsstyrelsen bidrar på flera sätt till att höja kompetens om och ge förutsättningar till ett förbättrat vägnät med fokus på skogsbilvägar. Under 2025 har en branschgemensam strategi för enskilda vägar med inriktning på skogsbrukets transporter beslutats. Där har myndigheten deltagit som aktiv part genom hela processen. Vi bedömer att vi genom dessa aktiviteter bidrar till ökad tillgänglighet av skogsråvara, ökad skogsproduktion och bättre miljö- och klimatanpassning. Detta leder i nästa steg till en förbättrad hushållning av samhällets och naturens resurser samt en bättre beredskap i händelse av olika typer av kriser.

Mer varierade skogar

Vi bidrar till en ökad variation i skogen, främst avseende skogsbrukssätt och trädslagsblandning.



Bild 4:3 Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet ”Mer varierade skogar”.

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området ”Mer varierade skogar” är fortsatt god. Myndigheten har under året erbjudit aktiviteter inom teman som bidrar till en ökad variation i skogen. Vi bedömer att vårt arbete med att informera och rådge kring möjligheten att söka ekonomiskt stöd för förnyring och nyanläggning av ädellöv gett resultat och ser en ökning av antalet ansökningar under året. Vi bedömer att vi genom detta bidrar till en ökad trädslagsvariation. Skogsstyrelsen har även lanserat möjligheten att ansöka om stöden digitalt, vilket bidrar till en förenkling för intresserade skogsägare. Detta arbete fortsätter under kommande år. Under året har de sista utbetalningarna av stöden som kopplade till landsbygdsprogrammet 2014–2022 (LBP) gjorts. Genom denna del av LBP har vi bidragit till ökad kompetens och genomförda åtgärder som bidrar till flertalet av identifierade effekter i skogen.

Urval av genomförda aktiviteter

Under året har myndigheten genomfört ett antal kompetensutvecklingsinsatser med teman som bidrar till ökad variation av skogsskötselmetoder och ökad trädslagsblandning. Skogsstyrelsen har bland annat genomfört en temavecka kring hyggesfria metoder med digitala föreläsningar, som sedan följdes av erbjudande om fysiska skogsträffar. Vi bedömer att dessa insatser bidrar till en ökad medvetenhet och inspirerar till en ökad variation av skogsskötselåtgärder vid planering och genomförande av åtgärder i skogen.

Vi fortsätter att samverka med lärosäten, forskarnätverk och internationellt för att gemensamt öka kunskaperna om hyggesfria metoder.

Skogsstyrelsen stimulerar även utveckling och ökad variation i skogen specifikt kring ädellöv genom rådgivning och ekonomiska stöd. Där pågår ett arbete att se över och eventuellt justera ädellövsstödet för att öka effekten i skogen ytterligare.

Resultat av strategiska effektutvärderingar

Under år 2025 slutfördes en strategisk effektutvärdering som visar hur Skogsstyrelsens samlade arbete med effektmålet ”Mer varierat skogsbruk”^{41, 42} har avspeglats i planering och uppföljning av vår verksamhet 2019-2023.

Resultatet av utvärderingen⁴³ visar att intresset för variationsrikt skogsbruk ökar bland skogsägare, arbetet med hyggesfritt har medfört en normförflyttning både inom myndigheten och hos skogsägarna, en kombination av kunskapshöjande och informativa insatser tillsammans med exempelvis ekonomiska stöd har bäst effekt, myndighetens verksamhetsstyrning har rört sig från ämnesstyrning mot effektstyrning och att det är mer effektivt att styra utifrån effektmål med hjälp av verksamhetslogik och effektkedjor. Framåt föreslås Skogsstyrelsen prioritera bland annat vidareutveckling av verksamhetslogik och effektkedjor för samtliga sex effektmål och skapa bättre förutsättningar för samverkan mellan myndighetens kärnprocesser i planering, uppföljning och analys.

Förbättrad miljöhänsyn

Vi bidrar till att förbättra miljöhänsynen vid skogsbruksåtgärder.



Bild 4:4 Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet ”Förbättrad miljöhänsyn”.

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området ”Förbättrad miljöhänsyn” är god. Myndigheten har under året genomfört en stor satsning kring det förebyggande artskyddsarbetet. Både de digitala och fysiska kompetensutvecklingsinsatserna har tagits emot väl och varit välbesökta.

Skogsstyrelsen har också fortsatt att skapa samsyn kring inriktning och ram för de sektorsgemensamma målbilderna. Det är utmanande och arbetet tar tid. Under året har arbetet påbörjats med framtagandet av nya målbilder kopplat till hänsyn till renskötsel. Ett antal regionala kalibreringsövningar med sektorn är genomförda vilket bedöms bidra till ökad samsyn. Myndigheten har enligt plan genomfört två inventeringar i fält kopplat till denna effekt, miljöhänsyn samt hänsyn till kulturmiljöer vid föryngringsavverkning. Båda är en del i den officiella statistikproduktionen.

⁴¹ Skogsstyrelsen, Verksamhetsstrategi 2025, Diariennr. 2020/164, 2020-02-13

⁴² Utvärderingen avser effektmålet Mer varierat skogsbruk enligt Skogsstyrelsens verksamhetsstrategi 2019 – 2023, samt hur ekonomiska stöd har bidragit till effektmålet under samma period.

⁴³ Skogsstyrelsen 2025, Rapport 2025/15, ”Skogsstyrelsens arbete med effektmålet Mer varierat skogsbruk – en effektutvärdering”.

Urval av genomförda aktiviteter

Skogsstyrelsen har under året stärkt det förebyggande artskyddsarbetet. Vi har genomfört ett stort antal digitala nationella träffar kompletterade med efterföljande fysiska träffar. Aktiviteterna har tagits emot väl och med ett stort deltagande. Målgrupp vid dessa övningar har främst varit skogligt yrkesverksamma, men även skogsägare och representanter från ideella organisationer har deltagit. Myndigheten har även sett över och utvecklat det stöd vi tillhandahåller på vår webb. Under året har vi utvecklat en kompletterande avgiftsfinansierad utbildning där vi erbjuder kompetensutveckling i praktiskt utförande. Vi bedömer att vi genom denna breda palett av aktiviteter ökat kunskap, skapat förståelse för komplexiteten i dessa frågor och gett förutsättningar för ökad tydlighet i skogssektorn i stort.

Skogsstyrelsen har goda erfarenheter av att genomföra temaveckor, där vi under en begränsad tid erbjuder kompetensutvecklingsaktiviteter inom ett givet tema. Aktiviteterna sker i form av digitala föreläsningar och utbildningar. Under 2025 har två sådana temaveckor genomförts, bland annat en vecka med fokus på skogsbruk och vatten. Vi bedömer att vi genom detta bidrar till ökad medvetenhet och ger inspiration till ökat hänsynstagande vid genomförandet av framtida skogsskötselåtgärder.

I arbetet med att utveckla tillsynen av verksamhetsutövarens egenkontroll, så kallad systemtillsyn, har fokus under 2025 varit att dels fortsatt utveckla arbetssätten, dels att utöka antalet kontroller. Under året har vi även kompletterat systemtillsynen enligt miljöbalken med informationsinsatser. Vi bedömer att arbetssättet ökar vår effektivitet och skapar förutsättningar för ett lärande i skogsbruket men också bidrar till bättre hänsyn vid skogsbruksåtgärder. Den dominerade andelen av myndighetens arbete inom tillsyn kopplar till detta effektmål.

Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden

Vi bidrar till att skyddsvärda skogar bevaras, att miljövärden utvecklas samt att skötsel av skyddade områden ökar.



Bild 4:5 Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet "Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden".

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området "Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden" är tillfredsställande. Under 2025 har vi en fortsatt positiv utveckling inom de flesta delområden, vilka samtliga bedöms bidra till ökade förutsättningar för att stärka den biologisk mångfalden. Myndigheten noterar ett fortsatt stort inflöde av intresseanmälningar för bildande av formella skydd där möjligheten att anmäla intresse utökades under året till att även omfatta skydd ovan gränsen för fjällnära. Vi ser en ökning både i tecknandet av avtal för naturvårdande skötsel och i utbetalade ersättningar. En ökning som ligger i linje med konstaterat behov av skötsel som finns i redan skyddade områden och den ambition som myndigheten har att successivt öka arealen. I vårt arbete med att

skapa förutsättningar och genomföra åtgärder för ökad areal återvänta tidigare dikade våtmarker, ser vi en tydlig ökning av arealen som dikespluggats. Vi har under året inte nått måltalen för avtal. I linje med slutsatserna från genomförd hindersanalys så har ersättningsmodellen setts över och ny modell beslutats med implementering från och med 1 januari 2026. Vi bedömer att denna förändring ökar berörda markägares incitament att genomföra åtgärder och därmed nå önskad effekt med minskade utsläpp av växthusgaser och ökad biologisk mångfald.

Urval av genomförda aktiviteter

Skogsstyrelsen har fortsatt utveckla arbetet med frivilligt formellt skydd och frivilliga avsättningar genom att bland annat implementera den under 2024 beslutade strategin om frivilligt formellt skydd. Implementeringsarbetet har genomförts bland annat i form av gemensamma kalibreringar med Naturvårdsverket och länsstyrelsen, vilket skapat goda förutsättningar för en myndighetsgemensam tolkning och tillämpning. Kunskaperna om strategin förmodas ha ökat, med effekten att skogar med högst bevarandevärde ges ett formellt skydd.

Myndigheten har tagit fram och tillgängliggjort digitala kartunderlag, bland annat om natur- och kulturvärden i skogen. Detta bedömer vi kommer bidra till bättre förutsättningar för att bevara skyddsvärda skogar genom att visa var det kan finnas höga naturvärden och kulturvärden. Under året har vidareutveckling och utveckling av olika kartunderlag pågått och de planeras att tillgängliggöras i februari 2026. Utvecklingen har skett inom ramen för ett gemensamt uppdrag med Naturvårdsverket och i samverkan med skogssektorn.

Vi har stimulerat positiv utveckling med hjälp av rådgivning och handläggning av ekonomiska stöd såsom Nokås. Vi har informerat och rådgivit markägare med lämpliga objekt om lämplig skötsel och möjligheten till Nokås, vilket vi bedömer leder till en kunskapshöjning hos markägare. Arbetet har bidragit till att skötseln av natur- och kulturvärden i de frivilliga avsättningarna har ökat.

Vi har fortsatt att utveckla vårt arbete med återväntning. Där har vi under året avslutat en hindersanalys för att identifiera åtgärder för att ge förutsättningar för ett ökat intresse och efterfrågan hos markägare med lämpliga objekt för återväntning. Hindersanalysen visade bland annat att ersättningsmodellen behövde utvecklas, liksom kommunikationen. Återväntningsverksamhet genomförd på rätt typ av objekt bedöms bidra till minskade utsläpp av växthusgaser och ökad biologisk mångfald.

Stärkta upplevelsevärden i skogen

Vi bidrar till att värna och utveckla skogens upplevelsevärden.



Bild 4:6 Ett exempel på en effektkedja kopplat till effektmålet "Stärkta upplevelsevärden i skogen".

Samlad bedömning av resultatet

Skogsstyrelsen bedömer att utvecklingen av vårt arbete inom området ”Stärkta upplevelsevärden i skogen” är tillfredsställande. Största andelen av de aktiviteter som Skogsstyrelsen genomför sker fortsatt i nära samverkan med andra myndigheter och organisationer. Genom samverkan utbyter vi erfarenheter och lägger grunden för en gemensam bild av hur vi tillsammans kan bidra till att sprida budskap kring bland annat skogens viktiga roll för folkhälsan och möjligheterna som finns inom skogligt mångbruk. Aktiviteter som bidrar till detta effektmål vävs ofta samman med andra aktiviteter som genomförs. Det är en utmaning för myndigheten att kunna följa och analysera effekten av vårt arbete. Vi har under året prioriterat ned arbetet med att identifiera och besluta om lämpliga indikatorer. Vi bedömer att detta är en fortsatt viktig insats inför 2026.

Urval av genomförda aktiviteter

Skogsstyrelsen har under 2025 fortsatt att i bred samverkan med andra myndigheter utvecklat och publicerat kunskaps- och inspirationsmaterial inom temat ”tillgång till vardagsnära skog är bra för folkhälsan”.

Kunskapsutveckling och kompetensutvecklingsinsatser inom området skogligt mångbruk har fortsatt under året där vi bland annat i ett projekt, Skogens Kraft, tillsammans med föreningen Skogens mångbruk arrangerade en monter på Elmia Woods. Fokus var att åskådliggöra möjligheten till affärsmässigt skogligt mångbruk. Aktiviteten genomfördes i samverkan med ett drygt tjugotal företag och organisationer inom träförädling, turism med mera. Ett bärande perspektiv i projektet är jämställdhetsintegrering och i projektet har vi tagit fram ett material för att stärka ett medvetet och inkluderande bemötande. Vi bedömer att vi får en god spridning av information och bidrar till inspiration genom dessa aktiviteter.

Skogsstyrelsen har medverkat i Miljömålsrådets programområde ”Ramverk för nationell planering”. Medverkan har gett viktiga lärdomar om nationell samhällsplanering, exempelvis brister i underlag och konsekvensanalyser på den nationella skalan samt myndighetens potentiella roll i samhällsplanering.

5 Policyutveckling

Detta kapitel redovisar de återrapporteringskrav och regeringsuppdrag som Skogsstyrelsen har arbetat med under 2025 som främst rör policyutveckling. Kapitlet beskriver även vår internationella verksamhet och utvecklingssamarbete, liksom arbetet med övriga policyfrågor.

Återrapporteringskrav och regeringsuppdrag 2025 – en bruttolista

Skogsstyrelsens återrapporteringskrav och regeringsuppdrag i regleringsbrevet för 2025 listas i tabell 5:1.

Tabell 5:1. Återrapporteringskrav och uppdrag i Skogsstyrelsens regleringsbrev för 2025, samt i vilket kapitel de är redovisade

Återrapporteringskrav	Redovisas i kapitel
Generella återrapporteringskrav	3, Tillståndet i skogen; 4, Mål och resultat
Stöd till förebyggande artskyddsarbete	5, Policyutveckling
Klimatanpassningsåtgärder för ökad motståndskraft och skoglig tillväxt	5, Policyutveckling
Intern styrning och kontroll av inköp	2, Ledning och styrning
Skogen i skolan	6, Rådgivning
Genomförande av vattenmyndigheternas åtgärdsprogram	5, Policyutveckling
Uppdrag	Redovisas i kapitel
Nationellt skogsprogram	5, Policyutveckling
Förbereda och genomföra en skogsakademi för beslutsfattare inom EU	5, Policyutveckling
Åtgärder för ökad skogsgödsling	5, Policyutveckling
Regelförenkling vid förnygringsavverkning på före detta åkermark	5, Policyutveckling
Artificiell intelligens	2, Ledning och styrning
Härjedalsförhandlingar	5, Policyutveckling
Prognoser, inklusive för beställningsbemyndiganden	13, Finansiell redovisning

Återrapporteringskrav och uppdrag från regleringsbrevet 2025 som främst rör policyutveckling

Stöd till förebyggande artskyddsarbete

Skogsstyrelsen har tagit flera viktiga steg för att stärka det förebyggande artskyddsarbetet. Tjugo nationella digitala rådgivningsträffar om artskydd har genomförts med mycket gott deltagande, i snitt 130 deltagare per träff. Dessutom har fyra fysiska konferenser om artskydd genomförts för yrkesverksamma under slutet av 2025 i mellersta och norra Sverige. Skogsstyrelsen har även gjort en omfattande översyn av informationen om artskydd på webben, arbetat med stödmaterial i form av en modell för regionala artlistor, analyserat hur väl målbilder för god miljöhänsyn fungerar för fridlysta arter, samt tagit fram nya

artvisa vägledning. I nära samverkan med skogsbrukets aktörer har vi utvecklat uppdragsutbildningen *Artskydd i praktiken*.

En nationell samverkansgrupp träffades tre till fyra gånger om året för att skapa förståelse för och utbyta erfarenheter mellan olika aktörer om det förebyggande artskyddsarbetet. Även Skogsstyrelsens nationella och regionala sektorsdialoger och sektorsråd har tagit upp frågan. Ett sektorsråd har genomfört workshoppar för att identifiera gemensamma aktiviteter som stärker skogssektorns förmåga att arbeta förebyggande. Ett sektorsgemensamt exkursionsnätverk är under utveckling som stöd för framtida kompetensutveckling. Den lokala samverkan har stärkts genom dialoger och tjänstemannaträffar där yrkesverksamma möts för dialog kring artskydd. Vi har även satsat på intern kompetensutveckling för att förbättra vårt stöd till det förebyggande arbetet.

Klimatanpassningsåtgärder för ökad motståndskraft och skoglig tillväxt

Skogsstyrelsen genomförde 2024 en uppföljning⁴⁴ av klimatanpassningens tre effektmål och tolv delmål. Resultaten visar att ett delmål har uppfyllts helt och tre delvis. Skogsstyrelsen drar slutsatsen att skogsbrukets klimatanpassning i stort går alltför långsamt. Analyser visar att skaderisker på grund av ett förändrat klimat redan har ökat.⁴⁵ Samtalsklimatet är delvis polariserat i klimatfrågan och hur skogssektorn vill och kan se möjligheter att agera i den.⁴⁶ Mycket arbete kvarstår således för att långsiktigt skapa en klimatrezilient skog som även förebygger skogsbruksrelaterade skador på andra samhällsfunktioner och ekosystemtjänster, samt bidrar till omställningen av ett fossilfritt samhälle.

Under 2025 uppdaterade Skogsstyrelsen klimat- och sårbarhetsanalysen⁴⁷ för skogen och skogsbruket. Vi följde även upp aktiviteter i handlingsplanen för klimatanpassning och sammanställde skogssektorns arbete med klimatanpassning under 2020–2024.⁴⁸ I enlighet med förordning 2018:1428 uppdaterade vi handlingsplanen för klimatanpassning för 2026–2030 för skogen och skogsbruket⁴⁹. Inför arbetet höll vi dialoger med deltagande aktörer i Skogsstyrelsens sektorsråd och myndigheter. Vi diskuterade framtida effektmål och delmål för klimatanpassning. Flera av skogsbrukets aktörer arbetar med att motverka, mildra eller förebygga klimatrelaterade risker. Man prioriterar delvis olika risker att hantera som stormskador, snöbrott, brand, granens känslighet i södra Sverige, insektsskador och problem med minskad tjäle. Synen på och kunskapen om konsekvenser av skyfall efter avverkning varierar, där några aktörer arbetar med frågan, medan andra ifrågasätter skogsbrukets påverkan.

Skogsbruket använder i huvudsak ståndortsanpassning för att hantera ett förändrat klimat.⁵⁰ Andra exempel är att ta fram en strategi för lövskog, satsa på björk,

⁴⁴ Skogsstyrelsen. 2024. Uppföljning av klimatanpassning och effekter i skogen. Rapport 2024/19.

⁴⁵ Skogsstyrelsen. 2025. Klimat- och sårbarhetsanalys 2025. Rapport 2025/08.

⁴⁶ Uppföljning av skogssektorns klimatanpassningsarbete 2020-2024. Dnr 2024/427.

⁴⁷ Skogsstyrelsen. 2025. Klimat- och sårbarhetsanalys 2025. Rapport 2025/08.

⁴⁸ Uppföljning av skogssektorns klimatanpassningsarbete 2020-2024. Dnr 2024/427; Uppföljning av Skogsstyrelsens klimatanpassningsarbete 2020-2024. Dnr 2024/427

⁴⁹ Skogsstyrelsen. 2025. Klimatanpassning av Sveriges skogar 2026–2030 – mål, förslag på åtgärder och handlingsplan. Rapport 2025/09.

⁵⁰ Skogsstyrelsen. 2025. Uppföljning av skogssektorns klimatanpassningsarbete 2020-2024. Dnr 2024/427; Dialoger under september 2025. Dnr 2025/63.

synliggöra var tall bör och kan öka i landskapet, undvika föryngring med contorta i renskötselområdet, samt hålla interna utbildningar om trädslagsval. Flera företag nämner en ökad trädslagsvariation och strategier för blandskog och lövskog, medan andra är skeptiska till vetenskapligheten i frågan. Andra initiativ är att implementera företagets strategi för att öka ek, bok, al och lönn i skogsbruket, utveckla planer för klimatanpassning eller klimatfärdplaner, ta fram framtidsscenarier som ett strategiskt beslutsstöd, anta en strategi mot körskador eller uppdatera rutiner för tidig gallring och röjning. Aktörerna lyfter vikten av tillgång till förädlat skogsodlingsmaterial – naturlig föryngring används främst när det saknas – och är intresserade av mer kunskap om användning och assisterad migration av inhemska och främmande trädslag.

Sammantaget visar 2025 års dialog att ett par större skogliga aktörer har inlett en strukturerad verksamhet med klimatanpassning. Dock återstår mycket arbete för att få till en långsiktigt hållbar och lönsam skog. Samtliga aktörer lyfter behovet av utbildning, kunskapsdelning och forskningsbehov. Skogsstyrelsen ser även behov av att utföra kostnads- och nyttoanalyser för klimatanpassning, samt en övergripande systemanalys för sektorn som inkluderar ett perspektiv kring multirisker. Behovet är medtaget i handlingsplanen framåt men vem som gör dessa analyser har ännu inte blivit bestämt.

Vi har även satsat på skogsträffar och digitala möten med fokus på rådgivning om åtgärder för klimatanpassning och hur skogsskador långsiktigt kan förebyggas, producerat filmer i dessa frågor, samt hållit informationsträffar om rotröta. Samarbetet med Jordbruksverket har ökat i syfte att sprida information om och förbättra skogsnäringens beredskap om karantänskadegörare. Vi har också deltagit i projekt som RISK (Sverige-Norge) och ClimateForest (Sverige-Finland) för att ta fram ny och dela kunskap inom Norden genom riskkartor, metoder för visualisering och rådgivningsverktyg för skogsägare och beslutsfattare.

Genomförande av vattenmyndigheternas åtgärdsprogram

Skogsstyrelsen arbetar i åtgärdsprogrammet utifrån tillgängliga resurser med styrmedel som tillsyn, rådgivning och information för funktionella kantzoner – ett arbete som är integrerat i vår ordinarie verksamhet. Skogsstyrelsen samlar in data om miljöhänsyn vid föryngringsavverkning och uppdaterad statistik om hänsyn till kantzoner vid vatten enligt programmet. Resultaten är viktiga för den behovsanalys som ligger till grund för Skogsstyrelsens tillsynsplan. Hänsynen till kantzoner har senare år uppvisat en negativ trend, varför en styrmedelsanalys genomförs under 2026. I sex dialogmöten med vattenmyndigheterna har vi även utvärderat arbetet och planerat för åtgärder för kommande vattenförvaltning.

Nationellt skogsprogram

Skogsstyrelsen har gett fortsatt stöd till regionala aktörer genom att medverka i styr- och arbetsgrupper i regionala skogsprogram. Skogsstyrelsens generaldirektör deltog i det nationella skogsprogrammets programrådsmöte den 10 juni. Skogsprogrammets årskonferens i november samlade bland annat beslutsfattare, forskare och näringsliv, samt intresse- och ideella organisationer. Av totalt 406 anmälda personer till konferensen, deltog 170 personer på plats i Stockholm och resterande deltog digitalt. Av de anmälda var 49 procent kvinnor och 51 procent män. Nationella skogsprogrammet avrapporteras i februari 2026.

Förbereda och genomföra en skogsakademi för beslutsfattare inom EU

Uppdraget redovisades den 19 december 2025.⁵¹

Åtgärder för ökad skogsgödsling

Skogsstyrelsen har redovisat delar av uppdraget som avser påverkan av olika gödslingssystem, befintliga metoder och förväntad metodutveckling, förslag på styrmedel och förslag på årlig areal skogsgödsling samt dess konsekvenser.⁵² Arbete sker med resterande delar av uppdraget, bland annat en översyn av allmänna råd till skogsvårdslagen om gödsling, och aktiviteter för att öka skogsbrukets kunskap om gödsling. Uppdraget slutredovisas senast 30 april 2026.

Regelförenkling vid föryngringsavverkning på före detta åkermark

Skogsstyrelsen redovisade uppdraget i maj 2025.⁵³

Härjedalsförhandlingar

Skogsstyrelsen har förvaltat de civilrättsliga avtal om rätt till renbete som berör tre samebyar och cirka 2000 markägare i Härjedalen. Avtalen omfattar över 200 000 hektar privatägd skogsmark i Härjedalen.

Se över reglerna om markavståenden för naturvårdsändamål i Jordförvärvslagen

Skogsstyrelsen delredovisade sina åtgärder i uppdraget den 15 oktober 2025.⁵⁴ En gemensam slutredovisning med Statens jordbruksverk sker den 16 februari, 2026.

Skogliga grunddata

Uppdraget att laserskanna svensk skogsmark och producera skogliga grunddata är en etablerad och välfungerande komponent i nationell digitalisering och AI-utveckling. Kombinationen av öppna data, återkommande uppdateringar och en robust produktionskedja möjliggör en bred tillämpning av data – från operativt skogsbruk till klimatanpassning, samhällsplanering och fastighetstaxering.

Den andra omgången av laserskanning är slutförd och under 2025 har 83 procent av planerad volym i omgång tre slutförts. Laserdata från två tillfällen ger möjlighet att jämföra dem och att framöver ta fram fler och bättre dataunderlag baserade på skogens tillväxt. Nya avtal för laserskanning är tecknade med sju medfinansierare, där Södra har tillkommit. Skogsstyrelsens satsning på geografisk AI har även resulterat i AI-kartor i drift för markfuktighet, riskindex för granbarkborre, diken, kolbottnar och fångstgropar. Kartorna är uppmärksammade som en av de tydligaste tillämpningarna av AI hos svenska myndigheter.

Som ett led i skogsbrukets önskemål om ökad punkttäthet i laserskanningen har Skogsstyrelsen under året inlett *Förstudie – Laserskanning i Småland och på Öland*. Europeiska regionala utvecklingsfonden medfinansierar projektet som sker i samverkan med Smålandsregionerna, Linnéuniversitetet och Lantmäteriet samt i kontakter med Finland. Förstudien ska belysa nyttor, produkter och möjlig

⁵¹ Skogsstyrelsen. Forest Academy for EU Decision Makers 2025. Dnr 2025/1558.

⁵² Skogsstyrelsen. 2025. Åtgärder för ökad skogsgödsling – system, arealer, styrmedel och konsekvenser. Rapport 2025/07.

⁵³ Skogsstyrelsen. 2025. Regelförenkling vid föryngringsavverkning på före detta jordbruksmark. Rapport 2025/12.

⁵⁴ Skogsstyrelsen. 2025. Analys av markavståenden för naturvårdsändamål enligt jordförvärvslagen. Rapport 2025-14.

innovationskraft utifrån högupplöst laserskanning (20 punkter per kvadratmeter). Analyser av tekniska, juridiska, säkerhetsmässiga och ekonomiska förutsättningar för genomförande ingår i förstudien som slutrapporteras i maj 2026.

Under året har kapaciteten för att tillhandahålla geodata utökats i nära dialog med användarna. Skogsstyrelsen har exempelvis utökat vad som tillhandahålls via Application Programming Interface (API) för att förenkla för användare att integrera Skogsstyrelsens data i sina system på ett korrekt sätt. För att ytterligare öka tillgängligheten undersöker vi tillsammans med Lantmäteriet hur distributionen av skogliga grunddata kan anpassas till det nationella ramverk som den Nationella geodataplattformen (NGP) har tagit fram.

Digitala kunskapsunderlag om skogens värden (DVIS)

Skogsstyrelsens och Naturvårdsverkets gemensamma uppdrag DVIS skapar kunskapsunderlag som stöd för markägare och myndigheter, bland annat vid fördjupade bedömningar av skogens natur- och kulturmiljövärden. Under 2025 har fokus varit på att vidareutveckla, producera, validera och förbereda inför att tillgängliggöra en delmängd av kunskapsunderlaget. Arbete pågår med underlag som ger en indikation på skogar med höga naturvärden, skogliga livsmiljötyper (ädellöv-, sump- och svämlövskog) och påverkad skogsmark, samt indikationer på kulturmiljövärden i form av fångstgropar, kolbottnar, tjärdalar, röjningsrösen, torpmiljöer, järnåldersgårdar och förhistoriska lägen.

Övriga uppdrag som bland annat rör policyutveckling

Forest Europe

Under 2025 har Skogsstyrelsen utsett och bemannat ett sekretariat för den paneuropeiska processen Forest Europe, inom ramen för Sveriges ordförandeskap i denna under 2025 och 2026. Utmaningarna i arbetet har varit betydande, kopplat till rollerna och de många inblandade. Under 2025 har sekretariatet anordnat tre så kallade Expert Level Meetings, samt sju General Coordinating Committee-möten. Sekretariatet har även representerat Forest Europe utåt vid flera tillfällen och arbetar aktivt med processens kommunikation. Förberedelser har gjorts inför lanseringen av rapporten State of Europes Forests, som har skjutits fram till första kvartalet 2026, samt inför ministerkonferensen i juni 2026.

Bistå Miljömålsrådet i arbetet med att identifiera effektiva samarbeten och åtgärder

Under 2025 har Skogsstyrelsen deltagit i två tematiska fördjupningar inom Miljömålsrådets programområde *Ramverk för nationell planering*. Den ena undersöker pågående expansion av solceller på mark och den andra kumulativa effekter på renskötsel och samisk kultur av samhällsomvandlingen i norra Sverige. Vi deltar även i programområdet *Hälsa som drivkraft för miljömålen och hållbar utveckling*. Utöver detta, har Skogsstyrelsen också deltagit i samverkansåtgärden *Utveckling av förslag till mål, indikatorer och beskrivningar för funktionell grön infrastruktur*.

Regelförenkling

Skogsstyrelsen stärker och påskyndar arbetet med regelförenklingar för att minska företagens regelbörda och administrativa kostnader, samt förbättra bemötande och

service gentemot företagen. Arbetet pågår i flera av Skogsstyrelsens processer och har delredovisats under året.⁵⁵ Uppdraget ska slutredovisas den 15 mars 2026.

Delade regeringsuppdrag

Skogsstyrelsen har även medverkat i ett flertal uppdrag som är riktade till andra myndigheter. Ett exempel är Naturvårdsverkets uppdrag att se över vägledningarna för skogliga livsmiljötyper (västlig taiga och näringsrik granskog) i art- och habitatdirektivet. Uppdraget delredovisades den 30 april 2025⁵⁶ och slutredovisas den 27 februari 2026. Ett annat exempel är Naturvårdsverkets uppdrag att föreslå nya referensarealer för flera skogliga livsmiljötyper, liksom förslag till nationell restaureringsplan och författningsändringar till följd av EU-förordning om restaurering av natur. Det senare uppdraget slutredovisas den 27 februari 2026.

Internationell verksamhet

Stöd till Regeringskansliet

Skogsstyrelsen har under 2025 bistått Regeringskansliets EU- och internationella verksamhet, inklusive samarbete i närområdet och globala processer. I arbetet har ingått att analysera och ge underlag till ställningstaganden och delta i förhandlings- och expertgruppsmöten samt att göra analyser av betydelsen av EU-rättsakter i en svensk kontext.

Skogsstyrelsen är behörig myndighet för avskogningsförordningen (EUDR). Arbetet sker även med bland annat följande rättsakter: Land Use, Land Use Change and Forestry (LULUCF); certifiering för kolinfångning och kollagring (CRCF); Förnybartdirektivet (REDIII); Produktion och saluföring av skogsodlingsmaterial; Naturrestaureringsförordningen; samt Skoglig övervakning, rapportering och strategiska planer.

I närområdet finns samarbeten inom Barents arbetsgrupp för skogssektorn, Arktiska rådet och i arbetet med EU:s Östersjöstrategi, liksom med Nordiskt Genresurscenter (NordGen) och det europeiska programmet för skogsgenetiska resurser (Euforgen). Viktiga processer inom FN där Skogsstyrelsen har bistått Regeringskansliet är FN:s ekonomiska kommission för Europa (UNECE) samt dess kommitté för skog och skogsindustri (COFFI), FN:s skogsforum (UNFF), FN:s klimatkonvention (UNFCCC), Gröna klimatfonden (GCF) samt FAO:s kommission för genetiska resurser (CGRFA). Övriga internationella processer där vi bistår med expertis är bland annat Konventionen om biologisk mångfald (CBD), Internationella tropiska timmerorganisationen (ITTO) och OECD.

Internationellt utvecklingssamarbete

Skogsstyrelsen genomför sedan 2020 ett Sida-finansierat internationellt utbildningsprogram, *Locally Controlled Forest Restoration – A Governance and Market Oriented Approach to Resilient Landscapes* (LoCoFoRest). Under 2025 var projektet verksamt i nio länder i Asien och Afrika. Syftet är att utveckla kapacitet och förutsättningar för en socioekonomiskt och ekologiskt hållbar skogsrestaurering och skogsbruk. LoCoFoRest avslutas under 2026 och

⁵⁵ Skogsstyrelsen. Delredovisning av regeringsuppdrag om regelförenkling 2025-03-15, ärendenummer 2024/1043.

⁵⁶ Naturvårdsverket, skrivelse 2025-04-24, ärendenummer NV-09554-24.

Skogsstyrelsen kommer bevaka möjligheter till finansiering för att fortsätta programmet i någon form. Skogsstyrelsen deltar även i ett utvecklingssamarbete i Etiopien med att utveckla marknader för hållbara skogsprodukter, med fokus på att stödja framväxten av marknadssystem och hållbara värdekedjor.

Skogsstyrelsen donerade i början av året materiel till Ukraina, bland annat bilar, motorsågar och utrustning för att plantera skog. Vi har även haft kontakter med Ukrainas skogsmyndighet (State Forest Resources Agency of Ukraine). I november startades projektet "ForEUkraine" som pågår i två år med syftet att hjälpa Ukraina att anpassa sin skogslagstiftning till EU:s policyer och regelverk.

Övriga policyfrågor

Miljömålsuppföljning

Skogsstyrelsen ansvarar för att samordna uppföljning, utvärdering och rapportering av miljökvalitetsmålet *Levande skogar*. Målet följs årligen upp på länsnivå och på nationell nivå. Uppstart av nästa fördjupade utvärdering (FU27) har påbörjats. De årliga regionala uppföljningarna, publicerade i december 2025, innehöll länsvisa bedömningar av utvecklingen och exempel på åtgärder som myndigheter och företag har genomfört för att bidra till *Levande skogar*. Den årliga nationella uppföljningen, publicerad i mars 2025⁵⁷, visar att genomförda miljöåtgärder ger positiva effekter i skogen. Åtgärderna är fortfarande inte tillräckliga för att stoppa förlusten av viktiga livsmiljöer i skogslandskapet. Utvecklingen i miljön bedöms sammantaget fortsatt som negativ.

Regional utveckling

Skogsstyrelsen samverkar med ideell, privat och offentlig sektor, samt med lärosäten för att genomföra den regionala tillväxtpolitiken. Vi kopplar ihop mål och medel inom regional utveckling med skogens och skogsbrukets förutsättningar och möjligheter. Samverkan sker med Tillväxtverket bland annat i deras nätverk *Myndighetsnätverket för regional utveckling och landsbygdspolitik* och *Analysnätverket*. Vi deltar som medlem i *Landsbygdsnätverket*. Genom överenskommelsen om samverkan med Sveriges regioner har vi under året fortsatt ha regelbundna möten. I maj genomfördes tre möten för de som arbetar med regionala skogsprogram på regioner, länsstyrelser och Skogsstyrelsen.

Under året har flera samverkansprojekt som bidrar till de skogspolitiska målen fortsatt eller startat. Vi har varit partner i cirka 20 samarbetsprojekt inom miljö, klimat och skogsbruk, varav flera med EU-finansiering. Några exempel är vattenmiljöprojektet *Grip on Life IP*, flera projekt om klimatanpassning, till exempel *ClimateForest*, *RISK*, och *Klimatanpassning med skogsprogrammet i Norrbotten som arena*. Samverkan inom regional utveckling sker även med aktörer och myndigheter i andra länder.

Remisser

Under 2025 hanterade Skogsstyrelsen 93 nationella och 1 383 regionala remisser. Motsvarande antal nationella och regionala remisser under 2024 (och 2023) var 102 (88), respektive 1 436 (1 206). De nationella remisserna kom främst från

⁵⁷ Naturvårdsverket. 2025. Årlig uppföljning av Sveriges nationella miljömål 2025. Skrivelse 2025-04-02. Ärendenummer: NV-07267-24.

Regeringskansliet och sektorsmyndigheter och avsåg till stor del förslag på ändringar av regelverk inklusive genomförande av EU-lagstiftning. Under året kom flera skogs- och miljöpolitiskt tunga remisser, däribland del- och slutbetänkandet från skogsutredningen (SOU 2024:91) och betänkandet från Miljömålsberedningen (SOU 2025:21). Under slutet av 2025 har ett fåtal nationella remisser inte besvarats med hänvisning till hög arbetsbelastning för berörda specialister. De regionala remisserna kom främst från länsstyrelser, kommuner och verksamhetsutövare och berörde till stor del olika planerings- eller tillståndprocesser kopplade till plan och bygglagen eller miljöbalken. Antalet har ökat under senare år till följd av samhällets gröna omställning.

Policyer

Under året reviderades Skogsstyrelsens policyer om *Hyggesfritt skogsbruk* och *Hållbar utveckling i skogen*. Policyerna används internt för att öka medvetenheten och kunskapen om Skogsstyrelsens ställningstaganden i olika frågor. Intern och extern kommunikation och samverkan, policyutveckling och ärendehandläggning kan på så sätt bli mer enhetlig och genomtänkt.

Sektorssamverkan

Sektorssamverkan är ett verktyg för att genomföra skogspolitiken och blir vid årsskiftet 2025/2026 en egen process på myndigheten, som resultat av en intern översyn av samverkansarbetet.⁵⁸ Under 2025 ansvarade Skogsstyrelsen för 26 nationella sektorsdialoger och 22 fasta rådgivande grupper, inklusive sektorsråd på nationell och regional nivå, vilka tillsammans engagerade mer än 100 organisationer. Till detta kommer olika forum på distriktsnivå och grupper knutna till regeringsuppdrag eller samverkansprocesser. Antalet grupper och medverkande organisationer har ökat över tid.

De nationella och regionala sektorsråden täcker in flera policyfrågor. Övriga rådgivande grupper är avgränsade till olika sak- eller processområden. I dessa grupper ingick under året 93 organisationer fördelade på företag och markägare (40), ideella organisationer (27), myndigheter (17) och forskningsinstitutioner (9). Kvinnor var underrepresenterade (<40 procent) i en majoritet av grupperna.

De nationella dialogerna är tvåpartsmöten på stabsnivå med de företag som står för störst areal förnygringsavverkning samt ett urval av intresseorganisationer (15 respektive 11 under 2025). Teman för årets dialoger var enskilda vägar, målbilder för god miljöhänsyn och artskydd. Dialogerna inleddes med en översikt av aktuella skogspolitiska frågor vilket var ett nytt och givande inslag för året. De lokala dialogerna inkluderar virkesköpare och har över tid gått mot samfälliga tjänstemannamöten med fokus på informationsutbyte kring operativa frågor.

⁵⁸ Översyn av Skogsstyrelsens arbete med sektorssamverkan. Internutredning, dnr 2024/2092.

6 Rådgivning

Rådgivning är en central del av Skogsstyrelsens uppdrag och ett viktigt verktyg för att nå målen inom skogspolitiken. Genom att tillgängliggöra kunskap, ge konkreta råd och stödja beteenden som leder till önskade effekter i skogen, bidrar vår rådgivning till att skogsbruket kan ta sektorsansvar och utvecklas i en hållbar riktning.

Skogspolitiken ger skogsägaren ett stort utrymme att välja handlingsalternativ utifrån de egna målen. Det bidrar till variation i skogsbruket. Vår rådgivning ska ge tydlig information om fördelar och risker med olika alternativ, så att skogsägare kan fatta väl avvägda beslut utifrån sina mål. De kunskaper och konkreta råd som förmedlas ska alltid vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Genom fysiska och digitala träffar, individuell rådgivning, webbkurser, publikationer och kommunikation i olika kanaler strävar vi efter att hjälpa skogsägare och andra aktörer inom skogsbruket att ta medvetna beslut och nå sina mål, och samtidigt bidra till skogspolitikens övergripande syften och jämställda mål. Rådgivningen är ett av våra viktigaste verktyg för att nå Skogsstyrelsens sex effektmål, och därmed skapa långsiktigt värde för både skogen och samhället i stort. Under året har vårt arbete primärt finansierats av myndighetsmedel. Rådgivning förekommer även i regionala utvecklingsprojekt som delvis är finansierade av EU-medel.

Rådgivning och kunskapsförmedling till skogsbrukare

Under 2025 deltog totalt 18 107 personer i Skogsstyrelsens rådgivningsaktiviteter. Samma person kan delta i flera olika aktiviteter under året varför antalet unika deltagare antagligen är något lägre. Jämfört med föregående år har antalet deltagare ökat med 24 procent. Ökningen beror främst på ett stort utbud av digitala aktiviteter och träffar i aktuella och efterfrågade ämnen, såsom förebyggande artskydd, hyggesfria metoder, föryngring och skogsskador.

Andelen kvinnor som nås av rådgivningen har ökat jämfört med föregående år och ligger på 39 procent, se tabell 6:1. Andelen kvinnor har därmed under 2025 kommit upp till andelen skogsägande kvinnor i Sverige. Sedan 2020 har andelen kvinnor ökat från 28. Ökningen tros ha flera orsaker. Till att börja med ett fortsatt ökat inslag av digitala aktiviteter – de rådgivningsformer där kvinnors deltagande generellt är högst. Utbudet av rådgivning kan också påverka deltagandet. De effektmål som lockar flest kvinnor är ”Utvecklat skydd och ökad skötsel” (51 procent), ”Förbättrad miljöhänsyn” (47 procent) och ”Mer varierade skogar” (40 procent). De båda sistnämnda också de effektmål som haft flest aktiviteter och deltagare under 2025, se tabell 6:4.

Från 2025 baseras könsfördelningen bland deltagarna på skogsträffar och digitala träffar på fördelningen anmälda kvinnor och män, med antagandet att denna är densamma i båda grupperna. Generellt sett deltar omkring 80 procent av anmälda på en träff. Fördelningen mellan målgrupper tas fram på motsvarande sätt.

Skogsstyrelsen strävar efter att erbjuda aktiviteter och innehåll som är attraktiva för både kvinnor och män.

Tabell 6:1 Totala antalet deltagare i rådgivning de senaste tre åren

Deltagare	2025	2024	2023
Deltagare, totalt	18 107	14 579	12 670
Andel kvinnor, %	39	30	32
Andel män, %	61	70	68

Vilka vi når i vår rådgivning

Skogsstyrelsens rådgivning och kunskapsförmedling når främst skogsägare och deras anhöriga, men även skogligt yrkesverksamma, se tabell 6:2. Deltagarantalet gällande skogsägare motsvarar cirka tre procent av det totala antalet skogsägare. Andelen yrkesverksamma har under året varit störst inom effektmålet ”Förbättrad miljöhänsyn”, där andelen yrkesverksamma är större än antalet skogsägare (56 procent). Detta bedöms till stor del vara en följd av de digitala aktiviteterna kopplade till förebyggande artskydd som genomförts under hösten, vilka i stor utsträckning riktat sig till denna målgrupp. Den stora andelen yrkesverksamma under Övrigt/flera består i huvudsak av träffar specifikt riktade till denna målgrupp kopplat till innehåll från flera effektmål.

Tabell 6:2 Fördelning av målgrupper på träffar utifrån effektmål

Effektmål	Skogsägare eller anhöriga, %	Yrkesverksamma, %	Annat, %
Minskade skogsskador	59	26	15
Mer produktiva skogar	76	18	6
Mer varierade skogar	62	25	13
Förbättrad miljöhänsyn	27	57	16
Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	34	33	34
Stärkta upplevelsevärden i skogen	69	10	22
Övrigt, flera	23	65	12
Totalt	50	36	14

Former för rådgivning

Rådgivning erbjuds på samtliga av Skogsstyrelsens distrikt. Den fysiska rådgivningen sker huvudsakligen i grupp, medan anslagsfinansierad enskild rådgivning i fält sedan halvårsskiftet endast genomförs kopplat till ekonomiska stöd (*Nokås* och *Stöd till ädellövskogsbruk*). Individuell digital rådgivning erbjuds i viss omfattning.

Utvärderingar visar att deltagarna generellt är nöjda med Skogsstyrelsens rådgivning och upplever ett tydligt värde i att delta. Digitala rådgivningsformer får genomgående höga omdömen vad gäller tillgänglighet och flexibilitet, medan skogsträffar upplevs som mest värdefulla för erfarenhetsutbyte och nätverkande. Fysiska aktiviteter får genomgående något högre betyg sett till såväl helhetsintryck, ökade kunskaper och bedömning huruvida nya kunskaper kommer att omsättas i handling. Digitala kanaler har visat sig särskilt effektiva för att nå

kvinnor och yngre skogsägare. Allt detta är viktiga aspekter vid planering och utformning av framtida rådgivningsinsatser.

Under 2025 genomfördes en strategisk effektutvärdering specifikt kopplat till effektmålet ”Mer varierade skogar”⁵⁹. Resultatet av denna kan dock appliceras på hela rådgivningsverksamheten. Rapporten lyfter bland annat värdet av att fortsatt satsa på flera rådgivningsformer i en väl avvägd fördelning, att stärka rådgivningen genom både långsiktig systematik och riktade kraftsamlingar (såsom temaveckor), att utveckla digitala format för att nå fler målgrupper och att förtydliga styrmedlens funktion och samverkan för att öka den totala effekten.

Tabell 6:3 Antal rådgivningsdeltagare per rådgivningsform 2025

Rådgivningsform	Antal aktiviteter	Deltagare, totalt	Andel kvinnor, %	Andel män, %
Fysiska träffar	167	3 007	31	69
Digitala träffar	164	12 516	41	59
Webbkurser, med anmälan och statistik om deltagare	6	278	38	62
Webbkurser, utan anmälan och statistik om deltagare	12	1 679	46	54
Individuell rådgivning	472	627	25	75
Totalt	821	18 107	39	61

Utvärdering och effekter av rådgivningen

Under 2025 har Skogsstyrelsen stärkt sitt arbete med systematiska utvärderingar av rådgivningens genomslag gällande grupprådgivning och webbkurser.

Utvärderingarna omfattar både deltagarnas upplevelser och deras bedömning av hur kunskaperna kommer att användas i det praktiska skogsbruket.

Svarsfrekvensen för utvärderingarna är förhållandevis goda – för digitala aktiviteter ligger den på cirka 25 procent och för skogsträffar 50 procent.

Utvärderingarna visar att rådgivningen har effekt, men att fortsatt fokus behövs på att öka andelen deltagande kvinnor, att tydligare koppla rådgivningsinsatser till effektmål, samt att följa upp hur kunskaper omsätts i konkreta åtgärder över tid.

Deltagarnas upplevelse och kunskapsökning

En majoritet av deltagarna uppger att de fått ökad kunskap om de frågor som behandlats. Genomgående svarar kvinnor att aktiviteterna i högre grad ökat deras kunskaper och de ger också ett högre helhetsbetyg. Yrkesverksamma uppger i något mindre omfattning att deras kunskaper ökar, vilket till del antas bero på en högre kunskapsnivå redan från start. Samtidigt behöver vi också erbjuda aktiviteter med innehåll anpassat utifrån denna målgrupp och dess behov. Helhetsbetygen är goda, i genomsnitt 4,0 respektive 4,2 för digitala träffar respektive skogsträffar, på en skala 1–5.

⁵⁹ Skogsstyrelsens arbete med effektmålet Mer varierat skogsbruk – en effektutvärdering, rapport 2025/15

Tillämpning av kunskap

I utvärderingarna anger en stor andel av deltagarna att de bedömer att de kommer att omsätta sina nya kunskaper i praktiken, 78 procent gällande digitala träffar och 81 procent gällande skogsträffar. Det skulle till exempel kunna handla om att anlägga mer variationsrika bestånd, vidta åtgärder för att minska vilt- och insektsskador eller förbättra miljöhänsynen vid skogsbruksåtgärder. Yrkesverksamma uppger i högre utsträckning än skogsägare att de kommer att omsätta sina nya kunskaper i handling, vilket är förväntat då de ofta deltar utifrån sin yrkesroll.

Hur vi når våra målgrupper

Under 2025 har vi fullt ut implementerat och integrerat vårt nya system för hantering av rådgivningsaktiviteter med Skogsstyrelsens webbplats där alla skogsträffar, digitala träffar och webbkurser publiceras samlat. Lösningen gör att det nu är enklare för deltagare att hitta och anmäla sig till våra rådgivningsaktiviteter. Den nya lösningen har även förenklat den interna administrationen och möjliggör en mer effektiv uppföljning.

Myndigheten har fortsatt att utveckla sin digitala kommunikation, bland annat genom det nationella nyhetsbrevet som når knappt 60 000 mottagare varje månad. Våra utvärderingar visar att en stor del av deltagarna i vår rådgivning hittar dit just via nyhetsbrevet.

Rådgivning och kunskapsförmedling utifrån effektmål

Varje rådgivningsaktivitet kopplas till ett huvudsakligt effektmål enligt myndighetens verksamhetsstrategi. Många aktiviteter bidrar till flera mål samtidigt. Ett pågående arbete syftar till att tydligare kartlägga rådgivningens samlade effekter. Fördelningen av deltagare mellan de olika effektmålen redovisas i tabell 6:4. Senare i kapitlet beskrivs några av de viktigaste rådgivningsaktiviteterna inom respektive målområde mer ingående.

Tabell 6:4. Antal rådgivningsdeltagare fördelat på respektive effektmål 2025

Effektmål	Deltagare, totalt	Andel kvinnor, %	Andel män, %
Minskade skogsskador	3 534	33	67
Mer produktiva skogar	2 688	30	70
Mer varierade skogar	4 955	40	60
Förbättrad miljöhänsyn	4 912	47	53
Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	1 403	51	49
Stärkta upplevelsevärden i skogen	196	38	63
Övrigt	419	21	79

Rådgivning för minskade skogsskador

Rådgivningen har fokuserat på att förebygga och hantera skador orsakade av vilt, skadesvampar såsom rotticka, klimatrelaterade skador, granbarkborre samt skador på plantor. Aktiviteter har även genomförts i samband med presentation av resultaten från ÄBIN. Vikten av skadeförebyggande åtgärder integreras i annan rådgivning.

Rådgivning för mer produktiva skogar

Rådgivning kopplat till detta effektmål har genomförts som en fortsatt förlängning av samverkansprocessen för ökad skogsproduktion. Under våren genomfördes digitala träffar med tema föryngring ur olika aspekter. Aktiviteter kopplat till vägar, skötsel av löv samt gödsling har också genomförts. I delar av norra Sverige genomfördes under året med hjälp av geodata en förändringsanalys för att identifiera bestånd med möjligt röjningsbehov. Analysen presenterades i en extern karttjänst och efterföljdes av såväl digitala träffar som skogsträffar. Arbetssättet med identifiering och analys av åtgärdsbehov planeras att utökas under kommande år.

Rådgivning för mer varierade skogar

För att främja en ökad variation i skogsbruket erbjuds information och rådgivning om hyggesfria och variationsrika skogsbruksmetoder. I samverkan med andra aktörer utvecklas kunskapen inom området, bland annat genom att anlägga demonstrations- och försöksområden. Inom detta effektmål ingår även grupp- och stödrådgivning kopplat till ädellövskog.

Den rikstäckande rådgivningen har bland annat bedrivits genom satsningen *Hyggesfria veckan*, som omfattade digitala träffar med både interna och externa föreläsare. Evenemangen samlade tillsammans drygt 2 100 deltagare som gav ett positivt gensvar. Veckan följdes upp med skogsträffar runt om i landet.

Rådgivning för förbättrad miljöhänsyn

Den huvudsakliga rådgivningen under detta effektmål har bestått i aktiviteter kopplat till förebyggande arbete om artskydd. Under året har stort fokus lagts på att kartlägga målgrupper, deras behov av kunskap och lämpliga rådgivningsaktiviteter. Under våren genomfördes samverkansträffar med skogsbruket för att fortsatt kartlägga deras behov av kunskapsunderlag. Under hösten genomfördes utifrån denna input en serie digitala träffar under temat *Tänk artskydd*, med drygt 2 600 deltagare från såväl skogsägare som yrkesverksamma. Totalt uppgår deltagarantalet gällande det förebyggande artskyddsarbetet till cirka 3 300. Detta bedöms också vara anledningen till att effektmålet uppmäter den största andelen yrkesverksamma bland deltagarna, hela 57 procent. Det har också genomförts en temavecka om Skog och vatten, där flera föreläsningar kopplades till förbättrad miljöhänsyn.

Rådgivning för utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden

Den huvudsakliga rådgivningen inom detta effektmål under 2025 har varit kopplat dels till det ekonomiska stödet *Nokås*, dels återvätning. Gällande *Nokås* så har antalet ärenden och deltagare i denna rådgivning minskat jämfört med 2024. Andelen kvinnor är 25 procent, en viss ökning jämfört med föregående år.

För att bidra till myndighetens uppdrag gällande återvätning har rådgivning i såväl digital som fysisk form genomförts, med drygt 800 deltagare. Gällande träffar är detta effektområde det enda som lockar övervägande andel kvinnor, se tabell 6:4.

Rådgivning för stärkta upplevelsevärden i skogen

Rådgivning specifikt kopplat till detta effektmål har inte bedrivits under 2025. Det har dock registrerats ett antal rådgivningsaktiviteter med detta som huvudsakligt

effektmål. Det finns också kopplingar till skogens upplevelsevärden i rådgivning inom exempelvis effektmålen ”Mer varierade skogar” och ”Förbättrad miljöhänsyn”.

Digitala tjänster och kunskapsunderlag i rådgivningen

Mina sidor

Skogsstyrelsens *Mina sidor* är tillgänglig för Sveriges skogsägare, där den primära målgruppen är privata skogsägare med 1–20 fastigheter. E-tjänsterna ger användarna ökad kunskap om deras egen skog, möjligheten att hantera ärenden online och stöd för att planera skötselåtgärder. Under 2025 tillkom flera nya funktioner, till exempel; Anmälan och ansökan om utbetalning av ekonomiska stöd, samt anslutning till Bolagsverkets e-tjänst Mina ombud för fullmaktshantering.

Det totala antalet användare i *Mina sidor* är 59 179, en ökning med 7 240 användare sedan 2024. Se tabell 6:5. Antalet användare är fördelat på 23 procent kvinnor och 77 procent män, och de loggar i snitt in två gånger per månad. Antalet digitalt inskickade ärenden via *Mina sidor* uppgick till 6 166, vilket är motsvarande nivå som 2024. I *Mina sidor* kan en skogsägare ge behörighet till ombud. Ombuden utgör en procent av användarna men står för 17 procent av de inskickade ärendena.

Tabell 6:5. Antalet användare i Mina sidor samt antalet besökare på delar av externa webben samt skogskunskap.se

E-tjänster	2025	2024	2023
Användare i Mina sidor	59 179	51 939	40 766
Besökare på webbsidorna Äga skog och Bruka skog på skogsstyrelsen.se	528 017	486 959	445 445
Besökare på skogskunskap.se*	58 000	94 000	394 000

* Det minskade antalet besökare sedan 2023 beror på ändrade inställningar för cookies.

Skogseko och skogsstyrelsen.se

Vår tidning *Skogseko* når ut till alla landets skogsägare med mer än 5 hektar skog och ges ut fyra gånger per år. Detta gör tidningen till en värdefull källa för information och kunskap för skogsägare och en viktig kanal för Skogsstyrelsen. Årets temasidor har uppmärksammat alternativ i norr, skogsförsäkring i nytt klimat, bete i skog och skogsgödsling. Skogsstyrelsen strävar efter att ha en så jämn fördelning som möjligt mellan män och kvinnor som uttalar sig och syns i våra kanaler. Av dem som citerats i *Skogseko* under 2025 var 44 procent kvinnor och 56 procent män. Motsvarande siffror 2024 var 39 procent respektive 61 procent.

Antalet besökare på webbsidorna Äga skog och Bruka skog fortsätter öka, se tabell 6:5. Skogsstyrelsen bidrar också med medel och innehåll till webbsidan skogskunskap.se, som under året haft 58 000 besökare.

Samverkan med Skogen i skolan

Under året har Skogsstyrelsen genomfört ett antal inspirationsdagar för lärare och lärarstudenter samt samverkansdagar för grundskolor. Några distrikt erbjuder praktikplatser. Behov av prioriteringar bland myndighetens uppgifter, tillsammans med beslutet om utträde ur Skogen i skolan (SiS) organisation har lett till minskad samverkan. Beslutet om utträde togs 2023 på grund av risken för att förtroendet för myndighetens opartiskhet skadas när myndigheten tar emot bidrag från skogsnäringen och när vi ingår i SiS beslutande styrgrupper.

7 Områdesskydd

Områdesskyddsverksamheten bidrar främst till effektmålet om utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden. Formellt skydd av skog och åtgärder som bidrar till att bevara och utveckla dess miljövärden är viktiga byggstenar i ett hållbart nyttjande av den svenska skogen.

Skogsstyrelsens strategiska inriktning är att prioritera områden med högst bevarandevärden för formellt skydd och utgångspunkten är att skyddet ska vara frivilligt för markägarna. På motsvarande vis prioriteras naturvårdande skötsel i de formellt skyddade områden som är i störst behov av skötsel.

Biotopskyddsområde och naturvårdsavtal – bildande av formellt skydd

Arealen skog som skyddats formellt under året är högre än under 2024. Sammanlagt har 1 247 hektar biotopskyddsområden och naturvårdsavtal bildats under 2025, samtliga nedan gränsen för fjällnära skog. Se tabell 7:1.

I samtliga ärenden har markägaren lämnat sitt medgivande till att områdesskyddet inrättas, vilket är i linje med ett frivilligt formellt skydd. Naturvärdeskvaliteten i de arealer som skyddats med naturvårdsavtal eller som biotopskyddsområden nedan fjällnära skog ligger på en fortsatt hög nivå. Bildandet av formellt skydd har skett på skogsfastigheter som ägs av såväl män som kvinnor, och fördelningen speglar i stora drag könsfördelningen bland enskilt ägda skogsfastigheter i landet. Se tabell 7:2.

Under året har Skogsstyrelsen tillsammans med Naturvårdsverket redovisat uppdraget om att se över den nationella strategin för formellt skydd av skog.⁶⁰ Myndigheterna har också genomfört gemensamma informations- och implementeringsinsatser för att strategin ska bli känd och använd.

Tabell 7:1 Antal hektar bildade biotopskyddsområden och naturvårdsavtal*

Skyddsform	2025	2024	2023
Biotopskyddsområden	643	569	810
Naturvårdsavtal	604	142	210

* Uppgifterna om antal och areal biotopskyddsområden och naturvårdsavtal som Skogsstyrelsen bildat under 2025 är preliminära. Felmarginalen bedöms uppgå till mindre än 5 procent. Skogsstyrelsen publicerar de slutliga uppgifterna i ett statistiskt meddelande under våren 2026.

⁶⁰ Skrivelse Uppdrag att se över den nationella strategin för formellt skydd av skog

Tabell 7:2 Könsfördelning ägare av skogsfastigheter där formellt skydd bildats, procent (%)

	2025	2024	2023
Andel skogsfastigheter som ägs helt eller delvis av kvinnor där formellt skydd bildats	34	34	31
Andel skogsfastigheter som ägs helt eller delvis av män där formellt skydd bildats	66	66	69
Andel av samtliga skogsfastigheter som ägs av kvinnor, helt eller delvis*	-*	39	39
Andel av samtliga fastigheter som ägs av män, helt eller delvis*	-*	61	61

* Uppgift för 2025 saknas, publiceras i Statistiskt meddelande våren 2026. I de fall en fastighet ägs gemensamt av kvinnor och män redovisas den i tabellen utifrån kön på den ägare som står som kontaktperson.

Andelen biotopskyddsområden och naturvårdsavtal som bildats till följd av markägares intresseanmälningar om formellt skydd ligger på en stabil och hög nivå. Se tabell 7:3. Intresset från markägare om formellt skydd är dock betydligt större än vad Skogsstyrelsen kan tillgodose. Detta beror bland annat på att Skogsstyrelsen i enlighet med fastställd strategi även behövt bilda formellt skydd för områden som inte föregåtts av en intresseanmälan om formellt skydd.

Under 2025 infördes möjligheten för markägare att anmäla intresse för formellt skydd även ovan gränsen för fjällnära skog.

Tabell 7:3 Formellt skydd till följd av intresseanmälningar

	2025	2024	2023
Antal biotopskyddsområden	69	63	79
Areal biotopskyddsområden, hektar	473	419	472
Antal naturvårdsavtal	14	14	16
Areal naturvårdsavtal, hektar	373	122	124
Andel av biotopskydd och naturvårdsavtal som bildats till följd av intresseanmälan	75%	74%	60%

De administrativa kostnaderna, per hektar och per ärende, för formellt skydd har legat på ungefär samma nivå under de senaste åren, se tabell 7:4.

Tabell 7:4 Bildande av formellt skydd, kostnader* och ersättning samt antal och areal

	2025*	2024	2023
Administrativ kostnad (tkr)	44 791	40 394	46 097
Beslutad ersättning (tkr)	151 051	124 101	159 769
Areal nya biotopskydd och naturvårdsavtal (hektar)	1 247	711	1 020
Antal nya biotopskydd och naturvårdsavtal	111	104	157
Administrativ kostnad/hektar (tkr)	36	57	45
Administrativ kostnad/ärende (tkr)	404	388	294

* Handläggningstid för ärendetypen redovisas inte i nuläget. En översyn av projektkodsstrukturen behöver först göras för att kunna göra ett korrekt underlag för en sådan beräkning.

** Från och med 2025 ingår ersättning för väntansavtal.

Biotopskyddsområde och naturvårdsavtal – naturvårdande skötsel

Arbetet med naturvårdande skötsel har under 2025 haft hög prioritet och omfattningen av verksamheten är den största hittills, se tabell 7:5. Skogsstyrelsen har tecknat uppdragsavtal för naturvårdande skötsel för ca 38 900 tkr vilket är mer än dubbelt så mycket jämfört med föregående år. Samtidigt genomfördes skötselåtgärder till en kostnad av sammanlagt ca 21 100 tkr. En mindre del av åtgärderna har under året genomförts av egen personal.

Utvecklingen är i linje med ambitionen att successivt skala upp verksamheten för att komma i kapp med de akuta skötselbehoven.⁶¹ Bedömningen är att verksamheten behöver växa ytterligare. Som ett led i detta pågår ett arbete med att identifiera på vilket sätt vi kan förenkla och effektivisera ärendehandläggningen.

Åtta av tio uppdragsavtal har tecknats i områden som behöver åtgärdas inom fem år, det vill säga är i akut behov av skötsel.

Tabell 7:5 Nyttjande av medel för naturvårdande skötsel

Belopp i tkr	2025	2024	2023
Tecknade avtal för genomförande av skötsel*	38 934	15 754	21 769
Utbetalda medel för skötsel genomförd under året*	19 924	15 909	16 322
Nyttjade medel för skötsel utförd av egen personal*	1 218	935	1 326

* Sedan 2024 inkluderas nyttjade medel för skötsel med anledning av granbarkborre i redovisade belopp för 2025, 2024 och 2023.

Övrig förvaltning av biotopskyddsområden och naturvårdsavtal

Skogsstyrelsen har under 2025 lagt mer resurser på arbetet med kontroll och underhåll av gränsmarkeringar, vilket varit nedprioriterat de senaste åren. Gränsmarkering av närmare 1 600 biotopskyddsområden och naturvårdsavtal har genomförts, se tabell 7:6. Omfattningen av underhållet av gränsmarkeringar har dock inte motsvarat behovet. För att underhållet över tid ska ligga i fas, behöver uppskattningsvis cirka 2 500 områden besökas årligen. Arbetet med att kontrollera och hantera överträdelser och vid behov korrigera felaktiga gränser, har inte heller kunnat genomföras i nivå med behovet.

Det utvecklingsprojekt som genomförts de senaste åren med syfte att utreda potentiella effektiviseringsåtgärder avseende arbetet med gränsmarkeringar har slutredovisats under året. Projektet har bland annat visat att det är mest effektivt att utföra regelbundna gränsmarkeringskontroller, där det inte går för många år mellan besöken. Projektet visar också på de för- och nackdelar som finns med både de traditionellt målade gränsmarkeringarna och de alternativa plastbanden. Slutsatserna kommer tas vidare i det fortsatta arbetet.

Tabell 7:6 Antal områden som gränsbesiktigats

	2025	2024	2023
Biotopskyddsområden	977	187	265
Naturvårdsavtal	620	111	176

⁶¹ Rapport 2021/5 - Behov av naturvårdande skötsel i skogar med biotopskydd och naturvårdsavtal

Intrångsersättningar i enlighet med 19 § i skogsvårdslagen

Ersättningar till följd av nekade eller villkorade tillstånd i enlighet med 19 § i skogsvårdslagen (vilket avser ersättning till Fjällnära skog) belastar anslaget vid den tidpunkt och det budgetår när beslutet att neka eller villkora avverkning fattas. Under 2025 uppgick anslagsbelastningen för beslut om nekade tillstånd till 342 576 tkr, se tabell 7:7.

Skogsstyrelsen har arbetat med att nå överenskommelser med merparten av de markägare som tidigare år nekats tillstånd och har under 2025 betalat ut 252 906 tkr i ersättning, se tabell 7:7. Omfattningen av ersättningar till markägare har minskat, beroende på att det under föregående år fattades färre beslut om nekat tillstånd till föryngringsavverkning. Största delen av utbetalningarna avser beslut fattade tidigare år.

Tabell 7:7 Intrångsersättningar i enlighet med 19 § Svl, kostnader* och ersättning

	2025	2024	2023
Administrativ kostnad för handläggning av ersättningsärenden (tkr)	5 888	7 165	8 538
Administrativ kostnad/hektar (kr)	1 017	841	1 079
Areal där utbetalning ersättning skett	5 786	8 517	7 909
Antal ärenden där utbetalning av ersättning skett	139	167	188
Utbetalning ersättning till markägare (tkr)	252 906	323 574	314 366
Skuld för beslut som fattats men där markägaren inte fått betalt ännu (tkr)	407 334	317 665	332 188
Anslagsbelastning beslut om nekat tillstånd (tkr)	342 576	306 321	359 478

**Handläggningstid för ärendetypen redovisas inte i nuläget. En översyn av projektkodsstrukturen behöver först göras för att kunna göra ett korrekt underlag för en sådan beräkning.*

8 Ekonomiska stöd

De ekonomiska stöden som Skogsstyrelsen hanterar bidrar till miljö kvalitetsmålen och Agenda 2030-målen genom insatser för natur- och kulturmiljövård, ädellövskog och kompetensutveckling inom hållbart skogsbruk.

Stöd till Natur- och kulturmiljövårdsåtgärder i skogen (Nokås) och Skogens miljövärden, kombinerat med fältrådgivning, bidrar till Skogsstyrelsens effektmål ”Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden” genom att förstärka och bevara biologisk mångfald och kulturvärden i den skog som frivilligt avsatts för naturvård av skogsägarna.

Stödet *Ädellövskogsbruk* bidrar till effektmålet ”Mer varierade skogar” genom att stimulera ökad variation av trädslagsblandning inom skogsbruket.

Stöd till *Kompetensutveckling inom hållbart skogsbruk* bidrar till samtliga effektmål genom olika typer av projekt.

Tabell 8:1 Översikt av de olika stöd och ersättningar Skogsstyrelsen hanterat under 2025

Stöd	Benämning	Syfte
Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken 2023–2027	Stöd till kompetensutveckling	Bidra till miljömålen genom stöd till kompetensutveckling inom hållbart skogsbruk för verksamma inom skogsbruket.
Landsbygdsprogrammet 2014–2022.	Skogsstyrelsen har hanterat tre skogliga stöd: Kompetensutveckling inklusive rådgivning, Samarbete samt Skogens miljövärden	Bidra till miljö kvalitetsmålen genom stöd till naturvårdande skötsel av natur- och kulturvärden, kompetensutveckling av verksamma inom skogsbruket samt samarbeten inom miljö.
Stöd till natur- och kulturmiljövårdsåtgärder	Nokås	Bidra till miljö kvalitetsmålet Levande skogar genom ekonomiska stöd till aktiva åtgärder som restaurerar och återskapar värdefulla natur- och kulturmiljöer i frivilliga avsättningar.
Stöd till ädellövskogsbruk	Ädellövskogsbruk	Kompensera skogsägare för merkostnader vid förnyring och nyanläggning av ädellövskog, samt stimulera en ökad trädslagsvariation inom skogsbruket

Stöd inom den strategiska planen för den gemensamma jordbrukspolitiken 2023–2027

Skogsstyrelsen har under året handlagt ansökningar om stöd som inkom i samband med den andra utlysningen inom ämnesområdet ”Skogsbruk i ett förändrat klimat”. Ett projekt har hittills beviljats stöd och ytterligare tre projekt är under handläggning. I december 2025 stängde Skogsstyrelsens tredje utlysning för kompetensutvecklingsprojekt inom ämnesområdet ”Natur- och kulturvårdande skötsel”. Utlysningen omfattade 20 000 tkr. Det kom in 10 ansökningar som totalt omfattade drygt 24 000 tkr. Dessa kommer att handläggas under 2026. I tabellen

8:2 framgår de utlysningar som Skogsstyrelsen hittills haft samt beviljade ärenden och utbetalda belopp.

Tabell 8:2 Stöd till kompetensutveckling, Strategisk plan 2023–2027, tkr

Ansökan om stöd	Effektmål	Antal beviljade ärenden	Beviljat belopp tkr	Utbetalt belopp tkr 2025	Utbetalt belopp tkr 2024	Utbetalt belopp tkr 2023	Utbetalt belopp program - perioden tkr
Utllysning 1 Variationsrikt skogsbruk och hänsyn	Mer varierade skogar Förbättrad miljöhänsyn	6	17 283	1 759	250	0	2 009
Utllysning 2 Skogsbruk i ett förändrat klimat	Minskade skogsskador Mer varierat skogsbruk	1	1 661	250	0	0	250
Utllysning 3 Natur- och kulturvårdande skötsel	Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	0	0	0	0	0	0

Landsbygdsprogrammet 2014–2022

Skogsstyrelsen har hanterat stöd inom landsbygdsprogrammet 2014–2022 med bland annat koppling till klimat, miljö och biologisk mångfald. Under 2025 har Skogsstyrelsens arbete med landsbygdsprogrammet handlat om att handlägga och betala ut de sista ansökningarna om utbetalning. Landsbygdsprogrammet är nu avslutat. Totalt har Skogsstyrelsen betalat ut omkring 260 000 tkr.

Skogens miljövärden – LBP 2014–2022

Stödet Skogens miljövärden syftade till att bevara och utveckla natur- och kulturvärden samt sociala värden i skogen. Stödet har getts i form av fasta ersättningar per hektar, löpmeter eller per styck, se tabell 8:3.

Tabell 8:3 Stödet Skogens miljövärden, utbetalt belopp åren 2023-2025 samt totalt för landsbygdsprogrammet 2014–2022, (av utrymmesskäl i mnkr istället för tkr).

	2025			2024***			2023			Totalt programperioden		
Insats	män	Kvin- nor	Totalt **	män	Kvin- nor	Totalt **	män	Kvin- nor	Totalt **	män	Kvin- nor	Totalt **
Övriga åtgärder*	2,1	0,8	4,7	5,4	2,4	11,6	7,6	1,8	12,2	61,5	19	113,4
Natur- vårds- bränning	0	0	0,4	0	0	1,5	0	0	1,1	0,2	0	14,7
Skapa våtmark	0	0	0,1	0,02	0	0,05	0	0	0,2	0,1	0,25	0,5
Summa	2,1	0,8	5,2	5,42	2,4	13,2	7,6	1,8	13,5	61,8	19,3	128,6

* Åtgärderna "Sköta natur- och kulturmiljö", "gallra fram ädellövskog" och "gallra fram lövrik skog".

Punkt- och linjeobjekt redovisas inte här.

**I total ingår även juridiska personer

*** 2024 års siffror korrigerade pga fel i 2024 års årsredovisning

Stöd för kompetensutveckling, kurser och information, inom hållbart skogsbruk, LBP 2014–2022

Företag och organisationer har kunnat söka stöd via utlysningar. Totalt har 16 utlysningar publicerats under programperioden 2014–2022. Skogsstyrelsen har även genomfört två projekt i egen regi. Stöd har kunnat lämnas för att genomföra utbildningar och även informationsinsatser såsom till exempel kortare

informationsträffar och filmer. I tabell 8:4 redovisas utbetalda belopp fördelat på prioriterade ämnesområden inom landsbygdsprogrammet 2014–2022.

Tabell 8:4 Stöd till Kompetensutveckling, utbetalt belopp åren 2017-2025 inom landsbygdsprogrammet 2014–2022, tkr

Prioriterat område	Effektmål	Utbetalt belopp tkr 2025	Utbetalt belopp tkr 2024	Utbetalt belopp tkr 2023	Utbetalt belopp programperiod en tkr
Minska markskador	Förbättrad miljöhänsyn	-	-	591	8 974
Viltstam i balans	Minskade skogsskador	1 194	118	423	8 544
Skogens påverkan på vatten	Förbättrad miljöhänsyn	4 480	1 774	1702	12 884
Skogsskötsel med hänsyn till miljö och sociala värden samt kulturmiljön	Förbättrad miljöhänsyn, Stärkta upplevelsevärden i skogen	13 515	1 106	684	19 477
Förebygga effekter av klimatpåverkan	Minskade skogsskador, mer varierat skogsbruk	1 839	2 306	804	8 231
Minskad förurning	Förbättrad miljöhänsyn	0	0	0	0
Ökad biologisk mångfald i skogen	Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden	4 595	2 840	805	11 187
Summa		25 623	8 144	5 011	69 297

Stöd för samarbete inom miljö LBP 2014–2022

Syftet med stödet är att stödja samarbeten inom de prioriterade ämnesområdena där den gemensamma nyttan av ett samarbete är stor för samhället, men där incitamentet för en enskild aktör är för litet för att kunna finansiera ett utvecklingsarbete. Företag och organisationer har kunnat söka stöd när Skogsstyrelsen haft en utlysning öppen. Totalt har fem utlysningar publicerats under programperioden 2014–2022. I tabell 8:5 redovisas totalt utbetalt belopp under åren 2017–2025 fördelat på landsbygdsprogrammets prioriterade ämnesområden.

Tabell 8:5 Stöd till Samarbete, utbetalt belopp inom Landsbygdsprogrammet 2014–2022, tkr

Prioriterat område	Effektmål	Utbetalt belopp tkr 2025	Utbetalt belopp tkr 2024	Utbetalt belopp tkr 2023	Utbetalt belopp programperioden
Adaptiv skogsskötsel – mer varierat skogsbruk, förbättrad miljöhänsyn	Mer varierat skogsbruk, förbättrad miljöhänsyn	1 013	2 827	1 576	12 242
Planering och projektering av skogsbilvägar – förbättrad miljöhänsyn	Förbättrad miljöhänsyn	-	-	-	1 975
Viltförvaltning – minskade skogsskador	Minskade skogsskador	40	198	1 289	2 567
Vattenförvaltning – förbättrad miljöhänsyn	Förbättrad miljöhänsyn	-	-	-	0
Gränsutmärkning – förbättrad miljöhänsyn	Förbättrad miljöhänsyn	-	-	-	10 642
Summa		1 053	3 026	2 865	27 426

Nationella stöd

Stöd till natur- och kulturmiljövårdsåtgärder (Nokås) samt ädellövskogsbruk

Efter att stöd till *Nokås* och *Ädellövsskogsbruk* fick ett ökat anslag år 2023 till ca 54 700 tkr har Skogsstyrelsen arbetat med marknadsföring och rådgivning för att öka intresset för stöden. Det utökade anslaget var en kompensation för att stöd till naturvårdande skötsel inte längre finns inom den gemensamma jordbrukspolitiken. Anslaget nyttjas till både information, rådgivning och ekonomisk ersättning för utförande av åtgärder. Av tabell 8:6 redovisas hur Skogsstyrelsen har nyttjat anslaget de senaste tre åren.

Tabell 8:6, nyttjade medel inom anslag 1.2 ap 1, tkr

	2025		2024		2023	
	Nokås	Ädellöv	Nokås	Ädellöv	Nokås	Ädellöv
Bidragsutbetalningar av stöd till Nokås och ädellövskogsbruk enligt förordning (2010:1879)	17 169	21 659	11 340	23 151	8 126	24 793
Informations-, rådgivnings- och utbildningsinsatser	8 728	5 664	9 275	6 046	7 589	4 665
Totalt nyttjat per stödtyp	25 897	27 323	20 616	29 197	15 715	29 458

Den information och rådgivning om stöden som genomförts under 2025 har resulterat i fler inkomna ansökningar under 2025 jämfört med 2024. Även anslagsnyttjandet har ökat under 2025. Det finns dock en eftersläpande effekt på budgetnyttjandet på cirka ett år från att ansökan om stöd beviljas till utbetalningen. Att hela anslaget inte nyttjats 2025 beror främst på långa handläggningstider för beslut om stöd vilket gjort att utbetalningarna skjuts fram. Vi arbetar med att ta fram åtgärder för att korta handläggningstiderna. Åtgärderna handlar både om att effektivisera handläggningen och att förstärka bemanningen.

Den åtgärdade arealen för Nokås har ökat till följd av det ökade anslaget, se tabell 8:7. Den största delen av den åtgärdade arealen är kopplad till biologisk mångfald. Åtgärdad areal speglar i stort fördelningen av stödet där män får 78 procent av stödbeloppet och kvinnor 22 procent. Antalet inkomna ansökningar om stöd till Nokås har ökat under 2025 (555 stycken) jämfört mot 2024 (519 stycken). men beviljat stöd är lägre jämfört mot 2024, ca 20 000 tkr 2024 jämfört med ca 17 000 tkr 2025. Det utbetalda beloppet och den åtgärdade arealen har ändå ökat under 2025 på grund av att det funnits många stödärenden från 2023 och 2024 som kunnat betalas ut under 2025.

Tabell 8:7 Åtgärdad areal* för Nokås uppdelat på kvinnliga och manliga stödmottagare samt totalt (hektar)

	2025			2024			2023		
Miljövärde	Kvin- nor	Män	Totalt **	Kvin- nor	Män	Totalt **	Kvin- nor	Män	Totalt **
Biologisk mångfald	156	523	803	82	340	671	16	106	196
Vattenmiljö	0	1	1	0	3	3	0	2	2
Kulturmiljö, samisk/fäbodmiljö och biologiskt kulturarv	13	45	117	18	38	75	2	6	17
Rekreation/färluftsliv/tätor tsnära skog	1,5	16	55	9	44	101	0	28	38
Nedtagning stängsel m m***	19	132	177	28	165	229	15	113	212

* Vissa åtgärder som till exempel åtgärder i vattendrag och byte till valvbågar redovisas som linjelement eller punkter vilket gör att arealen inte syns i redovisningen.

**I det totala antalet ärenden ingår även juridiska personer

*** Åtgärdad areal gällande nedtagning av stängsel avser yta som frigjorts från stängsel.

Antalet inkomna ansökningar om stöd till ädellövskogsbruk har ökat under 2025 (598 stycken) jämfört mot 2024 (563 stycken). Beviljat stöd är lägre jämfört mot 2024 på grund av långa handläggningstider, ca 17 000 tkr 2025 jämfört med ca 26 000 tkr 2024. Det utbetalda beloppet har också minskat jämfört mot 2024 till följd av handläggningstiderna för beslut om stöd. Se utbetalda belopp i tabell 8:6. Eftersom beslut om stöd inte har fattats i tillräcklig omfattning har heller inte utbetalningar kunnat ske. Variationen av stöd till förnygring av ädellöv, se tabell 8:8, beror på att det finns en stark koppling till de år då bokträden sätter mycket bokollon.

Tabell 8:8 Åtgärdad areal för Ädellövskogsbruk uppdelat på kvinnliga och manliga stödmottagare samt totalt (hektar)

	2025			2024			2023		
Åtgärd	Kvin- nor	Män	Totalt*	Kvin- nor	Män	Totalt*	Kvin- nor	Män	Totalt*
Förnygring	53	187	300	19	54	94	113	212	439
Nyanläggning och hjälpplantering	30	125	241	31	156	339	25	195	326
Röjning	59	589	1041	197	832	1 261	229	885	1 413
Framgallring	5	29	35	2	24	28	0	0	0
Övrig återväxtvård och grärensning	16	131	181	46	190	266	20	236	295
Nedtagning stängsel samt stängselvård**	29	150	204	55	190	320	14	185	280

* I det totala antalet ärenden ingår även juridiska personer

** Åtgärdad areal gällande nedtagning av stängsel avser yta som frigjorts från stängsel och areal gällande stängselvård avser stängslad areal.

Skogsstyrelsen har arbetat med flera utvecklingsinsatser för att möta behovet av en mer effektiv hantering av stöden. Ett prioriterat område har varit utbildning av handläggarna, vilket i förlängningen ska leda till en mer effektiv handläggning. Under 2025 har stöden också fått ett digitaliserat ansökningsförfarande. Det går nu att ansöka om både stöd och utbetalning digitalt via Skogsstyrelsens ”Mina sidor”. För ansökan om stöd som lanserades i januari 2025, har 428 ansökningar inkommit digitalt, vilket motsvarar 40 procent av totalt inkomna ansökningar om stöd. Digital ansökan om utbetalning lanserades i oktober 2025. Från oktober till årsskiftet kom 19 ansökningar in digitalt, vilket motsvarar 16 procent av de utbetalningsansökningar som varit möjliga att skicka in digitalt under denna period.

Handläggningstid och kostnader för handläggning

Under året ökade den genomsnittliga handläggningstiden för *Nokås/Ädellövskogsbruk* både vad gäller ansökan om stöd och utbetalning, se tabell 8:9a. Orsaken är att Skogsstyrelsen inte lyckades bemanna det nya handläggarteamet fullt ut. Måltal för handläggning av ansökan om stöd till *Nokås/Ädellövskogsbruk* är 90 dagar. Under 2025 hade cirka 23 procent av ärendena en handläggningstid som var kortare eller lika med 90 dagar.

Måtalet för handläggning av utbetalningsansökan *Nokås/Ädellövskogsbruk* är 60 dagar. 81 procent av ärendena handlades inom den tiden.

Tabell 8:9a Genomsnittlig handläggningstid, antal dagar

	2025			2024			2023			
Stödtyp	Kvin- nor	Män	Totalt*	Kvin- nor	Män	Totalt*	Kvin- nor	Män	Totalt*	Mål
Nokås ansökan om stöd	233	232	242	101	100	105	68	70	98	90 dagar
Ädellövskogsbruk ansökan om stöd	168	139	148	79	66	72	69	60	65	90 dagar
Nokås ansökan om utbetalning	91	118	118	30	41	43	77	45	55	60 dagar
Ädellövskogsbruk ansökan om utbetalning	134	139	136	40	34	36	40	35	36	60 dagar

*I det totala antalet ärenden ingår även juridiska personer

Målet för handläggningstiden av ansökan om stöd inom *Kompetensutveckling*, Strategisk plan är att 80 procent av ärendena ska vara handlagda inom 180 dagar. Under året handlades inga ärenden inom den tidsramen. Den främsta orsaken till att målet inte nåddes är att tillgängliga handläggningsresurser prioriterades till avslutet av landsbygdsprogrammet. Målet för handläggningstid av utbetalningar inom Strategisk plan är att 80 procent av ärendena är handlagda inom 120 dagar. Inom stöd till *Kompetensutveckling* handlades nio ärenden under året, varav åtta inom tidsramen, se tabell 8:9b.

Tabell 8:9b Andel beslut med handläggningstid inom 180 respektive 120 dagar, procent

Stöd	2025	2024	2023	Mål
Kompetensutveckling, ansökan om stöd (Strategisk plan)	0%	61%	100%	80 % inom 180 dagar
Kompetensutveckling, ansökan om utbetalning	89%	100%	-	80 % inom 120 dagar

Handläggningskostnaden för *Nokås* är högre än handläggningskostnaden för stödet till *Ädellövsskogsbruk*. *Nokås* är ett komplext stöd med ett stort antal stödberättigade åtgärder som dessutom söks i många olika varianter. Detta innebär att många ärenden kompletteras flera gånger och att specialister ofta behöver konsulteras under handläggningen. För att bland annat åtgärda den komplicerade handläggningen av *Nokås* har Skogsstyrelsen påbörjat en översyn av stöden till både *Nokås* och *Ädellövsskogsbruk* för att få mer träffsäkra stöd som ger goda effekter i skogen samt en effektiv handläggning. Arbetet beräknas att bli klart under 2026. Den högre kostnaden för handläggningen av utbetalningar av stödet *Skogens miljövärden* jämfört mot utbetalningar inom *Nokås* och *ädellövsskogsbruk* beror bland annat på att många ärenden besiktigas i fält. Den höga andelen besiktningar har bedömts nödvändigt för att inte riskera felaktiga utbetalningar av EU-medel.

Andelen enskilda skogsägare i Sverige är 38 procent kvinnor och 62 procent män. Av de enskilda skogsägare som sökt och fått utbetalt stöd till *Nokås* är motsvarande fördelning på 26 procent kvinnor och 74 procent män, och för stödet till *Ädellövsskogsbruk* 17 procent kvinnor och 83 procent män, se tabell 8:10.

Tabell 8:10 Nokås och ädellöv - Antal ärenden och styckkostnad för handläggning åren 2023 - 2025

Typ	2025				2024				2023			
	Antal ärenden kvinnor	Antal ärenden män	Totalt antal ärenden**	Kostn. per ärende, kr	Antal ärenden kvinnor	Antal ärenden män	Totalt antal ärenden**	Kostn. per ärende, kr	Antal ärenden kvinnor	Antal ärenden män	Totalt antal ärenden**	Kostn. per ärende, kr
Nokås ansökan om stöd	54	150	251	22 212	56	252	374	12 722	54	177	312	9 826
Stöd-rådgivning Nokås	144	398	393	14 993	-	-	-	-	-	-	-	-
Ädellöv ansökan om stöd	47	227	330	9 628	71	300	466	5 023	83	388	573	4 440
Stöd-rådgivning ädellöv*	28	134	138	16 520	-	-	-	-	-	-	-	-
Nokås och ädellöv utbetalning	118	461	743	4 430	124	513	757	6 217	92	464	706	4 852
Skogens miljövärden utbetalning	24	63	117	18 611	63	172	293	14 932	57	217	323	10 969

*I rådgivningsärendena finns det fler deltagare än stödmottagaren. Rådgivningsärenden där dokumentation från rådgivningen har skickats till deltagaren under 2025 har tagits med i statistiken oavsett om ärendet avslutats eller inte.

**I det totala antalet ärenden ingår även juridiska personer

9 Återvätning

Skogsstyrelsen har sedan 2021 ett regeringsuppdrag att genomföra åtgärder för att återväta utdikade våtmarker. Återvätning av torvmarker i skogsmark gör att utsläppen av växthusgaser minskar och den biologiska mångfalden stärks. Verksamheten har bedömts som så väsentlig att vi väljer att från och med den här årsredovisningen särredovisa det som ett eget kapitel.

Skogsstyrelsen har sedan 2021 ett regeringsuppdrag att genomföra åtgärder för att återväta utdikade våtmarker, med syfte att minska klimatpåverkan. Åtgärderna bygger på att markägare tecknar frivilliga återvätningsavtal med Skogsstyrelsen, att markägaren får ersättning och att Skogsstyrelsen svarar för planering och genomförande av återvätningsåtgärder samt står för kostnaderna. Återvätning bidrar framför allt till effektmålet ”Utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden”.

Utvecklingsarbete för att öka intresset för återvätningsavtal

Samhällets efterfrågan på återvätning av organogen⁶² skogsmark för att minska utsläppen av växthusgaser är stor. Målbilden är 100 000 hektar till 2045⁶³. Arbetet är i gång och den årliga takten har sedan 2021 ökat stadigt, men inte tillräckligt. Skogsstyrelsen har undersökt vad som hindrar respektive driver markägare att teckna återvätningsavtal.⁶⁴ Utredningen visar att den övergripande utmaningen för att öka arealen kraftigt på kort tid är att incitamenten för markägarna inte är tillräckliga för att matcha samhällets efterfrågan.

Utredningen föreslår åtgärder om att anpassa ersättningen samt utveckla och öka rådgivning och marknadsföring. Den betonar också att den interna handläggningskapaciteten behöver byggas ut för att hantera en ökad mängd intresseanmälningar. Utredningen visar även att det finns ett stort förtroende för Skogsstyrelsens återvätningsarbete och att biologisk mångfald är en stor drivkraft.

Höjning av ersättningsnivåer

Under senare halvan av 2025 arbetade Skogsstyrelsen fram ett förslag på revidering av ersättningsmodellen. Beslut om en reviderad modell fattades 6 oktober 2025 och började gälla 1 januari 2026. Från och med beslutsdatum erbjöds intresserade markägare möjlighet att vänta med att skriva avtal tills dess de nya ersättningsnivåerna börjar gälla.

Den reviderade ersättningsmodellen kommer för genomsnittsobjektet att innebära en ökning av ersättningen med cirka 50 procent, jämfört med 2025 års ersättningsnivå.

⁶² Mark som innehåller organiskt material det vill säga material som ursprungligen varit levande.

⁶³ Vägen till en klimatpositiv framtid, SOU 2020:4

⁶⁴ <https://www.skogsstyrelsen.se/globalassets/om-oss/rapporter/rapporter-2025/rapport-2025-13-analys-av-hinder-for-atervatning-och-forslag-pa-atgarder.pdf> hämtad 2025-10-09

Förslaget ger en ökad kostnad för markägarensättning, men totalkostnaden för staten ligger ändå under eller i linje med andra klimatåtgärder. Detta beskrivs mer utförligt i Rapport 2026/1 ”Att genomföra åtgärder för att återväta utdikade våtmarker – Resultat 2025”.

Utvecklad och ökad rådgivning och marknadsföring

Utredningen lyfter behovet av att fortsatt utveckla och öka rådgivning och marknadsföring. Vi behöver främst nå markägare med passande marker i södra Sverige där klimatnyttan är som störst.

Den uppsökande verksamheten⁶⁵ i kombination med information och rådgivning ger god effekt på inflödet av intresseanmälningar. Brevutskick, rådgivningsträffar med drygt 800 deltagare och flertalet informationsinsatser bland annat via bilagor i Skogseko har lett till 378 nya ärenden.

Under 2025 genomförde Skogsstyrelsen en rådgivningssatsning mot skogliga tjänstepersoner i form av digitala träffar som följdes upp av träffar i fält. Intresset var måttligt och det var svårt att nå ut, framför allt till medlemsorganisationerna.

Vi ser att det i information och rådgivning med fördel går att kombinera återvätning med andra teman och det finns en tendens att detta lockar fler deltagare. Under Skogsstyrelsens nationella temavecka ”Skog och vatten” genomfördes tre olika webinarier med temat återvätning och vilt, återvätning och klimat och återvätning och kulturmiljöer.

Utfall i siffror

Möjligheten att avvakta med att skriva avtal till efter årsskiftet har påverkat 2025 års utfall av antalet återvätningsavtal och tecknad areal. I stället kommer sannolikt ett större antal avtal om cirka 200 hektar tecknas i inledningen av 2026.

Tabell 9:1 Antal inkomna ärenden, antal återvätningsavtal och tecknade hektar återvätningsavtal

Ärenden	2025	2024	2023
Nya ärenden (intresseanmälningar)	378 st	542 st	379 st
Antal återvätningsavtal	105 st	157 st	76 st
Tecknade areal återvätningsavtal	391 ha	490 ha	244 ha
Dikespluggad areal	437 ha	176 ha	115 ha

Intresset och kännedomen om återvätning växer bland markägarna och antalet ärenden, avtal och pluggningar har ökat, se tabell 9:1. En anledning till att ett antal ärenden faller bort under utredningsfasen är bland annat att området kan visa sig inte vara lämpligt på grund av påverkan på grannfastighet. Det är också en stor

⁶⁵ Uppsökande verksamhet innebär att vi med hjälp av GIS-stöd identifierar objekt som kan vara lämpliga för återvätning. Därefter hör Skogsstyrelsen av sig direkt till markägaren via brev eller telefonsamtal med information om att de kan ha ett lämpligt objekt, vad ett återvätningsavtal innebär samt hur man gör för att anmäla intresse.

utmaning att hantera de många dikningsföretag⁶⁶ som måste upphävas om en återvätning ska kunna genomföras. I dagsläget väljs dessa objekt bort. Vi behöver hitta sätt att tidigare i processen kunna bedöma vilka objekt som är lämpliga att gå vidare med.

Under 2025 har vi dikespluggat 437 hektar, att jämföra med 176 hektar 2024, se tabell 9:1. Det är en ökning av den pluggade arealen med nästan 150 procent jämfört med 2024. Det kan ta ett till två år från det att ett avtal tecknas till det att pluggningen genomförs. I de allra flesta fall behöver avverkning ske innan pluggning. Dikespluggningen genomförs av upphandlade entreprenörer. Under 2025 hade Skogsstyrelsen fortsatt en utmaning med att entreprenörerna inte tog sig an våra objekt, bland annat för att objekten varit små. Utmaningen kommer att minska med tiden. Ju fler objekt det finns att dikesplugga i närområdet, desto intressantare blir uppdraget för entreprenörerna.

Under året betalade Skogsstyrelsen ut ca 9 600 tkr i ersättning till markägare och ca 5 500 tkr för entreprenadkostnad för dikespluggning, se tabell 9:2.

Tabell 9.2 Förbrukade medel återvättningsuppdraget

Kostnad	2025	2024	2023
Utbetald ersättning till markägare	9 593	9 537	5 085
Kostnader för dikespluggningsentreprenad	5 471	2 547	849
Eget arbete*	52 395	48 797	30 581

* Eget arbete avser utbildning, introduktion, uppsökande verksamhet, rådgivning, utredning framför dator och i fält, ersättningsberäkning, planering, genomförande av pluggning, övergripande utveckling, samordning och förvaltning

Sedan 2021 har 1 382 hektar avtalats och 763 hektar pluggats. Drygt 60 hektar är avtal utan aktiv åtgärd⁶⁷ som inte ska pluggas. Kostnadseffektiviteten hittills skattas genom samtliga förbrukade medel för åren 2021-2025, plus en skattad kostnad för ännu ej genomförd pluggning. Detta fördelas på den skattade mängden uteblivna utsläpp som återvättningsavtalen leder till. Kostnaden hittills beräknas till i storleksordning 350-410 kronor per ton koldioxidekvivalenter uteblivna utsläpp. Genomsnittspriset för ETS-handel med utsläppsätter varierade under 2021-2023 huvudsakligen mellan 700 och 950 kronor per ton (växlingskurs 11,8 kronor/euro).⁶⁸ Insatserna inom Klimatklivet, Naturvårdsverkets investeringsstöd för klimatfrämjande åtgärder, har kostat 893 kronor per ton koldioxidekvivalenter.⁶⁹ Den skattade kostnaden för CCS (carbon sequestration and storage) ligger på cirka 1 700 kronor per ton koldioxid⁷⁰.

⁶⁶ Ett dikningsföretag är en samfällighet som bildats för att förbättra markavvattnning och vattenavledning. Innan ett område med dikningsföretag kan återvätas behöver dikningsföretaget avvecklas genom en ansökan till mark och miljödomstolen.

⁶⁷ Markägaren avstår dikesrensning, men Skogsstyrelsen pluggar inte.

⁶⁸ Fram till 2030 skattas att priserna kan komma att ungefär fördubblas. Starz et al 2023. EU carbon prices signal high policy credibility and farsighted actors. Nature Energy (<https://www.nature.com/articles/s41560-024-01505-x>)

⁶⁹ <https://www.naturvardsverket.se/amnesomraden/klimatomställningen/klimatklivet/sa-fungerar-klimatklivet/resultat--hur-har-det-gatt-for-klimatklivet/>

⁷⁰ Lagring i berggrund av koldioxid från förbränning av biomassa, så kallad bio-CCS, har via omvänd auktionering tilldelats 20 miljarder kronor från staten. Medlen ska betalas ut under 15 år

10 Ärendehandläggning och tillsyn

Skogsstyrelsen arbetar med tillsyn enligt skogsvårdslagen, miljöbalken, lagen om virkesmätning, växtskyddslagen och timmerförordningen. Skogsstyrelsen är även behörig myndighet för avskogningsförordningen.

Skogsvårdslagen anger de grundläggande reglerna för skogens skötsel. Särskilda regler finns för avverkning i fjällnära skog och ädellövskog. Miljöbalken syftar till att främja en hållbar utveckling, virkesmätningen ska bidra till en trovärdig och väl fungerande virkesmarknad och timmerförordningen syftar till att motverka handel med olagligt avverkat virke och trävaror från sådant virke inom EU. Skogsstyrelsen handlägger även *FLEGT-licenser*, ett dokument som bekräftar att de träprodukter som importeras till EU kommer från laglig avverkning eller import. I dag gäller licenssystemet enbart för import av timmer och träprodukter från Indonesien. Skogsstyrelsen är även behörig myndighet för förordningen om avskogningsfria produkter. Avskogningsförordningen (EUDR) ska förhindra handel med varor som bidrar till avskogning och skogsförstörelse runt om i världen.

Skogsstyrelsens tillsyn bidrar på ett tydligt sätt till de flesta av de skogliga effektmål som Skogsstyrelsen tagit fram. Tillsyn enligt växtskyddslagen bidrar till minskade skogsskador och tillsyn av återväxter enligt skogsvårdslagen och tillsyn av frö- och planthandel till mer produktiva skogar. Tillsyn enligt både miljöbalken och skogsvårdslagen bidrar även till förbättrad miljöhänsyn och inom det området läggs mycket resurser. Tillsyn av biotopskydd bidrar även till utvecklat skydd och ökad skötsel av miljövärden.

Handläggning och tillsyn alltmer utmanande

Skogsstyrelsen har under flera år förändrat och anpassat verksamheten till den snabba rättsutvecklingen. Myndigheten har dessutom under 2025 genomfört en översyn av tillsynsverksamheten. Översynen har gett förslag på förändringar inom bland annat styrning och ledning, uppföljning och organisering. Det är ännu inte beslutat vilka förslag från översynen som ska tas vidare och på vilket sätt det ska ske.

Rättsutvecklingen har, med allt större tydlighet, visat på olikheterna mellan skogsvårdslagen och miljöbalken. Eftersom skogsbruksåtgärder berör båda lagstiftningarna blir otydligheten stor. En anmälan om avverkning enligt skogsvårdslagen gäller även som en anmälan om samråd enligt miljöbalken. Enligt skogsvårdslagen har myndigheten stora möjligheter att prioritera i vilka ärenden myndigheten ska bedriva tillsyn. Beslut behöver endast fattas i de ärenden där myndigheten sett ett behov av att påverka åtgärden och dessa beslut kan sedan överklagas till förvaltningsdomstol. När externa synpunkter kring eventuella lagöverträdelser kommer in till myndigheten avgör Skogsstyrelsen om ett tillsynsärende ska startas eller inte. Sammanfattningsvis ger skogsvårdslagen Skogsstyrelsen stora möjligheter att prioritera och utforma tillsynen.

framåt förutsatt att 0,8 miljoner ton koldioxid fångas in och lagras varje år. Det innebär en kostnad på cirka 1 700 kronor per ton koldioxid.

Enligt miljöbalken anses ett beslut vara fattat i samtliga anmälningar om samråd (inklusive avverkningsanmälningar) efter att sex veckor har passerat oberoende av om Skogsstyrelsen aktivt fattat ett beslut eller inte. Samtliga avgöranden kan sedan överklagas till mark- och miljödomstol. När ärenden där Skogsstyrelsen inte fattat ett aktivt beslut överklagas, blir påföljden vanligtvis att ärendet återförvisas till Skogsstyrelsen då en bedömning utifrån miljöbalken, exempelvis artskyddsförordningen, inte har genomförts i tillräcklig omfattning. För att helt bemöta kraven i miljöbalken skulle Skogsstyrelsen, utifrån de möjligheter som idag finns, behöva handlägga samtliga anmälningar om samråd enligt 12 kap. 6 § miljöbalken manuellt. Detta omfattar följaktligen alla avverkningsanmälningar.

Sammantaget är de krav som ställs på både verksamhetsutövare och myndighet utifrån miljöbalken betydligt högre än de som ställs utifrån skogsvårdslagen, samtidigt som Skogsstyrelsens resurser i första hand är anpassade utifrån skogsvårdslagens krav. Syftet med anmälan var vid införandet att ge Skogsstyrelsen en möjlighet att agera vid risk för lagöverträdelse. Det är också för detta Skogsstyrelsen är organiserad och tilldelas resurser. Även om Skogsstyrelsen det senaste året har fått ytterligare anslag, så är inte detta tillräckligt för att uppnå de krav som åligger myndigheten enligt miljöbalken.

I takt med rättsutvecklingen har vi under de senaste åren sett en fördubbling av antalet överklagade beslut varje år. Under 2025 inkom över 950 överklaganden till Skogsstyrelsen. Många av dessa resulterade i att ärenden återförvisades till Skogsstyrelsen av domstolen. De återförvisade ärendena, 308 stycken sedan i slutet av mars 2025 (i mars uppdaterades handläggarsystemet och möjliggjorde statistik kring detta), behöver då hanteras med förtur och påverkar hur stort antal ärenden Skogsstyrelsen, på andra grunder, kan prioritera för fördjupad utredning. Som en del av arbetet med att anpassa vår tillsynsverksamhet till den pågående rättsutvecklingen fattar vi även, i betydligt större omfattning än tidigare, interimistiska förbud under tiden som ett ärende utreds.

I dagsläget utgör en bråkdel av anmälningar om avverkning ett tillräckligt bra underlag för att direkt kunna avgöra ärendet enligt miljöbalken. Ett sätt att arbeta för en höjning av kvalitén i det underlag som skickas in via en anmälan om avverkning är att arbeta förebyggande. Skogsstyrelsen arbetar förebyggande genom exempelvis digitala träffar om artskydd. Vid träffarna tas bland annat upp egenkontrollen i miljöbalken, planering, hur en anmälan om avverkning kan utformas och artvisa vägledningar. Förebyggande arbete kan på sikt bidra till att anmälningarna håller en betydligt högre kvalitet. Det skulle möjliggöra digitalisering och en förenklad ärendeprocess samt minska kostnaden för hanteringen av dessa ärenden. Det skulle även öka förutsägbarheten för markägaren.

EU-domstolens dom i mål C-784/23 angående fåglars fridlysning och skogsavverkningar under häckningstid har under året analyserats tillsammans med Naturvårdsverket och uppdatering av de gemensamma riktlinjerna har påbörjats. Domen innebär ett förtydligat skydd av fåglar under häckningstid.

Samlad tillsynsplan

Skogsstyrelsen upprättar årligen en samlad tillsynsplan som grundas på en behovsutredning och omfattar myndighetens alla tillsynsområden:

- objekt tillsyn enligt skogsvårdslagen, miljöbalken och växtskyddslagen
- systemtillsyn enligt miljöbalken
- tillsyn enligt lagen om virkesmätning
- kontroller enligt timmerförordningen samt
- tillsyn över produktion av och handel med skogsodlingsmaterial.

Inom objekt tillsynen i skogsvårdslagen, miljöbalken och växtskyddslagen har urvalet för manuell handläggning styrts av tillsynsplanen. Urvalet för manuell handläggning har under 2025 riktats mot hänsyn till naturmiljön, mark och vatten, fridlysta arter och till rennäringens intressen. För vissa aktiviteter finns i tillsynsplanen även preciseringar kring vad som alltid ska göras, alternativt i möjligaste mån vad som utifrån resurstillgång ska göras. Några områden inom objekt tillsynen preciseras också med miniminivåer. Under 2025 var dessa

- Antal beslut gällande hänsyn till rennäringens intressen.
- Avsyrningar av beslut enligt skogsvårdslagen och miljöbalken.
- Antal granskade biotopskyddsområden.

Under 2025 har inte samtliga av de utpekade miniminivåerna i tillsynsplanen uppnåtts. Avsyrning av beslut har ej skett i den omfattning som planerats och det planerade antalet beslut gällande hänsyn till rennäringen har inte fattats. Anledningen är till stor del att tillgängliga resurser behövs för andra uppgifter inom tillsyn, till exempel hanteringen av överklagade ärenden. Antalet externa synpunkter ökar också och bidrar till en ökad arbetsbelastning.

I tillsynsplanen ingår även systemtillsynen enligt miljöbalken, kontroller enligt timmerförordningen, tillsyn enligt lagen om virkesmätning samt tillsynen av verksamhetsutövare som producerar eller levererar skogsodlingsmaterial. Av de 68 kontroller som planerades i tillsynsplanen blev 63 genomförda. Det är framför allt kontrollerna enligt lagen om virkesmätning som blivit något färre genom att systemtillsyn enligt miljöbalken prioriterats i enlighet med beslutet att utveckla arbetssätt och växla upp systemtillsynens omfattning.

Handläggning av avverkningsanmälningar enligt skogsvårdslagen samt anmälningar om samråd enligt 12 kap. 6 § miljöbalken

Under 2025 inkom 61 066 anmälningar och ansökningar om föryngringsavverkning. Se tabell 10:1.

Ett digitalt urval infördes 2021 med ambitionen att över tid utvecklas och fortlöpande förbättras för att succesivt effektivisera verksamheten. Under 2025 prioriterade urvalet 61 procent av anmälningarna till manuell handläggning. Inför 2026 ses urvalet över för att höja kvalitén i urvalet samt bättre kunna anpassa antalet ärenden som prioriteras för manuell handläggning till tillgängliga resurser.

Tabell 10:1 Antal anmälningar och ansökningar om föryngringsavverkning

Resultat	2025	2024	2023
Anmälningar och ansökningar om föryngringsavverkning	61 066	58 915	61 968

Under 2025 har antalet beslut om hänsyn minskat, mycket beroende på att resurser behövt flyttas till hantering av överklagade ärenden och återförvisade ärenden samt hantering av externa synpunkter och begäran om tillsyn. Se tabell 10:2.

Under 2025 fattades 647 förbud och förelägganden om miljöhänsyn. 183 av besluten fattades med stöd av skogsvårdslagen och 464 beslut med stöd av miljöbalken. Se tabell 10:2. Besluten kategoriseras i statistiken antingen som ett beslut enligt skogsvårdslagen eller ett beslut enligt miljöbalken, men ibland finns krav enligt bägge lagstiftningarna i ett och samma beslut. Antalet beslut med krav enligt miljöbalken respektive skogsvårdslagen är därför något högre än vad statistiken visar.

Tabell 10:2 Tillsyn enligt skogsvårdslagen och miljöbalken

Aktiviteter	2025	2024	2023
Antal förelägganden om skogsvård	17	5	14
Antal förelägganden och förbud miljöhänsyn 30 § skogsvårdslagen	183	202	257
Antal föreläggande och förbud 31 § skogsvårdslagen	11	7	11
Antal föreläggande och förbud enligt miljöbalken	464	543	708
Anmälan om misstanke om brott	45	32	46

Hantering av tillsynsärenden enligt miljöbalken, skogsvårdslagen och växtskyddslagen.

Som tillsynsärenden i Skogsstyrelsens handläggarsystem räknas egeninitierad tillsyn på objektsnivå som exempelvis tillsyn av skogsskador, avverkningar där det saknas anmälan om avverkning och upptäckta allvarliga körskador. Därtill sorteras även externt inkomna synpunkter samt begäran om tillsyn enligt miljöbalken till denna kategori. Under 2025 hanterade Skogsstyrelsen drygt 1 800 sådana ärenden. Vi ser ett allt större intresse av skog och skogsbruk i samhället, vilket också avspeglas i den fördubbling av inkomna synpunkter och tillsynsbegäran som vi sett sedan 2022.

Handläggning av ansökningar om avverkning i fjällnära skog

Under 2025 kom 291 ansökningar om avverkning i fjällnära skog in till Skogsstyrelsen. Den sammanlagda arealen av de inkomna ansökningarna var strax över 5 000 hektar. Den ansökta arealen om avverkning i fjällnära skog har kraftigt varierat under de senaste åren. Se tabell 10:3.

Under 2025 fattades beslut i 249 ärenden avseende totalt strax över 8 500 hektar. För knappt 700 hektar av dessa beslutades om tillstånd till avverkning, och för knappt 8 000 hektar beslutades om avslag för avverkning. Under flera år har arealen ansökningar om avverkning i fjällnära skog varit så hög att en kö av ärenden bildats, men 2025 fattade Skogsstyrelsen beslut på en större areal än den ansökta arealen samma år. Vi har fortsatt en kö av ärenden, men genom årets arbete har den areal som omfattas av ansökning om avverkning i fjällnära skog som ännu inte handlagts minskat.

Begränsningarna och avslagen har ofta sin grund i att avverkningen är oförenlig med intressen som är av väsentlig betydelse för natur eller kulturmiljövården.

Tabell 10:3 Antal och areal ansökningar i fjällnära skog

Ansökningar i fjällnära	2025	2024	2023
Antal	291	281	273
Areal	5 036	9 154	14 062

Handläggningstider och kostnader för handläggning och tillsyn fram till åtgärdens utförande

Handläggningstiden för en anmälan om avverkning enligt skogsvårdslagen och en anmälan om samråd enligt miljöbalken är vanligtvis sex veckor. Om handläggningstiden ska förlängas behöver Skogsstyrelsen fatta ett interimistiskt förbud i ärendet. Detta gjorde Skogsstyrelsen i 433 ärenden under 2025. 2024 fattades interimistiska förbud i 97 ärenden. Vad gäller tillsynsärenden som skapats efter att en uppdatering i systemet genomförts i mars 2025, har 533 av de ärenden som är äldre än sex månader inte avslutats. Det motsvarar 29 procent av det totala antalet tillsynsärenden under 2025.

I dagsläget har vi inte möjlighet att särskilja handläggningskostnaden för anmälningsärenden (anmälan om avverkning enligt skogsvårdslagen och anmälan om samråd enligt miljöbalken) från vissa andra ärendetyper, till exempel egeninitierade eller externt initierade tillsynsärenden (begäran om tillsyn). Vår bedömning av handläggningskostnaden per ärende inkluderar därför samtliga av dessa ärendetyper. Av anmälningarna om avverkning utreds endast en mindre andel manuellt. Under 2025 låg handläggningskostnaden för manuellt handlagda ärenden på 6 530 kronor per ärende. Förändringar i handläggarssystemet gör att vi inte kan ta fram jämförbara siffror från tidigare år. Se tabell 10:4.

För ansökningar om avverkning i fjällnära skog och ädellövskog krävs ett beslut från Skogsstyrelsen innan avverkning får påbörjas. Det innebär att samtliga av dessa ärenden handläggs och utreds manuellt. Ofta är också handläggningstiden lång, exempelvis på grund av att fältbesök behöver göras under snöfria förhållanden. En ansökan som kommer in under hösten blir därför ofta inte beslutad förrän året efter. Vid årsskiftet 2025/2026 fanns 109 ansökningar om avverkning i fjällnära skog som inkommit före första januari 2025 och som ännu inte handlagts färdigt.

Handläggningskostnaden per ärende bedöms genom en uppskattning utifrån hur många beslut som fattats under året. Kostnaden för handläggning av ansökningar om avverkning i fjällnära skog och i ädellövskog är betydligt högre än för anmälan om avverkning. Anledningen till den högre kostnaden är att vid en ansökan om avverkning i de skogstyperna behöver samtliga enskilda ärenden utredas innan vart och ett av ärendena avslutas med ett beslut. När ärendena är stora till arealen och utredningen, exempelvis med fältbesök och markering i fält, blir mer omfattande, blir också kostnaden per ärende högre. Se tabell 10:4.

Tabell 10:4 Kostnad per ärende i handläggning (kronor) beräknat på total kostnad samt antalet anmälningar respektive antalet fattade beslut

	2025	2024	2023
Kostnad per anmälan om avverkning, anmälan om samråd samt tillsynsärende (kr)	6 530	-	-
Kostnad per ansökan om avverkning (kr)	18 312	17 193	17 442

E-tjänster för skogliga ärenden

Skogsstyrelsen förvaltar e-tjänsten *Skogsärenden för företag*, som riktar sig till företag med egna planeringssystem. Den digitala tjänsten erbjuder en lösning där alla skogsärenden lämnas till ett API, Nemus. Nemus lämnar sedan över ärendet till rätt myndighet. I dagsläget är det, förutom Skogsstyrelsen, enbart länsstyrelserna som är kopplade till *Skogsärenden för företag*. Till Skogsstyrelsen finns möjlighet att via e-tjänsten lämna in avverknings-, samråds- och stödärenden. Det är också möjligt att, genom e-tjänsten, göra en intresseanmälan om skydd av skog till Skogsstyrelsen. Till länsstyrelserna kan fornlämnings- och markavvattningsärenden lämnas in.

2025 använde ungefär 90 företag e-tjänsten och 87 690 ärenden kom in till myndigheterna via tjänsten. Av de avverkningsärenden som kom in gick 85 092 till Skogsstyrelsen och 2 598 till länsstyrelserna. Andelen avverkningsanmälningar och ansökningar om avverkningstillstånd som kommit in via e-tjänsten under 2025 var 92 procent, vilket är en ökning jämfört med förra året då andelen ärenden digitalt inkomna var 87 procent.

Skogsstyrelsen har löpande kontakt med skogsföretag som är eller kan tänkas bli användare av våra digitala tjänster. Skogsstyrelsen arbetar också kontinuerligt med utveckling av de digitala tjänsterna. Under 2025 har projektet dokumentinlämning startat, vilket framöver kommer att effektivisera hanteringen av handlingar ytterligare. Tanken är att skogsbrukaren digitalt ska kunna kvittera sina mottagna beslut från myndigheten samt komplettera sina ärenden med dokumentation som efterfrågats.

Tillsyn av egenkontroll enligt miljöbalken

I arbetet med systemtillsyn enligt miljöbalken har Skogsstyrelsen under 2025 fokuserat på att fortsätta utveckla arbetssätt och växla upp antalet kontroller i syfte att öka systemtillsynens omfattning. Till exempel har antalet kontroller utökats till 30 stycken, jämfört med 10 stycken per år 2023 - 2024. Vissa av kontrollerna har utförts i fält tillsammans med verksamhetsutövare, vilket är ett nytt arbetssätt. Arbetet har även utökats med fler informationsaktiviteter. Målet på längre sikt är att en större andel av den totala tid som Skogsstyrelsens lägger på tillsyn ska användas för tillsyn av verksamhetsutövarnas egenkontroll enligt miljöbalken.

Tillsyn enligt timmerförordningen

Under 2025 har 20 kontroller genomförts, vilket är enligt plan.

Arbete med förordningen om avskogningsfria produkter

Den 29 juni 2023 trädde avskogningsförordningen i kraft och skulle ha börjat tillämpas från och med den 30 december 2024. Därefter har tillämpningsdatumet flyttats fram först till den 30 december 2025 och sedan till den 30 december 2026.

Skogsstyrelsen fick i maj 2024 ett regeringsuppdrag om att inrätta en myndighetsarbetsgrupp för tillämpningen av avskogningsförordningen. Arbetsgruppen har haft fyra möten under 2025. Uppdraget ska redovisas den 31 mars 2026.

Under året har Skogsstyrelsen framför allt arbetat med kommunikation med aktörer och samverkan med andra myndigheter i Sverige samt med EU-kommissionen och andra medlemsstater. Kommunikationen har bland annat bestått i att kontinuerligt uppdatera Skogsstyrelsens webbplats, svara på frågor via mejl, hålla frågestunder och genomgångar av EU:s informationssystem, delta i webinarier och möten som har ordnats av framför allt branschorganisationer och handelskamrarna samt träffa företag för dialogmöten. Vi har under året genomfört drygt 100 dialogmöten, ungefär 20 frågestunder och ungefär 20 genomgångar av EU:s informationssystem.

Tillsyn av produktion och saluföring av skogsodlingsmaterial enligt skogsvårdslagen

Handläggning och kontroll av ansökningar (112 stycken) och anmälningar (cirka 2 500 stycken) har utgjort den största delen av Skogsstyrelsens tillsyn under 2025. En kontroll av alla 335 registrerade frötäktbestånd har också genomförts. Skogsstyrelsen har under året utfört tre egeninitierade tillsynsbesök och de verksamheter som har prioriterats är frö- och plantproduktion samt saluföring.

Tillsyn enligt virkesmätningslagen

Virkesmätningslagen omfattar mätning av skogsbränsle, timmer och massaved. Det finns även regler om egenkontroll, som innebär att ett mätande företag systematiskt och ändamålsenligt ska kontrollera noggrannheten hos mätredskap och mätresultat. Företag som utför virkesmätning ska anmäla sig till Skogsstyrelsen och lämna uppgifter om verksamheten. Under 2025 anmälde 100 företag att de mäter virke i första affärsled. Tillsynen har främst inriktats mot mätmetoder som används vid mätning av primärt skogsbränsle. Under året genomfördes tio tillsynsbesök.

11 Statistik

Skogsstyrelsen producerar officiell statistik och annan statistik inom myndighetens ansvarsområde. Statistiken ska vara värderingsfri och objektiv. Den används vid uppföljningar av de skogspolitiska målen och miljömålen samt som planerings- och beslutsunderlag för skogssektorn. Resultaten används även som underlag för övriga processers arbete för att mäta och följa upp arbetet mot effektmålen.

Den officiella statistiken regleras genom lagen (2001:99) och förordningen (2001:100) om den officiella statistiken och i föreskrifter från Statistiska centralbyrån (SCB). Skogsstyrelsen ansvarar för följande statistikområden:

- Skogsbrukets produktion
- Sysselsättning i skogsbruket
- Skogsbrukets struktur
- Skogsbrukets ekonomi
- Prisutveckling i skogsbruket
- Skogens brukande och nyttjande för ekonomiska, sociala och miljömässiga ändamål

Dessa områden omfattar tillsammans 15 olika statistikprodukter. Samtliga statistikprodukter har levererats under 2025. Den officiella statistiken publiceras enligt en plan där statistik över avverkningsanmälningar presenteras varje månad medan andra, till exempel statistik över sysselsättning och återväxternas kvalitet, presenteras en gång per år. Där utöver har Skogsstyrelsen tillsammans med SCB, Naturvårdsverket och SLU redovisat statistik över formellt skyddad skogsmark, frivilliga avsättningar, hänsynsytor samt improduktiv skogsmark.⁷¹

Insamlingen av statistik och data sker i huvudsak via register, enkäter eller inventeringar. Register är en kostnadseffektiv metod där Skogsstyrelsen i flera fall köper data eller samarbetar med andra parter, som Statistikmyndigheten (SCB), Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), SkogForsk och Biometria. Exempel på produkter där Skogsstyrelsen köper och samverkar kring insamling av registerdata är fastighets- och ägarstrukturer i skogsbruket och sysselsättning i skogsbruket. Statistik över avverkningsanmälningar och beslutade biotopskydd och naturvårdsavtal tar Skogsstyrelsen fram ur vårt eget handläggarsöd.

Via enkäter samlar Skogsstyrelsen in statistik och data om bland annat åtgärder i skogsbruket, levererade skogsplantor, areal hyggesfritt skogsbruk per ägarklass.

Skogsstyrelsen genomför årligen tre större inventeringar vars syfte är att framställa officiell statistik; miljöhänsyn vid förnygringsavverkning, kulturmiljöhänsyn vid förnygringsavverkning och återväxternas kvalitet.

⁷¹ SCB 2025. Formellt skyddad skogsmark, frivilliga avsättningar, hänsynsytor samt improduktiv skogsmark.

Utveckling av statistikprodukter

Skogsstyrelsens produkter inom den officiella statistiken indelas i de tre tematiska områdena Skogsnäring, Skogsbruk och skogsskador samt Natur- och kulturmiljö.

Skogsnäring

Under året har ett utvecklingsarbete påbörjats som syftar till förbättrad statistik om skogsbrukets ekonomi och entreprenörer inom skogsbruket. Vidare har ett arbete inletts för att i ökad omfattning använda geodata för avverkningar som detekterats med fjärranalys i statistikproduktionen. Utvecklingen avser både utökat innehåll och förbättrad kvalitet av befintlig statistik. Planen avser utvecklingsinsatser som ska göras under en kommande treårsperiod.

Prisstatisik av rundvirke

Skogsstyrelsen har under året påbörjat en ny undersökning för en mer heltäckande prisstatistik av rundvirke. Till skillnad från den tidigare prisstatistiken som baserades på uppgifter från Biometrias system för virkesredovisning utgår den nya undersökningen från uppgifter som direktinsamlas kvartalsvis från virkesköpande företag. Den nya undersökningen är mer heltäckande vad gäller priser för olika sortiment och köpformer. Den första redovisningen från den nya undersökningen publicerades under oktober 2025. Utöver rundvirkespriser har också en ny statistikprodukt om skogsmarkspriser utvecklats och lanserats. Publiceringen som gjordes under november bestod av årlig statistik för åren 1999-2024. Under 2025 har vi också gjort utvecklingsinsatser för inrapporteringen av uppgifter till den nya EU-reglerade årliga statistiken om skogsräkenskaper (European Forest Accounts). Utvecklingsarbetet har skett i nära samverkan med SLU Riksskogstaxeringen och SCB.

Entreprenörer i skogsbruket

Området syftar till att skapa statistik som belyser entreprenörer som är verksamma i skogsbruket ur olika aspekter. Den senaste undersökningen som hade det primära syftet att mäta omfattningen av entreprenörernas skogsarbete genomfördes 2017. Målbilden för utvecklingen är att omvandla den tidigare enkätundersökningen till en registerbaserad statistikprodukt och ta fram struktur och ekonomiska uppgifter genom att använda befintliga register. Under 2025 har utvecklingsarbetet handlat om att undersöka olika datakällor i syfte att skapa och avgränsa ett statistiskt register av skogentreprenörer.

Geodetekterade avverkningar (faktiskt avverkat)

Området syftar till att skapa ett geodataregister över avverkningar som är utformat för statistiska ändamål. Ett sådant register bedöms kunna vara av stort värde för statistik om avverkning och som underlag för skapande av urvalsram för andra undersökningar inom myndighetens statistikområden. Under 2025 har utvecklingsarbetet handlat om att klargöra det krav som ska ställas på registret. Nästkommande steg avser utveckling av produktionsflöde som generar ett statistiskt register bestående av geodata för avverkningar.

Internationell rapportering

Vid sidan om den löpande statistikproduktionen har Skogsstyrelsen under 2025 gjort omfattande sammanställningar av statistiska uppgifter för utredningar och

internationell rapportering. Skogsstyrelsen har sammanställt uppgifter till 2024 års skogspolitiska utredning om utvecklingen i skogen och skogsnäringen sedan den nya skogspolitikens införande 1993. Myndigheten har också ansvarat för två mer omfattande inrapporteringar till internationella statistikorgan som publicerats under året. Underlag har inrapporterats till FAO som publicerats i FRA2025.⁷²

Skogsbruk och skogsskador

Under 2025 förändrades delar av inventeringen Återväxternas kvalitet. Bland annat genomförs nu inmätningen av substrat i stället inom Miljöhänsyn vid föryngringsavverkning. Under 2025 inventerades 472 objekt och samtidigt genomfördes ett arbete med att införa en kontrollinventering av Återväxternas kvalitet.

Statistik kring ungskogar

Under 2025 har rapporten om den årliga uppföljningen om skador av älgbetning (Äbin) utökats med redovisning av antal stammar per hektar fördelat på alla bestånd, talldominerade respektive grandominerade bestånd. Skogsstyrelsen har även analyserat och jämfört kartor baserade på statistiska beräkningar i mellaninfraröda våglängdsbandet (MIR-värden) med data över antal stammar per hektar från Äbin. Resultaten från arbetet med att undersöka om det går att utläsa tillståndet i ungskogarna med hjälp av att använda MIR-värdet kommer att publiceras under 2026.

Skogsskador

Under 2025 har äldre årsrapporter om skogsbrandsarealer sammanställts med hjälp av AI och Skogsstyrelsen arbetar med att ta fram en tidsserie med areal per år för vilda bränder. Data kommer baseras på olika typer av källor samt efter 2018 och framåt kompletteras med skogsbrandsarealer från fjärranalyserat data. Det sistnämnda kommer fördelas på kategorierna vild brand, hyggesbränning samt naturvårdande brand. Arbetet kommer att publiceras under 2026.

Natur- och kulturhänsyn

Området omfattar bland annat två av Skogsstyrelsens fältinventeringar, Miljöhänsyn vid föryngringsavverkning, Kulturmiljöhänsyn vid föryngringsavverkning samt Frivilliga avsättningar.

2025 presenterade Skogsstyrelsen för första gången resultat från inventeringen Miljöhänsyn vid föryngringsavverkning med treårsmedelvärden för avverkningssäsongerna 2021/2022–2023/2024. Vid 2025 års uppföljning av avverkningssäsong 2023/2024 inventerades 624 objekt, se kapitel 3 för resultat. Det har även påbörjats ett utvecklingsprojekt för uppföljning av varaktighet av den miljöhänsyn som lämnats vid föryngringsavverkning. Projektet fortsätter under 2026.

Vid 2025 års Kulturmiljöhänsyn vid föryngringsavverkning inventerades 500 objekt. Kontrollinventering utfördes på 25 av dessa. Under 2026 kommer antalet kontrollobjekt att öka till 40 för att öka den statistiska tillförlitligheten.

⁷² [Forest Resource Assessment](#)

12 Uppdragsverksamhet

Skogsstyrelsen utför uppdrag inom områden som är angelägna för den skogspolitiska måluppfyllelsen eller andra samhällspolitiska mål. En förutsättning för att bedriva verksamheten är att den levererar kostnadstäckning över tid.

Effekter i skogen

Skogsstyrelsens avgiftsfinansierade verksamhet bidrar på flera sätt till effekter i skogen:

- Inom utbildningsverksamhet och skogliga inventeringar bidrar uppdragsverksamheten till effektmålen ”Förbättrad miljöhänsyn” och ”Mer produktiva skogar”.
- Genom myndighetssamverkan med Naturvårdsverket gällande inmätning av gränser för naturreservat, bidrar uppdragsverksamheten till effektmålet ”Utvecklat skydd och ökad skötsel av naturvärden”.
- Bland inventeringarna märks ”Naturvärdesinventering enligt svensk standard” som också bidrar till effektmålen ovan genom att vi lokaliserar, identifierar och beskriver hur befintliga naturvärden ska hanteras i samband med olika former av exploatering. Våra tekniska utbildningar inom motor- och röjsågshantering höjer markägarnas kunskaper så att de själva kan utföra sin skogsvård, avverka skadade/angripna träd eller genomföra bättre upphandlingar av tjänster. Dessa utbildningar bidrar därmed till effektmålen ”Mer produktiva skogar”, ”Mer varierade skogar” och ”Minskade skogsskador”.

Skogliga tjänster

Skogsstyrelsens kunder och efterfrågade produkter

Skogsstyrelsens största kunder är företag och andra myndigheter. Privatkunder har vi framför allt inom skadebesiktningar efter yttre påverkan på skog såsom storm, torka eller brand. De privata kunderna är många till antalet men volymen i förhållande till helheten är liten. Som en del i arbetet med att stötta skogsbruket i det förebyggande artskyddsarbetet, har vi under 2025 tagit fram uppdragsutbildningen ”Artskydd i praktiken”. Utbildningen syftar till att i fält ge deltagarna kännedom om arter som omfattas av artskyddsförordningen och hur man ska hantera dem i planering och genomförande av skogliga åtgärder.

Generellt sett är Skogsstyrelsens spetskompetens inom naturvård mycket efterfrågad och vi har under året fyllt samtliga platser på fördjupningsutbildningarna för externa deltagare. Framför allt är det personal från länsstyrelser, kommuner, skogsbolagens experter och i viss mån även konsulter som går dessa utbildningar. I mån av tillgänglig utbildningskapacitet ser vi stora möjligheter att genomföra fler utbildningar.

Myndighetssamverkan

Skogsstyrelsen har genom myndighetssamverkan med Naturvårdsverket ett uppdrag där vi mäter in gränserna på de reservat och områdesskydd som

Naturvårdsverket och länsstyrelserna bildar. Efter genomförd inmätning i terräng uppdateras fastighetsgränserna i Lantmäteriets digitala registerkarta. Detta är en viktig åtgärd för att skyddet av skog och annan värdefull natur ska vara effektivt och rättssäkert. Verksamhetsvolymen i inmätningssuppdraget uppgick under året till 3 935 dagsverken, vilket gör det till myndighetens enskilt största uppdrag.

Skogsstyrelsen har under 2025 genomfört flera utbildningsinsatser i samverkan med universitet samt ett större samarbete med Statens fastighetsverk om riktade insatser kring våtmarker. I egenskap av statlig myndighet och förvaltare av statens skog har Fastighetsverket ett särskilt uppdrag att gynna biologisk mångfald i samband med återvätningsåtgärder på egna fastigheter. För att klara detta uppdrag har man valt att konsultera Skogsstyrelsens specialister på området som planerat åtgärderna och utfört naturvärdesbedömningar.

Uppdragsverksamhet i balans

Fjolårets arbete med en åtgärdsplan för att uppdragsverksamheten så effektivt som möjligt ska bidra till att nå målen inom relevanta politikområden på ett ekonomiskt hållbart sätt, har tagits vidare. En volym på minst 10 000 operativa dagar inom uppdragsverksamheten bedöms vara rimligt för att kunna bedriva förvaltnings- och utvecklingsarbete. Volymökningen som krävs är drygt 15 procent, något som vi beräknar uppnå under 2027.

Parallellt med strävan att öka volymen har uppföljningen av verksamheten utvecklats för att vi på ett kostnadseffektivt sätt ska kunna genomföra den planerade ökningen. All uppföljning sker månadsvis för att vi på så sätt ska upptäcka avvikelser tidigt och kunna korrigera dem direkt.

Verksamhetsvolym och ekonomiskt resultat

Verksamhetsvolymen för de skogliga tjänsterna uppgick 2025 till 8 778 operativa dagsverken och omsättningen uppgick till 75 475 tkr, se tabell 12:1. Det innebär en ökning med 288 dagsverken och en ökning med 1 928 tkr i omsättning jämfört med 2024. Den ökade omsättningen ligger framför allt inom övriga tjänster, konsultuppdrag. Det ekonomiska resultatet visar på ett underskott med 416 tkr. Jämfört med 2024 är det en resultatförsämring på 926 tkr. Det innebär att det ackumulerade överskottet av uppdragsverksamheten är 1 429 tkr.

Arbetsmarknadsuppdrag

Under 2025 har Skogsstyrelsen endast bedrivit ett lokalt arbetsmarknadsprojekt, i Skåne. Projektet har pågått i över 50 år och genomförs i samverkan med Länsstyrelsen Skåne och Arbetsförmedlingen. Deltagarantalet har under året varit i genomsnitt 60 personer.

Tabell 12:1. Avgiftsfinansierad verksamhet år 2025

Tabell 12.1: Avgiftsinansierad verksamhet år 2025

Verksamhet (tkr)	Över- / under- skott tom 2023	Över- / under- skott 2024	Intäkter 2025		Kostnader 2025		Över- / under- skott 2025	Ack över- / under- skott 2025
			Budget	Utfall*	Budget	Utfall		
Uppdrags- verksamhet								
Skogliga tjänster	1 335	510	68 000	75 475	-68 000	-75 891	-416	1 429
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster	-6 418	15	45 000	37 727	-45 000	-37 693	34	-6 369
Naturnära jobb	-15 734	0	0	0	0	0	0	-15 734
Summa uppdragsverksamhet	-20 817	525	113 000	113 202	-113 000	-113 584	-382	-20 674
Tjänsteexport	106	0	0	0	0	0	0	106
Summa uppdragsverksamhet inklusive tjänsteexport	-20 711	525	113 000	113 202	-113 000	-113 584	-382	-20 568
Offentligrättslig verksamhet								
Offentligrättslig verksamhet **	-36	4	470	445	-475	-695	-250	-282
Summa	-20 747	529	113 470	113 647	-113 475	-114 279	-632	-20 850
Totalt exkl Naturnära jobb	-5 013	529	113 470	113 647	-113 475	-114 279	-632	-5 116

* Utfall omfattar bidragsintäkter från statliga myndigheter, totalt 29 037 tkr.

(Skogliga tjänster: 2 180 tkr, Arbetsmarknadsrelaterade tjänster: 26 819 tkr, Offentligrättslig verksamhet: 38 tkr).

** Avser frö- och planthandel.

13 Finansiell redovisning och övrig information

Skogsstyrelsens verksamhet finansieras huvudsakligen genom ett förvaltningsanslag samt till en mindre del genom avgifts- och bidragsintäkter. Skogsstyrelsen disponerar också ett anslag som främst används till olika former av intrångsersättningar och stöd till markägare.

Ekonomiskt resultat i sammanfattning

Vid årets utgång har Skogsstyrelsen ett utgående anslagssparande på 15 682 tkr på förvaltningsanslaget, vilket främst förklaras av att myndigheten, framför allt i början av året, inte fullt ut rekryterade personal i förhållande till den kraftigt ökade finansieringen 2025. På anslaget 1:2 "Insatser för skogsbruket" finns ett utgående överföringsbelopp som inte får disponeras 2026, som uppgår till 24 558 tkr. Merparten av detta sparande, 23 105 tkr, finns på anslagsposten "Kostnader för intrångsersättning och vissa civilrättsliga avtal på naturvårdsområdet".

Myndighetens uppdragsverksamhet omsatte under 2025 113 202 tkr i externa intäkter, vilket är en mindre ökning jämfört med 2024. Den skogliga uppdragsverksamheten visar för verksamhetsåret 2025 ett underskott som uppgår till 416 tkr.

Nedläggningen av det dåvarande regeringsuppdraget *Naturnära jobb*, medförde att betydande avvecklingskostnader uppstod under 2018 och 2019. Vid utgången av 2025 kvarstår ett ackumulerat underskott om 22 103 tkr i arbetsmarknadsverksamheten. Skogsstyrelsen lämnade i oktober 2025 en skrivelse till regeringen med förslag på hantering av underskottet och i regleringsbrevet för 2026 har regeringen anvisat finansiering av underskottet på anslag 1:2.

Kommentarer till utfall

Förvaltningsanslag 1:1

Disponibelt belopp för 2025, inklusive anslagssparande från 2024, uppgick till 589 504 tkr (2024: 527 114 tkr). Anslaget har under 2025 belastats med kostnader på 573 822 tkr (2024: 507 077 tkr), vilket innebär ett anslagssparande på 15 682 tkr.

Anslag 1:2

Anslagspost 1 Bidrag till skogsbruket

Anslagsposten avser stöden *Nokås* och *Ädellöv*. Total anslagsbelastning under 2025 uppgick till 53 220 tkr (föregående år 49 813 tkr), jämfört med tilldelningen på 54 673 tkr.

Anslagspost 2 Kostnader för intrångsersättning och vissa civilrättsliga avtal på naturvårdsområdet

Tilldelningen på anslagsposten för 2025 var 539 700 tkr. Anslagsposten har belastats med kostnader på 516 595 tkr, vilket är 67 592 tkr mer än 2024.

Ersättningar kopplade till nekade avverkningstillstånd i fjällnära skogar var 342 524 tkr (föregående år 306 321 tkr), medan bildande av biotopskydd respektive tecknande av naturvårdsavtal uppgick till 151 051 tkr (föregående år 124 101 tkr). Genomförande av naturvårdande skötselåtgärder har under året belastat anslaget med 21 143 tkr (föregående år 16 523 tkr).

Förutom de ärenden som redovisats i balans- och resultaträkningen per 31 december 2025 finns det ansökningar inom fjällnära som uppgår till cirka 6 500 hektar där handläggning pågår men ännu inte har nått beslutsstatus.

Avgiftsfinansierad verksamhet

Avgiftsfinansierad verksamhet inklusive offentligrättsliga avgifter visar på ett underskott om 632 tkr. 2024 redovisades överskott på 529 tkr. Över tid ska respektive resultatområde ha full kostnadstäckning.

Uppdragsverksamheten, det vill säga avgiftsfinansierad verksamhet exklusive offentligrättsliga avgifter, visar på ett underskott för 2025 om 382 tkr. Det är en försämring jämfört med 2024 då uppdragsverksamheten visade ett överskott om 525 tkr.

Resultaträkning

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter uppgick till 1 337 162 tkr för år 2025 vilket är en ökning jämfört med 2024 då omsättningen var 1 205 219 tkr. Intäkter av anslag ökade med 128 966 tkr jämfört med 2024, samtidigt som avgifts- och bidragsintäkter ökade med 3 766 tkr.

Verksamhetens kostnader

Kostnaderna för att bedriva verksamheten är, liksom intäkterna, högre än föregående år.

Kostnader för personal uppgick till 584 753 tkr vilket är högre än 2024 (539 750 tkr). Antalet årsarbetskrafter har ökat med 28, vilket förklaras främst av de ökade ekonomiska ramarna som myndigheten haft jämfört med 2024.

Övriga driftskostnader har ökat med 91 690 tkr. Förändringen förklaras framför allt av ökade kostnader för intrångsersättningar, samt vissa tjänsteköp.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar ökar med 21 158 tkr jämfört med 2024, vilket främst förklaras av investeringar i nytt datacenter.

Övriga kortfristiga skulder ökar med 104 482 tkr. Förändringen förklaras främst av att mängden ärenden som belastat anslag, men inte har utbetalats, ökar inom både fjällnära och biotopskydd.

Upptagna lån hos Riksgäldskontoret för finansiering av anläggningstillgångar ska enligt Kapitalförsörjningsförordning (2011:210) inte väsentligt avvika från det bokförda värdet på de aktuella anläggningstillgångarna. Skogsstyrelsen redovisar ett lån som överstiger bokfört värde på anläggningstillgångar, exklusive konst,

med 17 170 tkr. Avvikelsen beror på för högt uppskattade investeringar i nytt datacenter för december 2025.

Hanteringen innebär att skuldposten Lån i Riksgäldskontoret och tillgångsposten Behållning på räntekonto i Riksgäldskontoret visar höga saldon. Skogsstyrelsen har under januari reglerat lånet så att det motsvarar anläggningstillgångars bokförda värden per 2025-12-31.

Övrig information av väsentlig betydelse

Skogsstyrelsen får förvalta fastigheter för statens räkning, främst skogsfastigheter som anses nödvändiga för verksamhetens genomförande. Intäkter och kostnader inom fastighetsförvaltningen redovisas mot förvaltningsanslaget. Verksamheten omsatte under 2025 8 566 tkr (2024: 7 026 tkr).

Stockholms tingsrätt har i april 2025 utdömt skadestånd på 40 tkr vardera till två markägare på grund av de konsekvenser som Skogsstyrelsens registrering av nyckelbiotoper har haft för markägarna. Justitiekanslern har överklagat domarna och ärendet tas upp till prövning i hovrätten i februari 2026.

Skogsstyrelsens medarbetare

Den 31 december 2025 hade Skogsstyrelsen 805 medarbetare, 398 kvinnor och 407 män. Det innebär en återgång till i princip samma verksamhetsvolym som 2023, efter en kraftig minskning under 2024.

Antalet årsarbetskrafter under året var 726. Medelåldern var 48 år (49 år 2024). Se tabell 13:1. Antalet anställda 31 december 2025, exklusive anvisade via Arbetsförmedlingen, var 745 (707 år 2024), varav 376 kvinnor och 369 män.

Tabell 13:1 Anställda, andel kvinnor och män, anställda med kärn- och ledningskompetens

	2025	2024	2023
Antal medarbetare (inklusive anvisade) per 31/12	805	731	807
-kvinnor	398	347	366
-män	407	384	441
Antal årsarbetskrafter	726	698	792
-kvinnor	340	312	332
-män	386	386	460
Genomsnittsålder	48	49	48
-kvinnor	47	47	46
-män	50	51	50
Medarbetare med kärnkompetens*), procent			
-kvinnor	48	45	42
-män	52	55	58
Medarbetare med ledningskompetens**), procent			
-kvinnor	55	51	52
-män	45	49	48

* Kärnkompetens – personal med sakområdeskompetens inom myndighetens verksamhetsområde

** Ledningskompetens – personal med formellt personalansvar som har till uppgift att planera och leda myndighetens verksamhet på olika nivåer, oberoende av vad ledningsuppgifterna avser

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron under 2025 låg på 3,3 procent. Se tabell 13:2.

Tabell 13:2 Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro, procent	3,3	3,2	3,5
-kvinnor	4,3	4,6	5,2
-män	2,5	2,1	2,2
Långtidssjukfrånvaro (60 kalenderdagar) i förhållande till total sjukfrånvaro, procent	45,9	55,1	57,8
Sjukfrånvaro för åldersgrupp 29 år eller yngre, procent	5,7	5,8	5,6
Sjukfrånvaro för åldersgrupp 30–49 år, procent	3,1	3,6	3,5
Sjukfrånvaro för åldersgrupp 50 år eller äldre, procent	3,4	2,7	3,3

Verksamhetens omfattning

I tabell 13:3 sammanfattas verksamheten fördelad per verksamhetsområde. Verksamhetsområden har till del ändrats jämfört tidigare år och jämförelsesiffror har beräknats om. Ytterligare information om dessa finns i kapitel 5-12.

Tabell 13:3 Sammanställning av verksamhetens omfattning, tkr

Rådgivning ¹⁾	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	69 894	66 491	82 972
Övriga intäkter	1 999	14 259	6 118
Kostnader	-71 893	-80 750	-89 090
Resultat	0	0	0

Ärendehantering och tillsyn ²⁾	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	137 190	111 720	118 952
Övriga intäkter	1 581	1 669	1 900
Kostnader	-139 021	-113 385	-120 784
Resultat	-250	4	68

Statistik ³⁾	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	39 067	43 022	43 057
Övriga intäkter	687	449	321
Kostnader	-39 754	-43 471	-43 378
Resultat	0	0	0

Områdesskydd	2025	2024	2023
Intäkter av anslag ⁴⁾	603 268	517 260	511 547
Övriga intäkter	730	767	798
Kostnader	-603 998	-518 027	-512 345
Resultat	0	0	0

Ekonomiskt stöd inklusive LBP behörig myndighet	2025	2024	2023
Intäkter av anslag ⁴⁾	46 603	42 449	36 219
Övriga intäkter	345	449	354
Kostnader	-46 948	-42 898	-36 573
Resultat	0	0	0

Återvätning	2025	2024	2023
Övriga intäkter	66 847	61 329	37 174
Kostnader	-66 847	-61 329	-37 174
Resultat	0	0	0

Policyutveckling och extern samverkan	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	208 839	194 838	195 943
Övriga intäkter	38 531	37 681	30 353
Kostnader	-247 370	-232 519	-226 296
Resultat	0	0	0

Skogliga tjänster	2025	2024	2023
Övriga intäkter	75 475	73 493	64 493
Kostnader	-75 891	-72 983	-71 207
Resultat	-416	510	-6 714

Arbetsmarknadsrelaterade tjänster inkl Naturnära jobb	2025	2024	2023
Övriga intäkter	37 727	32 387	51 266
Kostnader	-37 693	-32 372	-54 603
Resultat	34	15	-3 337

Fastighetsförvaltning	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	-186	-72	1 425
Övriga intäkter	8 566	7 026	3 866
Kostnader	-8 380	-6 954	-5 291
Resultat Fastighetsförvaltning	0	0	0

Totalt	2025	2024	2023
Intäkter av anslag ⁵⁾	1 104 675	975 708	990 115
Övriga intäkter ⁵⁾	232 488	229 510	196 644
Kostnader	-1 337 795	-1 204 690	-1 196 742
Resultat	-632	529	-9 983

¹⁾ Här ingår även kommunikation som tidigare år särredovisats. I verksamhetsområdet ingår produktion och försäljning av böcker och broschyrer.

²⁾ Här ingår offentligrättslig verksamhet.

³⁾ Här ingår även Inventering som tidigare år särredovisats.

⁴⁾ Här ingår även finansiering med anslag 1:1.

⁵⁾ Summan av intäkter av anslag och övriga intäkter är lika med verksamhetens intäkter i resultaträkningen.

Resultaträkning

Belopp i tkr

	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	1 104 674	975 708
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	99 992	96 574
Intäkter av bidrag	3	131 302	130 954
Finansiella intäkter	4	1 194	1 983
Summa		1 337 162	1 205 219
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-584 753	-539 750
Kostnader för lokaler		-45 506	-44 582
Övriga driftkostnader	6	-677 183	-585 493
Finansiella kostnader	7	-2 787	-5 959
Avskrivningar och nedskrivningar		-27 565	-28 906
Summa		-1 337 794	-1 204 690
Verksamhetsutfall		-632	529
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	31	2 159	94
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-2 159	-94
Saldo		0	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		38 829	34 491
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag		6 438	6 447
Lämnade bidrag	8	-45 267	-40 938
Saldo		0	0
Årets kapitalförändring	9	-632	529

Balansräkning

Belopp i tkr

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	10	18 865	25 240
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	1 224	2 258
		20 089	27 498
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och annan fast egendom	12	7 768	8 906
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	606	453
Maskiner, inventarier m.m.	14	71 472	49 329
		79 846	58 688
Varulager m.m.			
Varulager och förråd		1 347	1 442
Pågående arbeten		2 974	1 626
		4 320	3 068
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		18 351	11 972
Fordringar hos andra myndigheter	15	23 912	22 349
Övriga kortfristiga fordringar		77	39
		42 339	34 360
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	16	25 101	23 581
Upplupna bidragsintäkter	17	20 045	25 510
Övriga upplupna intäkter	18	5 819	970
		50 965	50 061
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	19	459 879	350 843
		459 879	350 843
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	20	72 796	53 697
		72 796	53 697
Summa tillgångar		730 234	578 215

Balansräkning, fortsättning

Belopp i tkr

Kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Myndighetskapital	21		
Statskapital		244	268
Balanserad kapitalförändring		-20 217	-20 746
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		-632	529
		-20 605	-19 949
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	4 352	3 814
Övriga avsättningar	23	8 834	8 173
		13 186	11 987
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	24	116 861	86 925
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	25	25 008	20 803
Leverantörsskulder		38 626	29 129
Övriga kortfristiga skulder	26	481 833	377 351
		662 328	514 208
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	27	40 433	37 189
Oförbrukade bidrag	28	31 160	31 428
Övriga förutbetalda intäkter	29	3 732	3 352
		75 324	71 969
Summa kapital och skulder		730 234	578 215
Ansvarsförbindelser		2025-12-31	2025-12-31
Övriga ansvarsförbindelser	30	112 258	125 931

Anslagsredovisning

Belopp i tkr

Redovisning mot anslag

Anslag	Ingående överförings- belopp	Årets tilldelning enligt reglerings- brev	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överförings- belopp
Utgiftsområde 23 Areella näringar, landsbygd och livsmedel						
1:1 Skogsstyrelsen	20 037	573 477	-4 010	589 504	573 822	15 682
ap.1 Förvaltningskostnader	20 037	573 477	-4 010	589 504	573 822	15 682
1:2 Insatser för skogsbruket	95 558	594 373	-95 558	594 373	569 815	24 558
ap.1 Bidrag till skogsbruket	4 860	54 673	-4 860	54 673	53 220	1 453
ap.2 Kostnader för intrångsersättning och vissa civilrättsliga avtal på naturvårdsområdet	90 697	539 700	-90 697	539 700	516 595	23 105
Summa	115 595	1 167 850	-99 568	1 183 877	1 143 637	40 240

Belopp i tkr

Redovisning mot inkomsttitel

Inkomsttitel	Inkomster (Not 31)
3312 016 Övriga inkomster av försåld egendom	2 159

Belopp i tkr

Redovisning av beställningsbemyndigande

Anslag	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut (Not 32)	Förväntad redovisning mot anslag år 2026	Förväntad redovisning mot anslag år 2027	Förväntad redovisning mot anslag år 2028	Förväntad redovisning mot anslag år 2029-	Slutår
1:2 ap.1 Bidrag till skogsbruket	80 000	42 652	22 989	26 778	-6 181	32 682	24 400	7 732	550	0	2028
1:2 ap.2 Kostnader för inträngs- ersättning och vissa civilrättsliga avtal på naturvårds- området	30 000	14 332	13 471	9 738	-1 738	16 327	12 245	2 449	1 633	0	2028
Summa	110 000	56 984	36 460	36 516	-7 919	49 009	36 645	10 181	2 183	0	

Andra finansiella villkor**1:2 ap.2**

Skogsstyrelsen får enligt regleringsbrev använda högst 2 000 tkr för arbete med renbruksplaner. Skogsstyrelsen har använt 1 825 tkr.

Sammanställning över väsentliga uppgifter

Belopp i tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram i Riksgäldskontoret					
Beviljad	140 000	150 000	140 000	140 000	135 000
Utnyttjad	116 861	86 925	92 550	90 725	93 689
Räntekontokredit hos Riksgäldskontoret					
Beviljad	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Maximalt utnyttjad	27 860	28 943	30 941	2 012	14 627
Räntekonto					
Ränteintäkter	1 151	1 922	2 459	905	0
Räntekostnader	21	0	0	0	0
Avgiftsintäkter som disponeras					
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	99 992	96 574	85 063	226 725	247 727
Budget enligt regleringsbrev	113 470	115 525	144 910	129 211	204 800
Anslagskredit					
Beviljad	17 499	16 012	15 679	17 157	33 110
Utnyttjad	0	0	7 119	0	0
Anslagssparande					
Anslagssparande	40 240	115 595	117 157	180 620	138 292
Bemyndiganden					
Utestående åtaganden	49 009	56 984	52 755	45 812	47 487
Tilldelad bemyndiganderam	110 000	130 000	130 000	100 000	85 000
Årsarbetskrafter, medelantalet anställda					
Antal årsarbetskrafter	726	698	792	1 087	1 161
varav män	386	386	460	655	718
varav kvinnor	340	312	332	432	443
Medelantal anställda	733	727	801	1 182	1 221
varav män	380	399	456	722	749
varav kvinnor	353	328	345	460	472
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 803	1 676	1 472	1 232	1 212
Kapitalförändring					
Årets kapitalförändring	-632	529	-9 983	3 139	2 474
Balanserad kapitalförändring	-20 217	-20 746	-6 115	-9 254	-11 728

Tilläggsupplysningar och noter

Tillämpade redovisningsprinciper med mera

Kommentar till noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

Belastning av anslag

Ersättningar för biotopskydd belastar anslaget efter att ett biotopskyddsområde beslutats. Ersättningar för naturvårdsavtal belastar anslaget efter att avtal om naturvårdsinsats tecknats. Ersättningar för nekad avverkning i fjällnära skog belastar anslaget efter beslut. Ersättningar för naturvårdande skötsel belastar anslaget när åtgärd har genomförts.

Avgiftsintäkter

Skogsstyrelsen får ta ut avgifter för uppdragsverksamheter inklusive tjänsteexport, enligt förordning (2009:1393) med instruktion för Skogsstyrelsen. Det ekonomiska målet för avgiftsfinansierade verksamheter är full kostnadstäckning över tid. Avgiftsnivåer är beräknade utifrån tim- eller volympriser. Skogsstyrelsen får disponera samtliga avgiftsintäkter.

Gemensamma kostnader

Skogsstyrelsens gemensamma kostnader fördelas utifrån antalet operativa tjänstgöringsdagar som utförs inom respektive uppdrag eller anslagsfinansierad verksamhet. Denna grund för fördelning gäller såväl nationella gemensamma kostnader som regions- och avdelningsgemensamma kostnader. Gemensamma kostnader består till exempel av ledningsarbete, verksamhetsutvecklingsarbete och arbetsplatsträffar som inte går att härleda till särskild verksamhet. Detta innebär att de kostnader som redovisas per verksamhetsområde även omfattar de gemensamma kostnaderna.

Anläggningstillgångar

Egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar som uppgår till 1 000 tkr eller mer och som har en bedömd nyttjandeperiod på minst tre år redovisas som anläggningstillgång.

Maskiner och inventarier redovisas som anläggningstillgång när anskaffningsvärdet uppgår till minst ett halvt prisbasbelopp och bedömd nyttjandeperiod uppgår till minst tre år. Ett objekt som understiger det fastställda beloppet men tillhör en fungerade enhet läggs ihop med övriga objekt och definieras som en tillgång.

Beloppsgränsen för aktivering av förbättringsutgifter på annans fastighet är 100 tkr. Som grund för beräkning av avskrivningstiden ligger längd på hyreskontraktet eller bedömd nyttjandeperiod.

Avskrivningstider

Avskrivningstiderna är anpassande efter tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivning sker från månaden efter leveransmånad.

Följande avskrivningstider gäller för anläggningar:	Avskrivningstid
Immateriella tillgångar	3 - 5 år
Byggnader	20 - 33 år
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10 år
Förbättringsutgift annans fastighet	4 - 5 år
Fordon	4 - 7 år
IT-utrustning	4 - 5 år
Övriga maskiner och inventarier	6 - 7 år
Konst	Ingen avskrivning

För komponenter till byggnader kan avskrivningstiden avvika. Nyinköpta datorer kostnadsförs.

Varulager och förråd

Skogsstyrelsen har ett lager av böcker och broschyrer. Övrigt material lagerförs inte, utan köps in efter behov i verksamheten och kostnadsförs direkt. Lagret är värderat efter produktionskostnad. Avdrag för inkurans görs efter en individuell prövning av varje produkt. Principen "Först-In-Först-Ut" gäller vid uttag ur lager.

Pågående arbeten

Pågående arbeten är värderade enligt försiktighetsprincipen. Nedskrivning är gjord efter riskbedömning. Eftersom de slutliga resultaten inte går att förutsäga med rimlig säkerhet redovisas inte upparbetade överskott förrän uppdraget är avslutat.

Fordringar och skulder

Fordringar tas upp till de belopp de beräknas inflyta med. Skulder tas upp till nominellt värde per bokslutsdagen.

Periodavgränsningsposter

I de fall faktura eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2026-01-05) eller om fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningspost. Beloppsgränsen i bokslutet 2025 för periodavgränsningsposter är 100 tkr.

Definition operativa tjänstgöringsdagar

Operativa tjänstgöringsdagar avser anställd personals tidredovisade dagar i kärnverksamheten.

Definition årsarbetskraft

Årsarbetskraft avser tidredovisade dagar för anställd personal enligt avtalen Villkorsavtalet/Villkorsavtalet-T, VASA-Skog, VASA och VISST. Från och med oktober 2020 tidredovisar inte personal som omfattas av VASA-Skogavtalet men personalen ingår i redovisningen av årsarbetskrafter utifrån en beräkning.

Förklaring av överensstämmelse mellan tabell avgiftsfinansierad verksamhet (12:1) och not 2 (Intäkter av avgifter och andra ersättningar) och not 3 (Intäkter av bidrag)

Belopp i tkr

	Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Intäkter av bidrag	Summa intäkter
Skogliga tjänster (inklusive realisationsvinst 5 tkr)	73 295	2 180	75 475
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster (inklusive realisationsvinst 713 tkr)	10 908	26 819	37 727
Summa Uppdragsverksamhet	84 203	28 999	113 202
Offentligrättslig verksamhet	407	38	445
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	84 610	29 037	113 647
Anslagsfinansierad verksamhet (inklusive realisationsvinst 2 876 tkr)	15 382	102 265	117 647
Summa enligt resultaträkning	99 992	131 302	231 294

Ersättningar med mera till styrelseledamöter och ledande befattningshavare (tkr)

Uppdrag		2025	2024
Ledande befattningshavare			
Herman Sundqvist generaldirektör	Ledamot SUN Advisory Board & Steering Committee	1 714	1 724
Skogsstyrelsens styrelse			
Mats Wiberg ordförande (t o m 2025-10-31)	Ledamot Väg- och trafikforskningsinstitutet Särskild utredare Jaktlagstiftningsutredningen (LI 2024:1)	75	91
Dan Ericsson ordförande (fr o m 2025-11-01)	Ledamot SOS Alarm AB	15	-
Lisa Sennerby Forsse vice ordförande	Ledamot Stiftelsen Skogssällskapet AB Ledamot Uppsala Universitets Akademiförvaltning	56	59
Eva Håkansson ledamot	Verkställande direktör ID06 AB Ordförande elev ID06 AB Ordförande Invigo management AB Ledamot Utbetalningsmyndigheten	45	46
Lotta Möller ledamot	Ledamot Lotta Möller AB	45	55
Per Simonsson ledamot	Inga andra uppdrag	45	46
Erik Fahlbeck ledamot	Inga andra uppdrag	45	46
Ingrid Petersson ledamot	Ordförande Lunds universitet Ordförande Ipcon Consulting AB Ordförande RISE MNB AB Ordförande 2050-Consulting AB	45	46
Karin Perers ledamot (fr o m 2025-11-01)	Ordförande Kyrkomötet	8	-
Personalrepresentant			
Lisa Classon	Ordförande SACO Skogsvård	-	-
Magnus Fürst	Ordförande ST Skogsstyrelsen	-	-

Noter

Belopp i tkr

Not 1 Intäkter av anslag	2025	2024
Egna kostnader	589 905	528 706
Beslutade ersättningar för fjällnära och artskydd	342 576	306 378
Beslutade ersättningar för biotopskydd	136 397	117 936
Utbetalda ersättningar för naturvårdande skötsel	21 143	16 523
Avtalade ersättningar för naturvårdsavtal	14 654	6 165
Summa	1 104 674	975 708
Intäkter av anslag i resultaträkningen	1 104 674	975 708
Utgifter i anslagsredovisningen	1 143 637	1 005 892
- Medel från statens budget för finansiering av bidrag	38 829	34 491
- semesterlöneskuld intjänad till och med 2008 som redovisats mot anslag enligt övergångsbestämmelsen till 12 § anslagsförordningen (2011:223)	134	341
- disponerat ackumulerat resultat i fastighetsförvaltningen t.o.m. 2022	0	-4 648
Not 2 Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2025	2024
Skogliga tjänster	73 290	70 035
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster	10 195	11 661
Summa uppdragsverksamhet	83 485	81 696
Frö- och planthandel	407	389
Dispenser biotopsskydd	44	52
Övriga offentligrättsliga avgifter	56	65
Summa offentligrättsliga avgifter	506	505
Intäkter enligt 4§ Avgiftsförordningen	2 671	3 096
Fastighetsförvaltning	7 183	6 141
Realisationsvinst försäljning av fordon med mera	3 594	2 713
Övriga intäkter	2 553	2 423
Summa övrigt	13 330	11 277
Summa	99 992	96 574

Not 3 Intäkter av bidrag	2025	2024
Naturvårdsverket - Återvätning	66 495	60 842
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster	26 819	20 642
Grip on Life	9 228	10 699
SIDA - ITP-Program	7 857	12 549
Länsstyrelsen Jämtland - Renbete i Härjedalen med mera	3 038	1 107
Länsstyrelsen Värmland - Fornvård med mera	2 220	2 529
Skogliga tjänster	2 180	3 283
Gränslös arbetskraft till skogs	2 096	1 751
VINNOVA - Nationellt skogsdata labb med mera	646	476
EU MERLIN	596	322
SMHI - Skogsbruksskador på vägnät med mera	419	127
DigiFor	281	605
EU Landsbygdsprogrammets kompetensutvecklingsprojekt	87	10 727
Övrigt	9 340	5 295
Summa	131 302	130 954

Not 4 Finansiella intäkter	2025	2024
Ränta på räntekonto hos Riksgäldskontoret	1 151	1 922
Övriga finansiella intäkter	44	61
Summa	1 194	1 983

Not 5 Kostnader för personal	2025	2024
Lönekostnader	380 883	355 628
- varav arvoden	575	691
Arbetsgivaravgifter, premier och pensioner	197 556	181 388
Övriga personalkostnader	6 314	2 734
Summa	584 753	539 750

Not 6 Övriga driftkostnader	2025	2024
Intrångsersättningar fjällnära och artskydd	341 660	303 985
Biotopskydd och naturvårdsavtal inklusive administration	177 469	143 491
Skogliga tjänster	33 633	34 065
Naturvårdande skötsel inklusive administration	29 133	22 846
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster	11 531	10 186
Övrigt	83 757	70 920
Summa	677 183	585 493

Not 7 Finansiella kostnader	2025	2024
Ränta på lån hos Riksgäldskontoret	1 841	3 345
Ränta på räntekonto hos Riksgäldskontoret	21	0
Övriga finansiella kostnader	925	2 614
Summa	2 787	5 959

Minskningen i delposten Övriga finansiella kostnader beror främst på minskade kostnader i ärenden om avverkning fjällnära skog.

Not 8 Lämna de bidrag	2025	2024
Ädellövs skogsbruk (anslag 1:2 ap.1)	21 659	23 151
Natur- och kulturvårdsåtgärder (anslag 1:2 ap.1)	17 169	11 340
Övrigt	6 438	6 447
Summa	45 267	40 938

Not 9 Årets kapitalförändring	2025	2024
Skogliga tjänster	-416	510
Arbetsmarknadsrelaterade tjänster (inklusive Naturnära jobb)	34	15
Offentligrättsliga avgifter	-250	4
Summa	-632	529

Not 10 Balanserade utgifter för utveckling	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	160 793	152 078
Årets anskaffningar	3 162	5 791
Årets utveckling i egen regi	1 379	2 924
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>165 334</i>	<i>160 793</i>
Ingående ackumulerad av-/nedskrivningar	-135 553	-124 316
Årets avskrivning	-10 916	-11 237
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerad av-/nedskrivningar</i>	<i>-146 469</i>	<i>-135 553</i>
Bokfört värde	18 865	25 240

Not 11 Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 694	9 351
Årets anskaffningar	0	2 343
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>11 694</i>	<i>11 694</i>
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	-9 436	-8 419
Årets avskrivning	-1 034	-1 017
Ackumulerad avskrivning årets försäljning/utrangering	0	0
<i>Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar</i>	<i>-10 470</i>	<i>-9 436</i>
Bokfört värde	1 224	2 258

Not 12 Byggnader, mark och annan fast egendom	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22 795	22 807
Årets anskaffningar	0	0
Årets utveckling i egen regi	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-2 934	-12
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>19 861</i>	<i>22 795</i>
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	-13 889	-13 664
Årets avskrivning	-217	-225
Ackumulerad avskrivning årets försäljning/utrangering	2 013	0
<i>Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar</i>	<i>-12 093</i>	<i>-13 889</i>
Bokfört värde	7 768	8 906
Taxeringsvärde på byggnader och mark	285 833	285 707

Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 478	1 278
Årets anskaffningar	322	200
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>1 800</i>	<i>1 478</i>
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	-1 024	-866
Årets avskrivning	-170	-159
Ackumulerad avskrivning årets försäljning/utrangering	0	0
<i>Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar</i>	<i>-1 194</i>	<i>-1 025</i>
Bokfört värde	606	453

Not 14 Maskiner, inventarier m.m.	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	169 642	169 060
Årets anskaffningar	37 638	10 336
Årets försäljning/utrangering	-9 598	-9 754
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>197 681</i>	<i>169 642</i>
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	-120 313	-113 778
Årets avskrivning	-15 228	-16 269
Ackumulerad avskrivning årets försäljning/utrangering	9 331	9 734
<i>Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar</i>	<i>-126 209</i>	<i>-120 313</i>
Bokfört värde	71 472	49 329

Årets anskaffning består främst av nytt datacenter och fordon.

Not 15 Fordringar hos andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar andra myndigheter	15 919	14 430
Mervärdesskattefordran	7 993	7 919
Summa	23 912	22 349

Not 16 Förutbetalda kostnader	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	7 657	7 850
Förutbetalda licenskostnader	17 106	15 414
Övrigt	338	317
Summa	25 101	23 581

Not 17 Upplupna bidragsintäkter	2025-12-31	2024-12-31
GRIP on Life	10 758	5 302
Arbetsförmedlingen	4 963	3 567
Gränslös arbetskraft till skogs	1 515	2 441
EU Landsbygdsprogrammet Jordbruksverket	0	13 114
Övrigt	2 809	1 086
Summa	20 045	25 510

Landsbygdsprogrammet har avslutats under året.

Not 18 Övriga upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Försäljning rotposter	4 774	740
Gränsinmätning	832	96
Arbetsmarknadsuppdrag	0	134
Övrigt	212	0
Summa	5 819	970

Not 19 Avräkning med statsverket	2025-12-31	2024-12-31
Uppbörd		
Ingående balans	0	0
Redovisat mot inkomstitel	-2 159	-94
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	2 159	94
<i>Fordringar/Skulder avseende uppbörd</i>	0	0
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	370 238	403 422
Redovisat mot anslag	569 815	498 815
Medel till transfereringar mm som betalats till icke räntebärande flöde	-465 000	-532 000
<i>Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde</i>	475 052	370 238
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-20 037	7 119
Redovisat mot anslag	573 822	507 077
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-573 477	-534 233
Återbetalning av anslagsmedel	4 010	
<i>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</i>	-15 682	-20 037
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
Ingående balans	642	983
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-134	-341
<i>Fordran avs semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</i>	508	642
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
Ingående balans	0	0
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	2 159	94
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-465 000	-532 000
Betalningar hänförliga till anslag och inkomstitlar	462 841	531 906
<i>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</i>	0	0
Summa	459 879	350 843

Not 20 Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	2025-12-31	2024-12-31
Behållning räntekonto	72 796	53 697
<i>Beviljad räntekontokredit</i>	100 000	100 000

Ökningen i posten beror främst på ett för högt upptag av lån i Riksgäldskontoret i december 2025.

Not 21 Förändring av myndighetskapitalet

	Statskapital	Balanserad kapitalförändring avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enligt resultat- räkningen	Summa
Utgående balans 2024	268	-20 746	529	-19 949
Ingående balans 2025	268	-20 746	529	-19 949
Föregående års kapitalförändring		529	-529	0
Ej lånefinansierad anläggningstillgång	-24			-24
Årets kapitalförändring			-632	-632
Summa årets förändring	-24	529	-1 161	-656
Utgående balans 2025	244	-20 217	-632	-20 605

Statskapital består av konst från Statens konstråd.

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning	3 814	5 221
Årets pensionskostnad	2 245	1 031
Årets pensionsutbetalningar	-1 707	-2 439
Utgående avsättning	4 352	3 814

Not 23 Övriga avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
Omställningsmedel	8 834	8 111
Avveckling arbetsmarknadsrelaterade tjänster	0	62
Summa	8 834	8 173

Not 24 Lån i Riksgäldskontoret	2025-12-31	2024-12-31
Låneskuld vid årets början	86 925	92 550
Nyupptagna lån	58 615	23 191
Amorteringar	-28 679	-28 816
Låneskuld vid årets slut	116 861	86 925

Beviljad låneram	140 000	150 000
------------------	---------	---------

Ökningen i posten beror på dels genomförda investeringar och dels för högt uppskattade investeringar för december 2025. Lånet har reglerats i januari 2026 och motsvarar anläggningstillgångarnas bokförda värde 2025-12-31.

Not 25 Kortfristiga skulder till andra myndigheter	2025-12-31	2024-12-31
Övriga skulder till andra myndigheter	11 677	8 279
Arbetsgivaravgifter	10 780	9 111
Utgående moms	2 551	3 413
Summa	25 008	20 803

Not 26 Övriga kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31
Avverkningstillstånd fjällnära skog	407 334	317 665
Beslutade biotopskydd, tecknade naturvårdsavtal	65 809	51 877
Preliminärskatt	8 678	7 450
Återvätningsavtal	0	285
Övrigt	12	74
Summa	481 833	377 351

Not 27 Upplupna kostnader	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	35 876	32 353
Upplupen lön Arbetsmarknad	1 829	939
Föryngringskostnader	1 183	487
Naturvårdande skötsel	1 075	326
Upplupna löner till följd av nytt löneavtal	0	1 301
Grip on Life	0	880
Övrigt	470	903
Summa	40 433	37 189

Not 28 Oförbrukade bidrag	2025-12-31	2024-12-31
Naturvårdsverket - Återvätning	8 539	9 158
Geodata	7 061	3 260
Naturvårdsverket - Grip on Life	6 674	9 223
Havs- och vattenmyndigheten - Grip on Life	2 484	4 966
SIDA - LoCoForest	2 024	895
Övrigt från annan statlig myndighet	1 520	298
Eukraine	990	0
EU MERLIN	626	2 158
Transportstyrelsen - Klimatbonus	491	659
VINNOVA - Nationellt skogsdata-labb	140	277
Övrigt	611	534
Summa	31 160	31 428

Därav oförbrukade bidrag från annan statlig myndighet	22 862	25 475
Förväntas tas i anspråk:		
- inom tre månader	2 443	904
- mer än tre månader till ett år	19 490	24 571
- mer än ett år till tre år	929	0
- mer än tre år	0	0

Not 29 Övriga förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Länsstyrelsen i Skåne län	3 041	2 424
Arbetsförmedlingen	258	274
Övrigt från annan statlig myndighet	0	30
Övrigt från externa kunder	433	624
Summa	3 732	3 352

Not 30 Ansvarsförbindelser	2025-12-31	2024-12-31
Artskyddsärenden	112 258	125 931

Förbindelsen avser eventuella ersättningar i ärenden där Skogsstyrelsen nekat markägare tillstånd att avverka skog med hänvisning till artskyddsförordningen och miljöbalken.

Ansvarsförbindelsen bedöms uppgå till 112 258 tkr (176 ärenden). Förbindelsen omfattar ärenden där tiden för ansökan om stämning inte gått ut och ärenden i domstolsprocess. Beloppet baseras främst på bedömda marknadsvärden för intrång och yrkanden i domstol.

Redovisad förbindelse bedöms mycket osäker till belopp och tidpunkter för eventuella infrianden. Ersättningar kan bli betydligt lägre. Högsta domstolen har i ett ärende 2023 fastställt att markägare normalt inte har rätt till ersättning av staten utifrån artskyddsförordningen. Ersättningar kan dock utifrån allmänna principer bli aktuella i enskilda fall vid speciella omständigheter. Skogsstyrelsen bedömer att det utifrån Högsta domstolens dom inte är tydligt under vilka förutsättningar staten ska ersätta markägare. Länsstyrelser kan också besluta om dispenser för åtgärder i skyddade områden och det är oklart i vilken omfattning detta blir aktuellt.

Not 31 Redovisning mot inkomsttitel

Inkomster avser överskott vid försäljning av fastigheter.

Not 32 Redovisning mot beställningsbemyndigande

Redovisning mot beställningsbemyndigande 1:2 ap.1 Bidrag till skogsbruket

Åtagandena 2025 avser stöden Nokås (natur- och kulturvårdsåtgärder) och Ädellövsskogsbruk. Lägre nyttjande av beslutat bemyndigande beror på att det inte funnits resurser till att handlägga ansökningar om stöd i den omfattning som planerades för 2025.

Redovisning mot beställningsbemyndigande 1:2 ap.2 Kostnader för intrångsersättning och vissa civilrättsliga avtal på naturvårdsområdet

Åtagandena 2025 avser i sin helhet naturvårdande skötsel. Lägre nyttjande av beslutat bemyndigande beror på att Skogsstyrelsen inte tecknat uppdragsavtal, där anslag belastas kommande år, i den omfattning som planerades för 2025.

Skogsstyrelsens årsredovisning 2025

Beslut om årsredovisning har fattats av Skogsstyrelsens styrelse den 17 februari 2026.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Dan Ericsson
ordförande

Herman Sundqvist
Generaldirektör

Erik Fahlbeck

Eva Håkansson

Lotta Möller

Karin Perers

Ingrid Petersson

Lisa Sennerby Forsse

Per Simonsson